

delibera n. **103**  
prot. n. **27289/2022**  
**27 aprile 2022**

TORNA ALL'ODG

---

**bilancio unico di ateneo di esercizio 2021: approvazione**

---

UOR: **AREA FINANZA E RISORSE UMANE (AFRU)**

---

<b>Nominativo</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>A</b>	<b>As</b>	<b>Nominativo</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>A</b>	<b>As</b>
Benno Albrecht	X				Susanna Scarpa	X			
Gabriella Chiellino	X								
Nohad Haj Salih	X								
Alessandro Marcello	X								

**legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As – Assente)

Il presidente, ai sensi dell'articolo 10, comma 3, lettera a) dello statuto dell