

UOR: area finanza e risorse umane
RPA: Corrado Angeletti

bilancio consolidato 2020: relazione e approvazione

Il presidente ricorda che, come previsto dall'articolo 6 del decreto legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, al comma 1, "le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono tenute alla predisposizione di un bilancio consolidato in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91". Il decreto interministeriale 11 aprile 2016 n. 248 ha definito inoltre l'area di consolidamento, i principi generali di consolidamento e gli atti preliminari oltre che gli schemi di stato patrimoniale e conto economico; l'articolo 6, comma 3, del decreto stabiliva che la redazione del primo bilancio consolidato fosse riferita all'esercizio 2016. Il consiglio di amministrazione dell'Università Iuav, nella seduta del 20 dicembre 2017, ha approvato il primo bilancio consolidato riferito all'esercizio 2016 cui sono seguite le successive approvazioni del bilancio consolidato 2017, 2018 e 2019.

Con riferimento all'area di consolidamento, tra le opzioni indicate dal decreto legge n. 248/2016, Iuav nella seduta del 26 maggio 2021 ha definito le amministrazioni da consolidare che sono:

- Fondazione Iuav
- Fondazione Univeneto.

Il bilancio consolidato Iuav adotta i medesimi criteri del bilancio di esercizio secondo quanto previsto dal decreto ministeriale n. 19/2014 oppure dai principi contabili previsti dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità).

Il metodo di consolidamento è il "metodo integrale" così come disciplinato dall'articolo 31 del decreto legislativo 127/1991. L'utilizzo di questa metodologia comporta l'iscrizione al 100% delle voci di stato patrimoniale e di conto economico degli Enti consolidati, indipendentemente dalla percentuale di capitale posseduto. Le operazioni tra l'Università Iuav e Enti e Società facenti parte dell'area di consolidamento sono soggette ad "elisione" e non vanno a modificare il risultato di esercizio o il patrimonio netto.

Tra le operazioni previste da un consolidamento vanno pertanto operate:

- le operazioni di rettifica del valore delle partecipazioni che nel caso dell'Università Iuav riguardano la sola partecipazione in Fondazione Iuav, in quanto la partecipazione nella Fondazione Univeneto non è mai stata valorizzata a patrimonio per precauzione. All'atto del consolidamento sono state comunque imputate sia le differenze di annullamento, sia le eventuali interessenze di terzi;
- le eliminazioni delle poste relative alle operazioni intercorse tra le società del gruppo in termini di ricavi e costi e in termini di crediti e debiti ad esse relativi;

Si ricorda che nello stato patrimoniale del bilancio di esercizio 2020 dell'Università Iuav, come approvato dagli organi, il valore della partecipazione in Fondazione Iuav ammonta a € 3.933.971, mentre è pari a zero il valore della partecipazione in Fondazione Univeneto.

In sintesi, il bilancio consolidato 2020 viene rappresentato, nei confronti del consolidato del triennio precedente, come segue.

	CONSOLIDATO 2017	CONSOLIDATO 2018	CONSOLIDATO 2019	CONSOLIDATO 2020
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO				
ATTIVO:				
A) IMMOBILIZZAZIONI	83.072.239	81.668.910	81.877.621	81.864.449
I - IMMATERIALI:	8.877.642	8.400.431	7.687.548	6.997.578
II - MATERIALI:	74.173.845	73.239.327	74.167.419	74.843.217
III - FINANZIARIE:	20.752	29.152	22.654	23.654
B) Attivo circolante:	48.015.908	57.162.396	56.790.121	61.501.355
I - RIMANENZE	0	0	0	0
II - CREDITI	23.317.186	29.721.780	26.501.622	27.886.376
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	24.698.722	27.440.615	30.288.599	33.614.979
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.901.255	1.700.875	1.599.103	1.550.243
Conti d'ordine dell'attivo			0	0
TOTALE ATTIVO:	132.989.402	140.532.180	140.226.845	144.916.048

L'aumento dell'attivo patrimoniale rispetto al consolidato 2019 ammonta a circa 4,6 milioni di euro e si deve:

- alla sostanziale stabilità delle immobilizzazioni determinata dal decremento delle immobilizzazioni materiali di Fondazione Iuav di circa 1 milione di euro e l'aumento delle medesime poste Iuav per lo stesso valore;

UOR: area finanza e risorse umane
RPA: Corrado Angeletti

- all'incremento dei crediti di 1,3 milioni determinato dall'aumento dei crediti Iuav per il medesimo importo;
- all'aumento delle disponibilità di cassa di 3,3 milioni determinata dall'aumento della posta in Iuav per circa 3,1 milioni e in Fondazione Iuav per circa 200 mila euro;
- alla sostanziale stabilità dei ratei e risconti attivi.

	CONSOLIDATO 2017	CONSOLIDATO 2018	CONSOLIDATO 2019	CONSOLIDATO 2020
PASSIVO:				
A) PATRIMONIO NETTO:	63.235.917	63.920.873	64.415.131	64.917.387
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	5.600.139	5.283.237	5.289.781	5.209.308
II - PATRIMONIO VINCOLATO	57.561.351	56.756.965	56.478.001	56.233.762
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	- 344.729	- 324.658	1.362.320	2.135.539
PATRIMONIO (interessenze) DI TERZI	41.531	26.935	13.826	588
Riserva da Consolidamento	159.920	491.418	497.984	591.695
Utile d'esercizio	217.706	1.686.977	773.219	746.496
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	590.439	571.802	1.103.060	1.158.452
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	5.026	8.652	12.292	15.945
D) DEBITI	10.296.349	7.217.699	7.854.584	9.010.182
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	58.861.671	68.813.154	66.841.777	69.814.083
Conti d'ordine del passivo	26.929.629	27.702.897	46.944.012	46.023.870
TOTALE PASSIVO e PN:	132.989.402	140.532.180	140.226.844	144.916.048

La diminuzione complessiva del passivo rispetto al consolidato 2019 pari a circa 4,6 milioni di euro e si deve:

- all'aumento del patrimonio netto per circa € 500 mila, determinato da Iuav per circa € 400 mila e da Fondazione Iuav per € 100 mila;
- alla stabilità del Fondo per rischi e oneri;
- all'aumento dei debiti per circa 1,1 milioni di euro determinato da Iuav per circa 900 mila euro e da Fondazione Iuav per circa 200 mila euro;
- all'aumento di ratei e risconti passivi per circa 3 milioni determinato dall'aumento della posta in Iuav per 4,1 milioni di euro e dalla diminuzione della medesima in Fondazione Iuav per 1,1 milioni.

	CONSOLIDATO 2017	CONSOLIDATO 2018	CONSOLIDATO 2019	CONSOLIDATO 2020
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO				
A) PROVENTI OPERATIVI				
I. PROVENTI PROPRI	10.373.994	9.916.195	9.124.205	10.458.108
II. CONTRIBUTI	34.078.750	34.354.230	35.987.113	34.297.042
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0		0
IV. PROVENTI GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTO ALLO STUDIO	0	0		0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.297.539	3.016.317	2.525.165	2.381.268
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0		0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0		0
TOTALE PROVENTI (A)	47.750.283	47.286.741	47.636.482	47.136.418
B) COSTI OPERATIVI				
VIII. COSTI DEL PERSONALE	27.822.304	27.629.066	28.011.339	28.961.263
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	13.398.811	13.716.133	13.899.116	13.310.949
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.258.863	3.284.763	3.302.324	3.411.245
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	990.439	492.041	471.264	425.971
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.601.075	751.149	969.613	743.496
TOTALE COSTI (B)	47.071.491	45.873.153	46.653.656	46.852.925
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	678.792	1.413.588	982.826	283.493
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-233.846	-57.973	-20.471	-20.426
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-137.656	474.435	-24.708	615.709
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-89.584	-143.074	-164.428	-132.280
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	217.706	1.686.977	773.219	746.496

UOR: area finanza e risorse umane

RPA: Corrado Angeletti

Il risultato di esercizio 2020 conferma il medesimo valore del consolidato 2019 e si deve:

- alla diminuzione dei proventi per circa € 500 mila tutti determinati dalla diminuzione dei proventi luav;
- all'aumento dei costi operativi per circa € 200 mila determinato dall'incremento della posta in luav per circa 300 mila euro e dalla diminuzione della medesima in Fondazione luav per € 100 mila;
- all'aumento positivo di circa € 700 delle poste straordinarie determinato dall'incremento delle medesime in luav e da una minore pressione fiscale.

Il presidente informa infine che il materiale relativo alla presente deliberazione è stato trasmesso al collegio dei revisori dei conti, che con verbale n. 1/2022 del 24 gennaio 2022 assunto a protocollo luav n. 2778 del 25 gennaio 2022, ha predisposto e approvato la propria relazione sul bilancio consolidato, allegata alla presente delibera di cui costituisce parte integrante ed ha espresso parere favorevole in merito all'approvazione del bilancio consolidato 2020 predisposto dall'ateneo.

Il presidente

- visto lo statuto dell'Università luav
- visti il regolamento di ateneo per l'amministrazione la finanza e la contabilità e il manuale di contabilità
- visto il decreto legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 e in particolare l'articolo 6
- visto il Decreto Interministeriale 11 aprile 2016 n. 248
- per tutto quanto esposto in premessa in merito ai criteri e alle metodologie adottate
- acquisito il parere del collegio dei revisori dei conti

Propone al consiglio di amministrazione di approvare il bilancio consuntivo consolidato 2020.

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO IUAV 2020

Sommario

1. INTRODUZIONE.....	2
1.1 QUADRO NORMATIVO	2
1.2 AREA DI CONSOLIDAMENTO	2
1.3 ATTI PRELIMINARI AL CONSOLIDAMENTO	3
2. CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI	4
3. METODO DI CONSOLIDAMENTO	11
4. ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO	14
4.1 STATO PATRIMONIALE ATTIVO.....	14
4.2 CONTO ECONOMICO.....	19
4.3 RISULTATO DELL' ESERCIZIO	22

1. INTRODUZIONE

1.1 QUADRO NORMATIVO

L'articolo 6 del decreto legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, al comma 1, dispone che "le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono tenute alla predisposizione di un bilancio consolidato in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91". IID.I. n. 248 del 11 aprile 2016 definisce l'area di consolidamento, i principi generali di consolidamento e gli atti preliminari oltre che gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico; l'articolo 6, comma 3, del decreto stabilisce che la redazione del primo bilancio consolidato sia riferita all'esercizio 2016.

L'esercizio 2020 rappresenta perciò il quinto bilancio consolidato luav.

1.2 AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il D.I. 11 aprile 2016 n. 248 all'art. 1 definisce l'area di consolidamento, stabilendo che vi rientrano, ai sensi dell'articolo 6, comma 2, del decreto legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, le seguenti amministrazioni:

- a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000 n. 388 e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del Codice Civile;
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Per l'esercizio 2016 il consiglio di amministrazione nella seduta del 20 settembre 2017 aveva valutato quali soggetti da comprendere nell'area del consolidamento la Fondazione luav, la Fondazione Univeneto e la società luav Studi & Progetti (ISP) s.r.l.

Le fondazioni rientravano nella tipologia di cui alla lettera a) in quanto istituite ai sensi dell'articolo 59 comma 3 della Legge 23 dicembre 2000 n. 388 e successive modificazioni, così come risulta dai relativi statuti; la società ISP s.r.l. rientrava nella tipologia di cui alla lettera b) in quanto società di capitali controllata da luav con una partecipazione dell'80%.

A giugno 2017 la società luav Studi & Progetti (ISP) s.r.l., già liquidata, è stata cancellata dal Registro delle imprese.

Il consiglio di amministrazione, pertanto, dalla seduta del 27 giugno 2018 ha valutato quali soggetti da comprendere nell'area del consolidamento soltanto la Fondazione luav e la Fondazione Univeneto.

Nel corso degli ultimi esercizi non sono intervenuti cambiamenti dell'area di consolidamento e il consiglio di amministrazione, con delibera n. 107 del 26 maggio 2021, ha mantenuto perciò come componenti del "Gruppo Università luav di Venezia" anche per l'esercizio 2020 i seguenti enti:

Tab. 1 – Soggetti consolidati

DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA	D.I. 248/2016
Fondazione luav	Fondazione Universitaria ai sensi dell'art. 59, comma 3, L.n.388/2000 e D.P.R. 24.5.2001, n. 254	Art.1, comma c) lettera a)
Fondazione UNIVENETO	Fondazione Universitaria ai sensi dell'art. 59, comma 3, L.n.388/2000 e D.P.R. 24.5.2001, n. 254	Art.1, comma c) lettera a)

1.3 ATTI PRELIMINARI AL CONSOLIDAMENTO

Come previsto dall'articolo 4 del DI 11.04.2016 n. 248, la Delibera del Consiglio di Amministrazione di approvazione dell'area di consolidamento è stata comunicata ai soggetti interessati con l'indicazione dei tempi e modi per la trasmissione dei bilanci e dei documenti necessari, nonché le indicazioni relative ai criteri di valutazione delle poste di bilancio e le modalità di consolidamento.

In particolare, è stato chiesto alle consolidate di dare riscontro su:

1. il bilancio di esercizio 2020 regolarmente approvato, completo di tutta la documentazione prevista dalle norme vigenti;
2. i prospetti di bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico 2020) riclassificati adottando i criteri di valutazione delle poste di bilancio seguiti, dove possibile, dalla capogruppo luav, specificando separatamente per ciascuna posta l'importo relativo a operazioni intercorse con la capogruppo e/o le altre consolidate, anche sorte in anni precedenti (ma che impattano sul bilancio 2020);
3. la descrizione analitica delle operazioni intercorse con la capogruppo luav e/o con le altre consolidate che hanno avuto impatto sul bilancio di esercizio 2020.

La risposta per l'esercizio 2020 dei soggetti consolidati si può ritenere soddisfacente, eccezion fatta nei tempi di risposta, che hanno registrato un ritardo significativo nell'approvazione del consuntivo (avvenuta per ambedue le Fondazioni nelle sedute del 4 ottobre 2021). Dal punto di vista dei criteri di valutazione, al di là di qualche piccola differenza, (ad esempio le % di ammortamento delle immobilizzazioni) tale da non incidere significativamente sulla rappresentazione veritiera e corretta del bilancio consolidato, si è constatato un buon allineamento tra i criteri utilizzati dalla capogruppo luav e i soggetti consolidati.

2. CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

Il Bilancio consolidato 2020 luav adotta i medesimi principi utilizzati per il bilancio d'esercizio ed è stato redatto secondo quanto previsto dal Decreto Miur n. 19/2014 e, per quanto non espressamente previsto, dai principi OIC (Organismo Italiano di Contabilità).

Di seguito si presentano i criteri di valutazione adottati. La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le **immobilizzazioni immateriali** sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione comprendente anche gli oneri accessori. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

I diritti di brevetto e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in 2 anni, così come le concessioni, licenze, marchi e diritti simili.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati interamente a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento adottato dal bilancio luav per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, secondo quanto indicato nella tabella sotto indicata:

Tab. 2 – Aliquote di ammortamento utilizzate dalla capofila luav per l'esercizio 2020

Denominazione Conto	Aliquota applicata
Edifici	3.33%
Costruzioni leggere (tettoie baracche)	3.33%
Terreni	0%

Denominazione Conto	Aliquota applicata
Impianti generici	20%
Macchine ufficio	20%
Strumenti tecnici e attrezzature in genere	25%
Attrezzature informatiche	20%
Arredi	10%
Mobili	20%
Automezzi	20%

È possibile determinare un periodo di ammortamento maggiore o minore rispetto alla tabella sopra evidenziata in relazione alla effettiva vita utile residua del bene.

Le circostanze che portano ad un diverso periodo di ammortamento devono essere dichiarate, motivate e circostanziate.

Tra tali circostanze possono essere enumerate:

- l'uso distruttivo del bene ai fini della ricerca;
- la più rapida o più lenta obsolescenza del bene, in relazione con l'uso che ne viene fatto nell'attività di ricerca;
- un uso particolarmente intensivo o particolarmente limitato del bene, rispetto ai normali standard di utilizzo.

I contributi a copertura degli investimenti sono stati riscontati e gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui siriferiscono.

Diritto di superficie e interventi di recupero del compendio immobiliare ex "Convento Crociferi"

Il Comune di Venezia, dando seguito al protocollo d'intesa sottoscritto nell'anno 2007 tra Amministrazione Comunale, Università Iuav, Fondazione Iuav e Università Ca' Foscari, ha costituito a favore della Fondazione Iuav, con separati atti notarili¹, un diritto di superficie quarantennale a titolo gratuito sul compendio immobiliare ex "Convento dei Crociferi" per la realizzazione di alloggi per studenti e residenze per dottorandi, giovani ricercatori e docenti universitari degli Atenei Veneziani. Il valore definito in atto (16 milioni di €) è stato iscritto tra le immobilizzazioni materiali, ed è stato ammortizzato con sistematicità ogni anno dall'entrata in funzione della Residenza.

Tab. 3 – Aliquote di ammortamento utilizzate da FONDAZIONE Iuav per l'ex Convento Crociferi

TERRENI E FABBRICATI – FONDAZIONE IUAV	Aliquota
Terreni e aree edificabili/edificate	Non ammortizzate
Immobilizzazioni materiali lavori di restauro completati anno 2013 "Ex Convento Crociferi"	2,70%
Immobilizzazioni materiali lavori di restauro completati anno 2014 "Ex Convento Crociferi"	2,78%
Immobilizzazioni materiali lavori di restauro completati anno 2015 "Ex Convento Crociferi"	2,86%

¹ Rispettivamente in data 27 ottobre 2010 rep. N. 101.527 e in data 16 giugno 2011 rep. N. 102.608, a rogito del dr. Carlo Candiani notaio in Venezia

Immobilizzazioni materiali lavori di restauro completati anno 2016 "Ex Convento Crociferi"	2,94%
Immobilizzazioni materiali lavori di restauro completati anno 2017 "Ex Convento Crociferi"	3,03%
Immobilizzazioni materiali lavori di restauro completati anno 2018 "Ex Convento Crociferi"	3,13%

L'opera generale di restauro del complesso immobiliare si è conclusa nell'esercizio 2013 con la realizzazione della Residenza Universitaria.

I lavori di manutenzione straordinaria realizzate negli anni successivi (primo e secondo lotto attuativo del II stralcio dei lavori) sono stati ammortizzati dividendo il costo sostenuto per la durata residua della concessione, definendo così le percentuali di ammortamento elencate in tabella 3.

I lavori di restauro sul Secondo Stralcio sono stati completati nel 2018 e l'attività di collaudo tecnico e amministrativo dell'opera si è concluso con la redazione del certificato di collaudo emesso in data 30 maggio 2018.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Sono state classificate tra le immobilizzazioni finanziarie le partecipazioni destinate ad investimento durevole. È stato considerato il costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, eventualmente rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base al costo di acquisto. Per la Fondazione IUAV sono stati considerati i crediti immobilizzati al valore di presumibile realizzo.

RIMANENZE

L'attivo non presenta rimanenze, avendo l'Ateneo optato per l'imputazione a costo nell'esercizio in cui si perfeziona l'acquisto dei beni di consumo sulla base del principio generale di significatività delle poste di bilancio. Anche le partecipate del gruppo non valorizzano alcuna rimanenza.

CREDITI E DEBITI

I Crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'apposizione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e avuto riguardo dell'esperienza passata.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I Debiti sono iscritti al valore nominale.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti sono iscritte le quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di rispettare il principio della competenza economica. Le voci relative ai ratei e ai risconti nel contesto universitario hanno importi elevati perché comprendono anche le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Durante l'esercizio i proventi dei progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. Il metodo adottato di contabilizzazione dei progetti e delle commesse pluriennali è quello della commessa completata, per la quale, a fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i costi effettivamente sostenuti e, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi registrati in seguito alle assegnazioni degli enti finanziatori, vengono valorizzati gli ulteriori proventi di competenza in Conto Economico e viene iscritto il rateo attivo in Stato Patrimoniale. Nel caso in cui invece i proventi siano maggiori dei costi, si rinvia agli esercizi successivi la quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nell'esercizio, e si valorizzano nel contempo i risconti passivi. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

Tra i risconti passivi la Fondazione IUAV annovera sia quelli relativi ai contributi in conto impianti sia quelli relativi alla concessione del Diritto di Superficie del compendio immobiliare ex Convento dei Crociferi.

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto è costituito da:

- fondo di dotazione;
- patrimonio vincolato;
- patrimonio libero.

Il fondo di dotazione rappresenta tutti i contributi apportati, a titolo di capitale, dai soggetti promotori. Poiché la contabilità economico-patrimoniale è stata avviata in un momento successivo alla costituzione dell'ateneo, esso è stato inizialmente ricavato come differenza tra le poste dell'attivo e le poste del passivo, considerando anche il patrimonio libero e il patrimonio vincolato, determinati invece in maniera analitica.

Il patrimonio vincolato comprende:

- 1) Fondi vincolati destinati da terzi
- 2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali
- 3) Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro

Il patrimonio vincolato della capogruppo luav è costituito dai seguenti elementi:

- relativamente al punto 1) da riserve a copertura del valore degli immobili acquisiti per donazione valorizzati nel primo bilancio economico-patrimoniale e soggetti a vincolo di destinazione (Ex Convento dei Tolentini);
- relativamente al punto 2) da riserve a copertura dell'ammortamento dei beni acquistati;
- relativamente al punto 3) da riserve per somme assegnate da enti finanziatori a specifiche attività non ancora avviate per cui non vi è stata valorizzazione prima in Conto Economico e poi nei Risconti, e da riserve per vincoli di destinazione posti dagli organi di governo dell'ateneo (derivanti da risultati positivi di esercizio a copertura deficit di bilancio e a copertura investimenti futuri).

Il patrimonio libero si compone di:

- 1) Risultato gestionale esercizio (A-III-1)
- 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (A-III-2)
- 3) Riserve statutarie (A-III-3)

Il patrimonio libero della capogruppo luav è costituito dai seguenti elementi:

- utile/perdita dell'esercizio in corso: utile derivante dalla differenza tra ricavi e costi dell'esercizio in corso;
- utili/perdite degli esercizi precedenti;
- riserve statutarie (ex Fondo di riserva in contabilità finanziaria);
- riserve per contributi liberi per cui non sono ancora state attivate iniziative specifiche e per cui non vi è stata valorizzazione prima in Conto Economico e poi nei Risconti passivi.

Sia la Fondazione IUAV che Univeneto presentano invece esclusivamente il fondo di dotazione e gli utili e le perdite portati a nuovo tra il patrimonio libero.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Per il personale della capogruppo luav: docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini. La Fondazione luav invece effettua l'accantonamento relativo alle 2 unità di personale

amministrativo in organico.

COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica. I costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta.

CONTRIBUTI IN C/CAPITALE (CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI) E IN C/ESERCIZIO

Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi in conto esercizio certi ed esigibili sono iscritti come voci di proventi nel conto economico. Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli, per cui l'ateneo non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati. I contributi in conto capitale acquisiti per la realizzazione di specifiche immobilizzazioni (edilizia o altri investimenti) sono accreditati a Conto Economico dal momento in cui il bene entra in funzione e proporzionalmente alla vita utile del bene. Così facendo il contributo viene assimilato ad un ricavo differito, che viene accreditato a Conto Economico sulla base della vita utile del cespite cui si riferisce. Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale si sono iscritti i contributi tra i proventi nel Conto Economico e, in base alla vita utile del cespite, riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento, ammortizzando contemporaneamente il cespite capitalizzato per il suo intero valore.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte correnti sono stanziare sulla base della realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere e sono rilevate a consuntivo secondo il principio di competenza; esse rappresentando le imposte correnti da liquidare per l'esercizio in applicazione delle aliquote e della normativa fiscale vigente.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

Nei conti d'ordine si iscrivono le garanzie personali e reali, gli impegni, i beni di terzi e le passività potenziali (rischi).

Le garanzie comprendono fidejussioni, avalli e le altre garanzie personali (ad esempio, contratti autonomi di garanzia, lettere di patronage forti), nonché ipoteche e pegni. Le garanzie possono essere prestate direttamente o indirettamente dal garante.

L'iscrizione dell'impegno si effettua per un ammontare pari all'effettivo contratto passivo pluriennale, mentre la valutazione dei beni di terzi presso l'Ateneo si effettua sulla base dei valori comunicati

dalla controparte o in alternativa, se mancanti, al valore corrente di mercato medesimi.
Le passività potenziali rappresentano passività connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma con esito pendente in quanto si risolveranno in futuro, il cui ammontare non può essere determinato se non in modo aleatorio ed arbitrario.

3. METODO DI CONSOLIDAMENTO

Il consolidamento dei soggetti dell'area di consolidamento viene effettuato attraverso il "metodo integrale" così come disciplinato dall'art. 31 del D.Lgs. 127/1991 e dall'OIC n. 17.

L'utilizzo di questa metodologia comporta l'iscrizione al 100% delle voci di stato patrimoniale e di conto economico dei soggetti consolidati, indipendentemente dalla percentuale di capitale posseduto. Le operazioni tra capogruppo Iuav e soggetti facenti parte dell'area di consolidamento sono soggette ad "elisione" dei valori patrimoniali e delle operazioni infragruppo e non vanno a modificare il risultato di esercizio o il patrimonio netto.

Tab. 4 – Rettifiche Stato Patrimoniale Consolidato

		IUAV	FONDAZ IUAV	FONDAZ UNIVENETO
	CONSOLIDATO	RETTIFICHE	RETTIFICHE	RETTIFICHE
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 2020				
Bilancio al 31/12/2020				
ATTIVO:				
A) IMMOBILIZZAZIONI	81.864.449	-3.933.969	0	0
I - IMMATERIALI:	6.997.578			
II - MATERIALI:	74.843.217			
III - FINANZIARIE:	23.654	-3.933.969		
B) Attivo circolante:	61.501.355	0	0	0
I - Rimanenze:	0			
II - CREDITI	27.886.376			
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0			
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	33.614.979			
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.550.243			
TOTALE ATTIVO:	144.916.048	-3.933.969	0	0
PASSIVO:				
A) PATRIMONIO NETTO:	64.917.387		-3.933.969	0
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	5.209.308		-4.525.468	-784
II - PATRIMONIO VINCOLATO	56.233.762			
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	2.135.539			
PATRIMONIO (interessenze) DI TERZI	588			588
Riserva da Consolidamento	591.695		591.499	196
Utile d'esercizio	746.496			
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.158.452			
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAV. SUB.	15.945			
D) DEBITI	9.010.182			
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	69.814.083			
TOTALE PASSIVO e PN:	144.916.048	0	-3.933.969	0
Conti d'ordine	46.023.870			

Le operazioni di rettifica effettuate per lo Stato Patrimoniale riguardano principalmente l'eliminazione del valore delle partecipazioni (euro 3.933.969). Nel bilancio della capofila luav, alla voce immobilizzazioni finanziarie tra i soggetti consolidati è valorizzata solamente la partecipazione della Fondazione luav. In via prudenziale non è mai stata patrimonializzata la partecipazione in UNIVENETO; in ogni caso all'atto del consolidamento sono state imputate sia le differenze di annullamento (euro 591.499 per Fondazione IUAV ed euro 196 per Univeneto), sia le interessenze di terzi (euro 588 Univeneto).

Tab. 5– Rettifiche Conto Economico Consolidato

		IUAV	FONDAZ IUAV	FONDAZ UNIVENETO
	CONSOLIDATO	RETTIFICHE	RETTIFICHE	RETTIFICHE
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2020				
Bilancio al 31/12/2020				
A) PROVENTI OPERATIVI				
I. PROVENTI PROPRI	10.458.108			
II. CONTRIBUTI	34.297.042	-30.000		
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0			
IV. PROVENTI GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTO ALLO STUDIO	0			
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.381.268			
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0			
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0			
TOTALE PROVENTI (A)	47.136.418	-30.000	0	0
B) COSTI OPERATIVI				
VIII. COSTI DEL PERSONALE	28.961.263			
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	13.310.949			
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.411.245			
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	425.971			
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	743.496		-30.000	
TOTALE COSTI (B)	46.852.925	0	-30.000	0
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	283.493	-30.000	30.000	0
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-20.426			
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0			
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	615.709			
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	132.280			
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	746.496	-30.000	30.000	0

Per quanto riguarda il Conto Economico consolidato è stata rilevata un'operazione infragruppo con la partecipata Fondazione luav. Si tratta dell'erogazione da parte della Fondazione IUAV di un contributo liberali di euro 30.000 a favore della capogruppo ai sensi dell'art. 100 c.2 TUIR destinati alle attività del workshop W.A.VE. 2020. Si è pertanto provveduto ad effettuare l'elisione per complessivi euro 30.000 sia dalla voce Oneri Diversi di Gestione (Fondazione luav) che dai Contributi (luav).

4. ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Di seguito vengono illustrate le principali voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico relative alle Società ed Enti facenti parte dell'Area di consolidamento. Tali voci sono "al lordo" delle voci soggette ad elisione per trasferimenti tra Enti in modo da renderle confrontabili con i Bilanci di ciascun Ente. La colonna "Consolidato", invece, tiene già conto delle elisioni/eliminazioni/rettifiche.

Le analisi relative alle voci di luav sono ricavabili dalla Nota Integrativa al Bilancio unico di Ateneo 2020.

4.1 STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Tab. 6 – Riepilogo Attivo di Stato Patrimoniale

	CONSOLIDATO	BILANCIO IUAV	BILANCIO FONDAZ. IUAV	BILANCIO FONDAZ. UNIVENETO
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 2020 Bilancio al 31/12/2020				
ATTIVO:				
A) IMMOBILIZZAZIONI	81.864.449	51.958.936	33.829.782	9.700
I - IMMATERIALI:	6.997.578	6.997.578	0	0
II - MATERIALI:	74.843.217	41.014.789	33.828.428	0
III - FINANZIARIE:	23.654	3.946.569	1.354	9.700
B) Attivo circolante:	61.501.355	60.161.787	1.331.213	8.355
I - Rimanenze:	0	0	0	0
II - CREDITI	27.886.376	27.559.357	327.019	0
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	33.614.979	32.602.430	1.004.194	8.355
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.550.243	1.550.131	85	27
TOTALE ATTIVO:	144.916.048	113.670.855	35.161.080	18.082

A) IMMOBILIZZAZIONI

La capogruppo luav registra l'impatto più significativo sul consolidato rispetto agli altri Enti e Società facenti parte dell'area di consolidamento per quanto riguarda le immobilizzazioni. Una quota importante è comunque costituita dal diritto di superficie quarantennale a titolo gratuito (valore netto 12,5 milioni di €) detenuto dalla Fondazione luav sul compendio immobiliare ex "Convento dei Crociferi" per la realizzazione di alloggi per studenti e residenze per dottorandi, giovani ricercatori e docenti universitari degli Atenei Veneziani. Il valore è stato incrementato degli interventi di restauro volti al recupero del complesso immobiliare (I e II stralcio), per un valore netto complessivo di circa 16,9 milioni di €. Tra le immobilizzazioni materiali della Fondazione IUAV è presente, per un importo di euro 4,3 milioni di € non soggetto ad ammortamento, anche il terreno di proprietà situato nella zona portuale del centro storico Veneziano (ex Area Magazzini Frigoriferi).

B) ATTIVO CIRCOLANTE

I. RIMANENZE

Il modello contabile adottato non prevede la valutazione delle rimanenze di magazzino in quanto non rilevanti nel contesto specifico dell'Ateneo e delle sue partecipate.

II. CREDITI

I crediti rilevati nel bilancio consolidato appartengono quasi interamente alla capogruppo luav.

I crediti iscritti in bilancio dalla Fondazione luav al 31.12.20120 hanno principalmente origine commerciale a seguito di ricavi per operazioni di prestazione di servizi, sono esposti al valore di realizzo (320.771€) e sono stati parzialmente incassati già nei primi mesi del 2021. La parte residuale di crediti della Fondazione luav (6.248€) si riferisce principalmente a crediti tributari e previdenziali.

IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE

L'elevata disponibilità liquida è quasi interamente apportata dalla capofila luav.

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e i risconti attivi del consolidato sono apportati dalla capogruppo luav e si riferiscono alle tasse e contributi studenteschi di competenza 2020 che saranno rilevati nel 2021 e a ricavi di progetti legati alla ricerca. La Fondazione luav evidenzia tra i risconti attivi il costo triennale sostenuto per l'utilizzo della posta elettronica.

PASSIVO

Tab. 7 – Riepilogo Passivo di Stato Patrimoniale

	CONSOLIDATO	BILANCIO IUAV	BILANCIO FONDAZ. IUAV	BILANCIO FONDAZ. UNIVENETO
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 2020 Bilancio al 31/12/2020				
PASSIVO:				
A) PATRIMONIO NETTO:	64.917.387	64.325.104	4.525.468	784
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	5.209.308	4.578.511	5.037.049	120.000
II - PATRIMONIO VINCOLATO	56.233.762	56.233.762	0	0
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	2.135.539	2.846.809	-609.705	-101.565
PATRIMONIO (interessenze) DI TERZI	588			
Riserva da Consolidamento	591.695			
Utile d'esercizio	746.496	666.023	98.124	-17.651
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.158.452	1.012.121	146.331	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	15.945	0	15.945	0
D) DEBITI	9.010.182	7.701.414	1.291.470	17.298
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	69.814.083	40.632.217	29.181.866	0
TOTALE PASSIVO e PN:	144.916.048	113.670.855	35.161.080	18.082
Conti d'ordine	46.023.870	21.773.870	24.250.000	0

A) PATRIMONIO NETTO

L'apporto principale al Patrimonio Netto deriva dalla capogruppo luav. Sia quello della Fondazione luav che quello di UNIVENETO risultano costituiti dal fondo di dotazione e dal riporto a nuovo di perdite di esercizio di anni passati. In nessuna partecipata sono presenti riserve di patrimonio netto.

B) FONDO PER RISCHI E ONERI

La capogruppo luav riporta Fondi per rischi e oneri così suddivisi:

- 414.110€ per gli accantonamenti per i rinnovi contrattuali previsti del personale;
- 555.270 € per la copertura degli scatti stipendiali non automatici dei docenti;
- 29.601€ a titolo di precauzione quale copertura dello sfioramento dei massimali di spesa nell'ambito delle spese per organi collegiali degli anni 2016 e 2017;
- 13.139 € per copertura perdite presunte derivanti da partecipazioni.

Nel 2020 la composizione del fondo per rischi e oneri della Fondazione IUAV ammonta ad euro 146.331 così suddiviso:

- 84.000 € per la messa in sicurezza della porzione del muro perimetrale della Residenza Universitaria Crociferi;
- 52.332 € per l'IMU sulla costruzione temporanea in uso a Ca'Foscari sita nel terreno di

proprietà ex Area Magazzini Frigoriferi;

- 10.000 € per gli interventi di manutenzione straordinaria da effettuare sull'affresco dello scalone monumentale della residenza.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

L'importo rilevato è attribuibile interamente alla Fondazione luav che al 31/12/2020 presenta 2 unità di personale amministrativo in organico.

D) DEBITI

L'apporto della capogruppo risulta il più rilevante.

I debiti di Fondazione luav si riferiscono principalmente al mutuo a medio termine per l'importo originario di 5.100.000 € da estinguersi in 20 anni, concesso nel 2011 dalla "Banco Popolare - Società Cooperativa", ai sensi dell'art. 38 e seguenti del T.U. 385/93. Nel corso del 2017 la Fondazione, in esecuzione della delibera del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2017, ha inoltrato formale richiesta al Banco BPM S.p.A. di procedere all'estinzione parziale del mutuo ipotecario mediante il versamento di 3 milioni di euro. Successivamente, in data 13 luglio 2018, il CdA ha deliberato di ridurre di un ulteriore milione di euro il debito verso "Banco BPM S.p.A.", il quale in accoglimento alla richiesta di Fondazione di rinegoziare l'operazione di finanziamento, seppur mantenendo invariate la durata e le garanzie concesse, ha acconsentito di applicare una riduzione del tasso passivo di ammortamento dal 4,25% al 3,5%. Ciò ha permesso un risparmio totale, in termini di interessi, di circa un milione e settecentomila euro. L'importo residuo in conto capitale da saldare è di 932.832 €.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

L'importo consolidato in questa voce riporta un valore considerevole (quasi 70 milioni di €) in virtù della natura dei proventi e contributi ricevuti sia dalla capogruppo che dalla Fondazione luav.

Per la capogruppo luav questa voce riporta principalmente i risconti passivi relativi ai progetti e ricerche in corso, calcolati con l'applicazione del criterio della commessa completata ed i risconti passivi dei contributi in c/capitale ricevuti da terzi utilizzabili per ridurre le relative quote di ammortamento.

La fondazione luav presenta alla voce in oggetto 29.181.866 € principalmente per risconti passivi dei contributi agli investimenti ricevuti. Nel dettaglio l'importo include 16.636.717 € di risconti passivi relativi ai contributi in conto impianti ricevuti, che al 31.12.2020 ammontano a 21.031.103€, invariati rispetto all'anno scorso. Quest'ultimi sono stati oggetto di risconto in quanto riferiti alla realizzazione delle strutture residenziali destinate a studenti e ricercatori universitari; a conto economico sotto la voce di "ricavo per contributi c/impianto" è stata rilevata la quota parte di competenza dell'esercizio pari a 573.034 € determinata in base all'ammortamento dell'opera realizzata, così come consigliato dal documento n. 16 dei principi contabili nazionali.

Altra quota importante dell'importo complessivo dei contributi conto impianti è rappresentata da 12.540.541 € relativo al risconto del Diritto di Superficie iscritto nell'attivo dello Stato Patrimoniale; attraverso la tecnica del risconto si sterilizzano le quote di ammortamento del diritto di superficie

attraverso la diminuzione del risconto e la corrispondente iscrizione tra i proventi della quota contributo di competenza dell'esercizio (432.432 € per il 2020).

La parte residuale di questa voce (98.801 €) è relativa ai risconti passivi del canone per il diritto d'uso concesso a Ca'Foscari e quello per il contributo c/impianti L160/19 e 178/20.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

La capofila luav ha iscritto nei conti d'ordine i seguenti valori:

- i beni di terzi in utilizzo pari ad euro 14.903.581
- gli impegni assunti con soggetti terzi, non ancora tradotti in registrazioni contabili, pari a 6.695.289 € così suddivisi:
 - contratti a persone fisiche euro 5.899.507
 - contratti o ordini verso ditte fornitrici euro 792.562
 - missioni autorizzate al personale euro 3.220
- Tra le garanzie personali 1 polizze fideiussorie a favore dell'Autorità Portuale di Venezia a garanzia della concessione d'uso del Magazzino 7 per 175.000 €.

La Fondazione luav ha iscritto nei conti d'ordine i seguenti valori:

- nel sistema degli impegni sono stati iscritti complessivi 16 milioni di € attribuiti alla concessione del diritto di superficie quarantennale a titolo gratuito sull'ex caserma Manin.
- tra le garanzie reali è stata iscritta l'ipoteca di primo grado concessa a favore del "Banco BPM S.p.A." sul diritto di superficie vantato sull'ex Caserma Manin, a garanzia del pagamento del mutuo fino alla concorrenza della complessiva somma di € 8.250.000.

4.2 CONTO ECONOMICO

A) PROVENTI OPERATIVI

Tab. 8 – Riepilogo Proventi di Conto Economico

	CONSOLIDATO	BILANCIO IUAV	BILANCIO FONDAZ. IUAV	BILANCIO FONDAZ. UNIVENETO
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2020 Bilancio al 31/12/2020				
A) PROVENTI OPERATIVI				
I. PROVENTI PROPRI	10.458.108	9.937.403	520.705	0
II. CONTRIBUTI	34.297.042	33.751.753	575.289	0
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0
IV. PROVENTI GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.381.268	1.948.836	432.432	0
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI (A)	47.136.418	45.637.992	1.528.426	0

I. PROVENTI PROPRI

La capogruppo luav riporta in questa voce i proventi per la contribuzione studentesca, i proventi derivanti da ricerche con finanziamenti competitivi e quelli che provengono da commesse commerciali realizzate nell'ambito della ricerca scientifica.

Per gli enti partecipati sono i proventi della gestione ordinaria al netto delle componenti finanziarie. Per Fondazione luav tali proventi ammontano a 520.705 € e si riferiscono principalmente ai ricavi legati alla concessione di servizi alla Società Crociferi scrl (475.705 €), incaricata della gestione della Residenza Universitaria. Dal 2018 un altro provento ricorrente (45.000 €) per la Fondazione luav è rappresentato dal contratto di diritto d'uso del terreno di proprietà concesso a Ca' Foscari e destinato ad accogliere la struttura temporanee adibita a fini didattici.

II. CONTRIBUTI

I contributi di competenza 2020 rilevati dalla capogruppo luav, ed in particolare quelli provenienti dal MIUR (FFO), ricoprono la maggior parte di quanto rilevato in sede di consolidato.

La voce accoglie per la Fondazione luav la quota annuale dei contributi in conto impianti di competenza dello stesso esercizio (573.289€) e il contributo di euro 2 mila a fondo perduto previsto dall'art 25 del D.L. 34/2020 (c.d. Decreto Rilancio).

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

In questa voce luav rileva principalmente la quota di competenza dei contributi agli investimenti, le prestazioni a pagamento e l'utilizzo del Fondo Di Riserva destinato alla copertura degli ammortamenti, originato dal primo stato patrimoniale per la copertura delle quote di ammortamento dei beni

acquistati prima del 31/12/2012 e il cui utilizzo è disciplinato dal DDG MIUR n. 1841 del 26 luglio 2017 di adozione della versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico Operativo.

Per la Fondazione luav gli altri ricavi e proventi sono pari a 432.432 € esclusivamente relativa alla quota di esercizio del Diritto di Superficie imputata con la tecnica del risconto, idonea alla copertura dell'ammortamento registrato nel 2020.

COSTI OPERATIVI

Tab. 9 – Riepilogo Costi e gestioni Finanziarie e Straordinarie di Conto Economico

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2020 Bilancio al 31/12/2020	CONSOLIDATO	BILANCIO IUAV	BILANCIO FONDAZ. IUAV	BILANCIO FONDAZ. UNIVENETO
B) COSTI OPERATIVI				
VIII. COSTI DEL PERSONALE	28.961.263	28.892.081	69.182	0
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	13.310.949	13.194.144	99.229	17.576
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.411.245	2.392.910	1.018.335	0
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	425.971	394.184	31.787	0
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	743.496	662.010	111.370	116
TOTALE COSTI (B)	46.852.925	45.535.330	1.329.903	17.692
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	283.493	102.662	198.523	-17.692
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-20.426	-513	-19.913	0
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	615.709	615.668	0	41
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	132.280	51.794	80.486	0
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	746.496	666.023	98.124	-17.651

VIII. COSTI DEL PERSONALE

La capogruppo luav annovera tra le spese del personale il costo del personale docente e tecnico amministrativo strutturato, le collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, etc.), i docenti a contratto e il rimanente personale dedicato alla didattica e alla ricerca, includendo nella voce anche gli oneri relativi all'IRAP.

Le spese del personale della Fondazione luav si riferiscono alle 2 unità di personale dipendente.

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Per quel che riguarda i costi della gestione del consolidato sono quasi esclusivamente riferibili alla capogruppo luav e sono legati al funzionamento dell'attività dell'Ateneo.

Per Fondazione luav sono presenti importi modesti relativi principalmente a consulenze collegate al Protocollo d'intesa siglato con la Fondazione Venezia, consulenze legali per un contenzioso con l'Agenzia delle Entrate, compensi al collegio sindacale, servizio di elaborazione paghe e consulenza amministrativa. Per UNIVENETO le spese riguardano principalmente consulenze contabili e paghe oltre al compenso del Revisore Contabile.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Gli ammortamenti della Fondazione luav si riferiscono principalmente alla concessione del Diritto di Superficie e a tutti gli interventi di recupero del compendio immobiliare ex Convento dei Crociferi presenti nell'attivo dello Stato Patrimoniale. Da quest'anno è presente una piccola quota di ammortamento legata agli acquisti di arredi cofinanziati dalle L. 160/2019 e 178/2020.

XI. ACCANTONAMENTO PER RISCHI ED ONERI

Nella voce Accantonamento per Rischi Ed Oneri la capofila IUAV ha registrato complessivi 394.184 euro riferiti all'adeguamento del fondo svalutazione crediti e alla possibile sanzione a seguito dei rilievi sullo sfioramento dei massimali di spesa, a seguito di verifica Ispettiva del MEF.

La Fondazione IUAV, coerentemente con quanto indicato nel paragrafo relativo ai fondi rischi ed oneri, ha invece effettuato un accantonamento di 26.784 € per l'IMU sulla costruzione temporanea in uso a Ca' Foscari sita nel terreno di proprietà ex Area Magazzini Frigoriferi e 5.000 € per gli interventi di manutenzione straordinaria da effettuare sull'affresco dello scalone monumentale della residenza.

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Questa voce di tipo residuale comprende tutti i costi della gestione caratteristica non iscrivibili nelle altre voci dell'aggregato B) ed i costi delle gestioni accessorie (diverse da quella finanziaria), che non abbiano natura di costi straordinari. Essa, inoltre, comprende tutti i costi di natura tributaria che non rappresentano oneri accessori di acquisto (imposte indirette, TARI, TASI, IMU, imposte di bollo e di registro) diversi dalle imposte dirette sul reddito. In questa voce nel bilancio consolidato è stata effettuata la rettifica complessiva di 30.000€ relativa all'erogazione di contributi di varia natura dalla Fondazione luav alla capogruppo.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Nella classe C del Conto economico sono stati rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria dell'impresa, caratterizzata dalle operazioni che generano proventi, oneri, plusvalenze e minusvalenze da cessione, relativi a titoli, partecipazioni, conti bancari, crediti iscritti nelle immobilizzazioni e finanziamenti di qualsiasi natura attivi e passivi, e utili e perdite su cambi.

I proventi e oneri di natura finanziaria sono stati iscritti in base alla competenza economico-temporale. La Fondazione luav in questa voce presenta principalmente la quota interessi e altri oneri finanziari legati al mutuo concesso e rinegoziato dal Banco BPM S.p.A.

D) RETTIFICHE DI VALORE DELLE ATTIVITA' FINANZIARIE

Non sono presenti rettifiche di valore delle attività finanziarie per l'esercizio 2020.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La capofila IUAV tra i proventi straordinari nel 2020 ha registrato 615.668 di saldo positivo in virtù dello stralcio di debiti con anzianità superiore ai 5 anni, differenze positive su fatture da ricevere ed esecuzioni favorevoli di sentenze su giudizio di responsabilità; le differenze negative dovute a mancati proventi da progetti sono state invece di importo esiguo.

La Fondazione IUAV non ha rilevato invece poste di natura straordinaria.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

In questa voce viene riportato l'importo relativo all'IRES che tassa il reddito d'impresa sulle attività commerciali effettuate. La Fondazione luav include nella voce anche l'IRAP.

4.3 RISULTATO DELL' ESERCIZIO

Il risultato di esercizio di Fondazione luav pari a 98.124 € e quello di UNIVENETO, in perdita di 17.651 €, contribuiscono, seppur marginalmente, sul risultato d'esercizio consolidato che si attesta così a 746.496 €.

GRUPPO "UNIVERSITÀ IUAV DI VENEZIA"

Relazione sulla gestione 2020

Sommario

Premessa.....	2
PROSPETTI CONTABILI	3
Capogruppo IUAV	6
Fondazione IUAV	8
Fondazione UNIVENETO	12

Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato 2020 del gruppo "Università luav di Venezia", ai sensi di quanto previsto all'articolo 3, comma 1 del Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 (Schemi di bilancio consolidato delle Università).

Il bilancio consolidato rappresenta in modo unitario la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del gruppo "Università luav di Venezia"; esso è costituito dall'Università "luav" (capogruppo) e dall'insieme di enti e società che rientrano nell'area di consolidamento di cui all'articolo 6, comma 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18.

Il D.I. 11 aprile 2016 n. 248 all'art. 1 definisce l'area di consolidamento.

Con la delibera n. 107 del 26 maggio 2021, il consiglio di amministrazione ha definito l'elenco aggiornato dei componenti del "Gruppo Università luav di Venezia" inseriti nell'area del consolidamento per l'esercizio 2020 è risultato il seguente:

Tab. 1 – Soggetti consolidati

DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA	D.I. 248/2016
Fondazione luav	Fondazione Universitaria ai sensi dell'art. 59, comma 3, L.n.388/2000 e D.P.R. 24.5.2001, n. 254	Art.1, comma c) lettera a)
Fondazione UNIVENETO	Fondazione Universitaria ai sensi dell'art. 59, comma 3, L.n.388/2000 e D.P.R. 24.5.2001, n. 254	Art.1, comma c) lettera a)

Come previsto dall'articolo 4 del DI 11.04.2016 n. 248, la Delibera di approvazione dell'area di consolidamento è stata comunicata ai soggetti interessati con l'indicazione dei tempi e modi per la trasmissione dei bilanci e dei documenti necessari, nonché le indicazioni relative ai criteri di valutazione delle poste di bilancio e le modalità di consolidamento.

In particolare, è stato chiesto alle consolidate di dare riscontro su:

1. il bilancio di esercizio 2020 regolarmente approvato, completo di tutta la documentazione prevista dalle norme vigenti;
2. i prospetti di bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico 2020) riclassificati adottando i criteri di valutazione delle poste di bilancio seguiti dalla capogruppo luav, specificando separatamente per ciascuna posta l'importo relativo a operazioni intercorse con la capogruppo e/o le altre consolidate, anche sorte in anni precedenti (ma che impattano sul bilancio 2020);

3. un elenco con la descrizione analitica delle operazioni intercorse con la capogruppo luav e/o con le altre consolidate che hanno avuto impatto sul bilancio di esercizio 2020.

La risposta per l'esercizio 2020 dei soggetti consolidati si può ritenere soddisfacente, ad eccezione dei tempi di presentazione dei dati, dovuto ad un ritardo degli enti nell'approvazione del consuntivo. Se escludiamo qualche piccola differenza in alcuni criteri di valutazione (ad esempio le % di ammortamento delle immobilizzazioni) che non incidono comunque significativamente sulla rappresentazione veritiera e corretta del bilancio consolidato, si può sostenere ci sia un buon allineamento tra i criteri utilizzati dalla capofila e i soggetti consolidati e questo ha perciò permesso di procedere ad un'elaborazione dei dati di bilancio più accurata.

PROSPETTI CONTABILI

Il Bilancio consolidato 2020 è redatto in conformità ai principi generali di consolidamento indicati nel Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 (Schemi di bilancio consolidato delle Università), ed è stato predisposto consolidando le risultanze contabili consuntive al 31/12/2020 della capogruppo e di tutti gli enti e società inclusi nell'area di consolidamento.

Esso adotta i medesimi principi adottati dal bilancio d'esercizio ed è stato redatto secondo quanto previsto dal Decreto Miur n. 19/2014 e, per quanto non espressamente previsto, dai principi OIC (Organismo Italiano di Contabilità).

La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Il consolidamento è stato effettuato attraverso il "metodo integrale" così come disciplinato dall'art. 31 del D.Lgs. 127/1991 e dall'OIC n. 17. L'utilizzo di questa metodologia comporta l'iscrizione al 100% delle voci di stato patrimoniale e di conto economico degli Enti consolidati, indipendentemente dalla percentuale di capitale posseduto.

Le operazioni tra IUAV ed Enti e Società facenti parte dell'area di consolidamento sono soggette ad "elisione" e non vanno a modificare il risultato di esercizio o il patrimonio netto.

Lo stato patrimoniale e il conto economico consolidati sono esposti nelle tabelle seguenti, in cui i bilanci della capogruppo e delle partecipate sono presentati così come sono stati approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione, mentre la colonna consolidato include già tutte le rettifiche raccomandate dai principi di consolidamento.

Tab. 1 –Stato Patrimoniale Consolidato

	CONSOLIDATO	IUAV	FONDAZIONE IUAV	FONDAZIONE UNIVENETO
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 2020				
ATTIVO:				
A) IMMOBILIZZAZIONI	81.864.449	51.958.936	33.829.782	9.700
I - IMMATERIALI:	6.997.578	6.997.578	0	0
II - MATERIALI:	74.843.217	41.014.789	33.828.428	0
III - FINANZIARIE:	23.654	3.946.569	1.354	9.700
B) Attivo circolante:	61.501.355	60.161.787	1.331.213	8.355
I - Rimanenze:	0	0	0	0
II - CREDITI	27.886.376	27.559.357	327.019	0
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	33.614.979	32.602.430	1.004.194	8.355
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.550.243	1.550.131	85	27
TOTALE ATTIVO:	144.916.048	113.670.855	35.161.080	18.082
PASSIVO:				
A) PATRIMONIO NETTO:	64.917.387	64.325.104	4.525.468	784
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	5.209.308	4.578.511	5.037.049	120.000
II - PATRIMONIO VINCOLATO	56.233.762	56.233.762	0	0
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	2.135.539	2.846.809	-609.705	-101.565
PATRIMONIO (interessenze) DI TERZI	588			
Riserva da Consolidamento	591.695			
Utile d'esercizio	746.496	666.023	98.124	-17.651
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.158.452	1.012.121	146.331	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	15.945	0	15.945	0
D) DEBITI	9.010.182	7.701.414	1.291.470	17.298
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	69.814.083	40.632.217	29.181.866	0
TOTALE PASSIVO e PN:	144.916.048	113.670.855	35.161.080	18.082
Conti d'ordine	46.023.870	21.773.870	24.250.000	0

Tab. 2–Conto Economico Consolidato

	CONSOLIDATO	IUAV	FONDAZIONE IUAV	FONDAZIONE UNIVENETO
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2020				
A) PROVENTI OPERATIVI				
I. PROVENTI PROPRI	10.458.108	9.937.403	520.705	0
II. CONTRIBUTI	34.297.042	33.751.753	575.289	0
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0
IV. PROVENTI GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.381.268	1.948.836	432.432	0
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI (A)	47.136.418	45.637.992	1.528.426	0
B) COSTI OPERATIVI				
VIII. COSTI DEL PERSONALE	28.961.263	28.892.081	69.182	0
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	13.310.949	13.194.144	99.229	17.576
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.411.245	2.392.910	1.018.335	0
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	425.971	394.184	31.787	0
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	743.496	662.010	111.370	116
TOTALE COSTI (B)	46.852.925	45.535.330	1.329.903	17.692
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	283.493	102.662	198.523	-17.692
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-20.426	-513	-19.913	0
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	615.709	615.668	0	41
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	132.280	51.794	80.486	0
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	746.496	666.023	98.124	-17.651

Nell'anno 2020 è stato conseguito un risultato economico di gruppo positivo pari a € 746.496.

Il risultato è in linea con quanto fatto registrare anche nel 2019.

L'andamento della gestione, ovvero le consistenze economiche, patrimoniali e finanziarie del gruppo, derivano dalle risultanze contabili della capogruppo, il cui bilancio ha dimensioni più

significative rispetto a quelli degli altri membri del gruppo, come risulta evidente dalla tabella seguente, e della partecipata Fondazione Iuav, essendo i valori di Fondazione Univeneto molto marginali:

Tab 3 Attivo e patrimonio netto

	CONSOLIDATO	IUAV	FONDAZIONE IUAV	FONDAZIONE UNIVENETO
TOTALE ATTIVO:	144.916.048	113.670.855	35.161.080	18.082
PATRIMONIO NETTO	64.917.387	64.325.104	4.525.468	784

Di seguito vengono illustrati i risultati economici conseguiti da tutti i componenti del gruppo.

Tab 4 risultati economici

	CONSOLIDATO	IUAV	FONDAZIONE IUAV	FONDAZIONE UNIVENETO
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	746.496	666.023	98.124	-17.651

Il risultato economico del gruppo rappresenta la somma algebrica dei singoli risultati in quanto le operazioni di rettifica effettuate non hanno avuto impatto sul risultato economico consolidato.

Di seguito si sintetizza il risultato economico e i fatti rilevanti di gestione conseguiti nell'esercizio dalla capogruppo e dalle partecipate.

Capogruppo IUAV

Il risultato finale conseguito nel 2020 è positivo nonostante l'emergenza sanitaria tuttora in atto ha comportato una contrazione delle attività operative sia dal lato ricavi sia dal lato costi. Risulta difficile poter evidenziare una linea di continuità nella gestione aziendale alla luce di tale situazione emergenziale. In ogni caso, da un lato la buona gestione degli ultimi esercizi ha consentito di limitare le perdite, dall'altro si evidenzia un risultato di esercizio positivo determinato principalmente da poste straordinarie.

Il risultato operativo della gestione caratteristica (tipica dell'università) è positivo e pari a euro 102.662 in diminuzione di circa 800 mila euro rispetto a quello dell'esercizio 2019. A fronte di un decremento dei proventi complessivi per circa 500 mila euro, si è registrata la rilevante crescita di costi causata dagli stipendi al personale per circa 950 mila euro (precisamente dagli adeguamenti stipendiali) in parte compensata da minori costi della gestione corrente (per circa 600 mila euro) a seguito della contrazione delle attività causata dall'emergenza epidemiologica.

Il risultato economico di esercizio, al lordo dell'utilizzo delle riserve di natura finanziaria, ma comprensivo anche dei proventi e oneri straordinari, è positivo e pari a euro 666.023 ed è inferiore a

quello del 2019 per euro 113.742. Il Risultato economico al netto dell'utilizzo delle riserve di natura finanziaria è pari a euro 421.783 (i proventi derivanti dalle riserve di contabilità finanziaria sono infatti pari a euro 244.239).

Malgrado la pandemia, le ingenti spese sostenute per la messa in sicurezza dell'Ateneo e la drastica diminuzione, per questo e per altri motivi, di una serie di importanti entrate, il bilancio di esercizio luav 2020 si chiude con un utile apprezzabile, a conferma della buona salute economica della capofila che replica, con una minima flessione l'andamento positivo dello scorso anno.

Hanno subito una rigida diminuzione le entrate relative alle affittanze temporanee (mostre, convegni ecc.) che avevano avuto negli ultimi tempi un notevole incremento da una valorizzazione intelligente delle sedi, così come le entrate che derivavano dall'uso dei bar, che avevano assicurato introiti certi ed in crescita negli ultimi anni. Tra le poste di bilancio strutturali si registra un calo dei proventi che derivano dal cambiamento dei sistemi di contribuzione e un aumento dei costi stipendiali dovuto agli adeguamenti salariali. Queste ultime situazioni dipendono da decisioni governative che sino ad oggi hanno comportato un "ristoro" non adeguato all'entità delle diminuzioni. Nel dettaglio delle cifre, si tratta di una riduzione complessiva delle tasse studentesche di 230.000 euro, causata dall'ampliamento della no-tax area, a fronte di un aumento importante degli iscritti. A questo dato si accompagna un aumento delle spese relative agli stipendi del personale docente e tecnico-amministrativo per complessivi 1.350.000 euro. Entrambi i valori – mancati introiti e nuove spese – gravano su un bilancio (e il discorso vale per tutte le università italiane) che farà fatica a sostenerli senza misure di compensazione adeguate. Il primo dato è quello più preoccupante perché, paradossalmente, comporta un calo di entrate in presenza di un aumento di attrattività, il che annulla quasi del tutto quella fonte di nuove risorse basata sull'aumento degli iscritti su cui l'Ateneo ha puntato nel corso degli ultimi anni, rischiando di trasformare l'aumento degli studenti in un aumento delle spese.

A fronte di questo, la crescita del FFO, sia per la parte premiale che per quella compensativa, che contiene anche parziali rimborsi relativi ai costi stipendiali e al calo tasse, ammonta in totale a 845.000 euro e non riesce certo a riequilibrare i cali di introiti e gli aumenti di spesa di cui si è detto. Parziali sollievi e contro-bilanciamenti, rispetto alle spese, derivano invece da una serie di "risparmi" dovuti al venir meno della mobilità studentesca, dalla riduzione delle spese energetiche, e da altri parziali "ristori", come quello per l'acqua alta e per le sanificazioni.

Da molti punti di vista, dunque, il bilancio di quest'anno risulta "viziato" da una condizione particolarmente segnata dalla pandemia e la sua reale portata andrà verificata in una situazione di normalità.

Malgrado ciò, non solo il bilancio di esercizio è in attivo, a conferma di un trend consolidato negli ultimi anni, ma luav da molti punti di vista si trova in una condizione di particolare vivacità e efficienza. Ne sono testimonianza un reclutamento che raramente ha raggiunto, nella storia recente, i livelli numerici attuali, l'attivazione di nuovi corsi, l'inversione del trend negativo delle iscrizioni, l'aumento delle borse di studio, l'ottenimento di importanti finanziamenti per l'edilizia universitaria (Badoer e Casetta Palma) e per il potenziamento delle reti, la sistemazione con risorse esterne dell'ultimo piano di Ca' Tron e il restauro della facciata sul Canal Grande (cofinanziamento bonus

facciate del 90%), il mantenimento di un'alta capacità di ottenere risorse da ricerche con finanziamenti competitivi o ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e terza missione, a riprova di un rafforzamento ulteriore della affidabilità e della produttività verso l'esterno (aziende, istituzioni ecc.).

A ciò si aggiunge l'aumento del contributo ministeriale destinato al biennio di Teatro e sul piano giuridico-economico la risoluzione a vantaggio delle università venete della contesa giudiziaria con Regione del Veneto, che porterà con ogni probabilità, allo sblocco imminente di circa 3.000.000 di euro congelati nelle riserve a garanzia della causa. Sempre relativamente a questo accordo, si attendono sviluppi per il rientro dei crediti nei confronti di Ca' Foscari e la risoluzione delle annose questioni relative alla sistemazione dei Magazzini del porto e alla costruzione dell'architettura temporanea ai magazzini frigoriferi.

Quelli sopra elencati rappresentano solo alcuni aspetti di un trend positivo al quale si aggiungono le numerose iniziative "politiche" messe in atto da luav in piena pandemia: dalle case per studenti, alla candidatura Bauhaus, all'iniziativa di promozione degli archivi veneziani, al progetto Venezia plus, alle concrete operazioni di rigenerazione dell'area di Santa Marta.

In sintesi la capofila è riuscita in questa difficile fase a mantenere in positivo il bilancio di luav e al contempo rafforzare il patrimonio complessivo. Questo risultato si colloca dentro un trend ascendente ormai consolidato e dovuto principalmente ad una oculata politica di "risparmio nello sviluppo" messa in atto dall'Ateneo. A tutti gli effetti, anche sul piano economico, la congiuntura in corso si configura come un momento di passaggio in cui, necessità, obiettivi, politiche, sono collocati nel quadro futuro che la nuova *governance* d'Ateneo dovrà prefigurare.

Fondazione IUAV

La **Fondazione IUAV** ha conseguito un utile di esercizio pari a € 98.124 e non sono state effettuate particolari rettifiche per adeguare le risultanze contabili ai principi contabili adottati dalla capogruppo.

La Fondazione luav è una Fondazione Universitaria ai sensi della L. 388/2000 e D.P.R. 254/2001 e nasce dalla trasformazione di una società partecipata dell'ateneo "luav Immobiliare srl". Costituita il 1° settembre 2006, svolge attività strumentali e di supporto alla didattica e alla ricerca a favore dell'Università luav di Venezia, che ne è l'ente di riferimento.

L'Università IUAV di Venezia esercita nei confronti della Fondazione funzioni di indirizzo e controllo sulla sua attività, fissandone le linee guida dell'azione e verificando periodicamente adempimenti, programmi e bilanci. La Fondazione persegue i suoi scopi ed opera nel rispetto dei principi di economicità della gestione. La Fondazione ha sede in Venezia, Sestiere S. Croce -Tolentini n. 191 - presso l'Università IUAV.

Coerentemente con gli indirizzi definiti dall'Ateneo, la Fondazione ha inizialmente elaborato un piano di interventi a favore della residenzialità universitaria distribuiti tra Venezia, Murano e Mestre,

concentrandosi in seguito esclusivamente sul recupero dell'**ex convento dei Crociferi**: un compendio monumentale che si affaccia sul Campo dei Gesuiti a Venezia. L'immobile, di grande valore storico, ha ospitato in successione l'ordine dei Crociferi, quello dei Gesuiti e in epoca post-napoleonica una caserma, per essere infine abbandonato per oltre cinquant'anni, tanto da presentarsi in una situazione di forte degrado.

La realizzazione della residenza universitaria "Ai Crociferi" è stata possibile con il concorso di numerosi enti e istituzioni: il Comune di Venezia, in primis, quale proprietario del complesso del quale ha garantito la concessione in diritto di superficie quarantennale a titolo gratuito, il MIUR e la Regione del Veneto (attraverso l'ESU di Venezia), che hanno cofinanziato l'intervento di recupero, la Fondazione di Venezia che ha sostenuto le spese tecniche e di progettazione e l'Università luav, che ha curato il progetto di recupero e adeguamento alla nuova destinazione del complesso conventuale. Al fine di portare a termine la realizzazione degli interventi di recupero dell'ulteriore porzione dell'immobile è stato comunque necessario accendere un mutuo ipotecario, stipulato in data 30 dicembre 2011 con il Banco B.P.M. S.p.A. per un importo complessivo di € 5.100.000, in parte comunque ora già rimborsato e con una quota capitale residua da rimborsare pari a circa 0,9 milioni di euro.

L'intervento architettonico di trasformazione è stato caratterizzato dall'intreccio di soluzioni reversibili con tecnologie non distruttive, all'insegna della diversità nella continuità. Sono stati realizzati 255 posti letto distribuiti in diverse tipologie abitative, funzionali con la spazialità e le forme della fabbrica antica. Al piano terra, affacciati sui chiostrì, sono collocati i locali aperti anche alla cittadinanza: bar-caffetteria, ristorante, gelateria.

Il costo di produzione delle immobilizzazioni costruite in economia ed il costo incrementativo dei cespiti ammortizzabili alla chiusura dell'esercizio ammonta complessivamente ad euro 21.311.005, al lordo del fondo di ammortamento, e comprende tutti i costi direttamente ad essi imputabili.

I contributi in conto impianti per totali € 21.031.103, erogati a Fondazione luav dalla Regione Veneto e dal Ministero per l'Istruzione, dal 2009 in avanti sono stati oggetto di sconto in quanto riferiti alla realizzazione delle strutture residenziali destinate a studenti e ricercatori universitari, mentre a conto economico sotto la voce di "ricavo per contributi c/impianto" è stata rilevata la quota parte di competenza dell'esercizio, determinata di anno in anno seguendo l'ammortamento dell'opera realizzata.

Alla voce Risconti Passivi è presente anche la Concessione del Diritto di Superficie quarantennale a titolo gratuito e, in conto esercizio, viene rilevata tra gli "Altri Ricavi" la quota che permette di coprire l'ammortamento del Diritto di Superficie presente tra le immobilizzazioni materiali (valore nominale € 16.000.000) e che viene sistematicamente ammortizzato ogni anno dall'entrata in funzione della Residenza.

La Fondazione è inoltre proprietaria di un'area nella zona portuale di San Basilio (il cui valore nominale a bilancio è di € 4.328.426 non soggetti ad ammortamento) sulla quale era prevista la costruzione di una nuova sede dell'Università luav di Venezia. Il progetto è stato in seguito abbandonato, ma la destinazione dell'area permane a uso universitario sulla base di una nuova

progettualità condivisa anche con le istituzioni veneziane. Nel corso del 2017, infatti, quest'area è stata oggetto di frazionamento catastale, sul quale è stato costituito un diritto d'uso ex art. 1021 e seguenti del codice civile, della durata di anni quattro, a favore di Ca' Foscari, per la costruzione un edificio temporaneo da adibire ad aule didattiche. L'edificio è stato accatastato nello stesso anno nella categoria B5 quale edificio scolastico.

Alla voce Ricavi e Vendite e Prestazioni sono rilevati i corrispettivi della concessione di servizi con la quale la Fondazione, mediante contratto stipulato il 28 novembre 2013, ha affidato la gestione della residenza universitaria dei Crociferi alla società "Crociferi Scarl" per la durata di anni 30. La Fondazione nel corso del 2016, per permettere alla CO.GE.FA. S.p.A. di poter svolgere i nuovi interventi del secondo lotto del secondo stralcio dei di recupero della Residenza Universitaria, ha occupato un'ala della Residenza con inevitabile pregiudizio per l'attività svolta dal Gestore. La sottoscrizione di un nuovo accordo tra le parti in data 13 luglio 2017, denominato "Atto Integrativo" al contratto di concessione stipulato, volto a garantire il riequilibrio della gestione ed il rispetto delle finalità e dei contenuti essenziali della concessione, ha fissato il canone concessorio in € 480 mila con decorrenza dal 15 settembre 2018, stabilendo per il periodo transitorio una riduzione del canone.

Tra i ricavi sono presenti 475.706 € relativo al canone di gestione per l'anno 2020, oltre a 45.000 € annui derivanti dal citato contratto di diritto d'uso concesso a Ca'Foscari.

Il credito i.v.a. nei confronti dell'Amministrazione Finanziaria pari ad € 1.600.000,00 è stato chiesto a rimborso con Modello IVA 2016 per l'anno d'imposta 2015¹. Su richiesta dell'Amministrazione Finanziaria, a garanzia dell'erogazione del rimborso fino a concorrenza dell'importo richiesto e dei relativi interessi, è stata sottoscritta in data 15 marzo 2017 una polizza fideiussoria a favore dell'Agenzia delle Entrate - Direzione Provinciale di Venezia della durata di tre anni, con scadenza il 13 marzo 2020. Successivamente Fondazione, dando seguito all'accordo stipulato in data 24 marzo 2017 con la società "BANCA FARMAFACTORING S.P.A." di Milano, ha ceduto pro – soluto² il citato credito IVA per l'importo di € 1.532.800, al netto delle commissioni. Banca Farmafactoring in esecuzione al contratto, ha provveduto a versare a Fondazione, in data 30/03/2017, l'importo di € 1.532.800 al netto della commissione omnicomprensiva del 4,2%, pari a € 67.200,00.

Approfittando del surplus di liquidità generato anche dalla liquidazione del citato credito IVA, in esecuzione della delibera CdA del 4 luglio 2017, il Presidente della Fondazione ha inoltrato formale richiesta al Banco BPM S.p.A. di procedere all'estinzione parziale del mutuo ipotecario mediante il versamento di 3 milioni di €; successivamente, in data 13 luglio 2018, il CdA ha deliberato di ridurre di un ulteriore milione di euro il debito verso "Banco BPM S.p.A.".

L'istituto di credito, in accoglimento alla richiesta di Fondazione di rinegoziare l'operazione di finanziamento, seppure mantenendo invariate la durata e le garanzie concesse, ha acconsentito di applicare una riduzione del tasso passivo di ammortamento dal 4,25% al 3,5%, permettendo così un

¹ Dichiarazione IVA Annuale presentata in via telematica, protocollo n. 16093018513112156-000001 del 30.9.2016.

² Atto autenticato nelle firme dal dott. Giuseppe Antonio Michele Trimarchi, Notaio in Milano, rep. 17333, del 27 marzo 2017

risparmio totale, in termini di interessi, di circa un milione e settecentomila euro. Il debito per mutuo ipotecario verso il Banco BPM S.p.A. a fine esercizio residua ad euro 932.832.

In sintesi, con la conclusione dei lavori relativi alla realizzazione della residenza Universitaria nell'ex convento dei Crociferi, l'avvio della gestione di terzi e la riduzione degli impegni economici connessi al mutuo bancario acceso per sostenere l'opera, l'attività della Fondazione s'è ridotta di fatto alla pura gestione immobiliare. Parallelamente, la realizzazione, nell'area cosiddetta degli ex "magazzini frigoriferi" di edifici temporanei destinati alla didattica dell'Università Ca' Foscari ha permesso una temporanea sistemazione e messa a reddito dell'area di proprietà, ciò in attesa di definirne l'assetto definitivo che dovrà, comunque, collocarsi nell'ambito dell'edilizia universitaria.

Nel corso dell'esercizio Fondazione ha così potuto sviluppare, compatibilmente con il quadro regolamentare dettato dallo statuto fondativo e coerentemente con gli indirizzi definiti dall'Università, la propria "mission" dando avvio ad una serie di attività a supporto e in collaborazione con l'Ateneo nei seguenti settori:

- (i) promozione dell'Ateneo verso il mondo delle imprese;
- (ii) progettazione di percorsi didattici che soddisfino i fabbisogni formativi del mondo del lavoro e favoriscano l'inserimento lavorativo degli studenti, all'inizio, anche in una forma di partenariato con l'Università;

Tutto ciò rende evidenza della forte complementarietà e sussidiarietà di Fondazione IUAV rispetto all'Ateneo nei rapporti con le imprese e nella formazione.

Con atto stipulato in data 9 aprile 2021, a rogito del notaio Carlo Candiani, rep. 115.435, Fondazione IUAV e Università Ca' Foscari di Venezia hanno convenuto di prorogare di sei mesi la durata della costituzione del diritto d'uso, di cui all'atto notarile in data 20 febbraio 2017 n. 110.498 rep. notaio Candiani, dal dodici aprile 2021 all'undici ottobre 2021, confermando il corrispettivo di cui all'art. 4 del predetto contratto, determinato per la presente proroga in euro 22.500 oltre IVA nei termini di legge.

Il Consiglio ha approvato il testo recante le modifiche allo Statuto di Fondazione relative alla possibilità di ingresso di Partecipanti Istituzionali nel CdA dell'Ente e allo svolgimento delle sedute dello stesso anche in modalità di teleconferenza o videoconferenza. Il testo sottoposto all'esame del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione dell'Università IUAV di Venezia è stato approvato, rispettivamente nelle sedute del 20 maggio e del 27 maggio 2020. Acquisito il parere positivo del MIUR con nota del 30 luglio 2020, lo statuto è stato nuovamente sottoposto all'approvazione del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione dell'Università IUAV di Venezia nelle sedute del 29 e 30 settembre 2020.

In data 08 giugno 2021, la Prefettura di Venezia ha comunicato la trascrizione nel registro delle persone giuridiche della variazione dello statuto della Fondazione. A completamento della procedura le modifiche apportate allo Statuto dovranno essere recepite per atto pubblico. Nel corso del presente esercizio Fondazione IUAV e Fondazione di Venezia hanno stipulato un Protocollo d'intesa per collaborare nella realizzazione dei rispettivi "oggetti fondazionali". Con la sottoscrizione del Protocollo Fondazione di Venezia ha inteso sostenere le attività promosse dalla Fondazione, definite dall'Università IUAV, con particolare riferimento agli ambiti dell'istruzione, educazione e formazione e

della ricerca scientifica e tecnologica, mediante l'erogazione di un contributo per il triennio 2021/2023 pari a complessivi € 750.000, ripartito e versato in quote annuali di € 250.000. Le finalità delle iniziative saranno volte alla valorizzazione socio economica e alla riqualificazione del territorio di riferimento attraverso l'impegno sociale, la valorizzazione delle imprese di eccellenza e il sostegno del mondo giovanile.

La Fondazione ha deciso di destinare l'avanzo di esercizio 2020, ammontante a complessivi euro 98.124, interamente a copertura dei disavanzi degli anni pregressi.

Fondazione UNIVENETO

La **Fondazione UNIVENETO** ha conseguito una perdita di esercizio pari a € 17.651 e non sono state necessarie rettifiche per adeguare le risultanze contabili ai principi contabili adottati dalla capogruppo.

La Fondazione Univeneto, costituita il 2 novembre 2011, è un'alleanza federativa tra gli atenei Ca' Foscari e Università luav di Venezia, Università di Padova e Università di Verona, di cui la quota di luav è pari al 25%.

La Fondazione ha per obiettivo la promozione e il coordinamento dell'offerta formativa e delle attività di ricerca del sistema universitario veneto, lo sviluppo dei suoi rapporti con le istituzioni pubbliche, gli enti economici e il sistema delle imprese del territorio.

Lo stato patrimoniale ha una struttura minimale con valore contabile delle immobilizzazioni al 31.12.2020 pari ad € 9.700 ed una disponibilità liquida su conto bancario pari a € 8.355. Il patrimonio netto è pari ad € 784 e rispetto al versamento iniziale di € 120.000 effettuato in sede di costituzione, sconta la perdita di esercizio che si somma a quelle degli esercizi precedenti. Tra le passività sono presenti debiti non assistiti da garanzie reali per € 17.298.

Nel corso del 2020 ha proceduto all'acquisizione di partecipazioni in altre imprese per € 1.000 (Smartland Consortium) rilevate tra le immobilizzazioni finanziarie al costo d'acquisto. Altre operazioni gestionali rilevanti non sono presenti nell'esercizio e la perdita rilevata è dovuta a costi per servizi di cui le voci principali sono rappresentate dai corrispettivi erogati per la revisione legale dei conti annuali e al servizio Consulenza contabile per stipendi e dichiarazioni fiscali. Non sono sostanzialmente presenti ricavi di esercizio degni di rilievo.

Allegato 1

Bilancio consolidato esercizio 2020.

Relazione del Collegio dei revisori.

* * *

Conformemente a quanto previsto dal Decreto Interministeriale n. 248 del 11-04-2016 “Schemi di bilancio consolidato delle Università”, il bilancio consolidato dell’esercizio 2020 del Gruppo IUAV sottoposto alla verifica di codesto Collegio risulta composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Sono stati inoltre predisposti quali allegati la relazione sulla gestione e l’elenco degli enti appartenenti all’area di consolidamento, come da delibera del consiglio di amministrazione n. 107 del 26 maggio 2021, nella quale sono stati mantenuti nell’area di consolidamento come componenti del “Gruppo Università Iuav di Venezia” per l’esercizio 2020, gli stessi enti già confermati per l’esercizio precedente con delibera n. 101 del 27 maggio 2020.

Gli schemi di bilancio adottati dall’Ente sono in tutto conformi a quelli indicati nell’allegato 1 del sopra citato D.I. 248/2016.

La nota integrativa illustra in modo esaustivo i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati, la procedura ed il metodo di consolidamento seguiti, l’analisi delle principali voci di bilancio.

L’area di consolidamento risulta correttamente delimitata, includendo esclusivamente la Fondazione IUAV e la Fondazione Univeneto, le sole partecipate da IUAV che rientrano nella tipologia di soggetti giuridici individuata dall’art. 6, comma 2, del D.Lgs. n. 18/2012 quale destinataria della procedura di consolidamento. Nella nota integrativa sono riportati gli atti preliminari al consolidamento effettuati dalla Capogruppo consistenti, come previsto dall’articolo 4 del D.I. 248/2016, nella trasmissione agli enti interessati della delibera del C.d.a. di approvazione dell’area di consolidamento, richiedendo agli stessi i bilanci dell’esercizio 2020 e la loro rielaborazione adottando i criteri di valutazione delle poste di bilancio seguiti dalla Capogruppo. In nota integrativa si legge inoltre che i bilanci degli enti consolidati sono risultati già sostanzialmente allineati con i criteri contabili utilizzati dalla Capogruppo, fatte salve alcune piccole differenze tali da non incidere significativamente sulla rappresentazione veritiera e corretta del bilancio consolidato.

Questo Collegio ha potuto infatti constatare che nel processo di consolidamento sono state riportate le medesime risultanze dei singoli bilanci di esercizio 2020. Si prende atto pertanto che i criteri di valutazione generalmente adottati nella formazione del bilancio consolidato 2020 sono quelli utilizzati dalla Capogruppo, in linea con i principi contabili individuati dal D.I. 19/2014 e, per quanto non espressamente previsto, con quelli statuiti dall’Organismo italiano di contabilità (OIC).

Dal punto di vista del corretto e tempestivo svolgimento della procedura di consolidamento va rilevato l'ostacolo costituito dal significativo ritardo nell'approvazione del consuntivo, avvenuta per ambedue le Fondazioni nelle sedute del 4 ottobre 2021.

Il consolidamento dei bilanci è avvenuto utilizzando il metodo integrale, che comporta l'iscrizione integrale delle voci di bilancio dei singoli soggetti consolidati, indipendentemente dalla percentuale di capitale posseduto.

Le rettifiche di consolidamento eseguite hanno riguardato:

- l'annullamento del valore della partecipazione di IUAV in Fondazione IUAV, con conseguente annullamento del patrimonio netto di quest'ultima e rilevamento di una riserva di consolidamento per la differenza tra i due valori;
- la riclassificazione del patrimonio netto di Fondazione Univeneto;
- l'elisione di una transazione economica infragruppo.

Le rettifiche di consolidamento riportate e verificate dal Collegio risultano correttamente eseguite.

Nelle tabelle sottostanti si riportano i dati salienti del risultante bilancio consolidato 2020 e di quello del precedente esercizio.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO		
ATTIVO	2019	2020
Immobilizzazioni	81.877.621	81.864.449
Attivo circolante	56.790.121	61.501.355
Ratei e risconti attivi	1.559.103	1.550.243
<u>TOTALE ATTIVO</u>	<u>140.226.845</u>	<u>144.916.048</u>
PASSIVO E P.N.	2019	2020
Patrimonio netto	64.415.131	64.917.387
Fondi per rischi ed oneri	1.103.060	1.158.452
T.F.R.	12.292	15.945
Debiti	7.854.584	9.010.182
Ratei e risconti passivi	66.841.777	69.814.083
<u>TOTALE PASSIVO E P.N.</u>	<u>140.226.844</u>	<u>144.916.048</u>

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		
VOCE	2019	2020
Proventi operativi	47.636.482	47.136.418
Margine operativo	982.826	283.493
Risultato d'esercizio	773.219	746.496

Conclusioni.

Il Collegio, vista la documentazione presentata, fatte le opportune verifiche, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio consolidato 2020 predisposto dall'Ateneo, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e rendiconto della gestione.

La presente Relazione, approvata all'unanimità dal Collegio dei Revisori, viene sottoscritta dal solo Presidente con firma digitale e trasmessa al Servizio Affari Istituzionali dell'Università IUAV di Venezia.

Il Collegio dei Revisori.

Dott. Alberto Rigoni (Presidente)

Dott. Marzio Colombo (Componente)

Dott.ssa Francesca Turilli (Componente)

ALBERTO RIGONI
CORTE DEI CONTI
24.01.2022
17:21:11 UTC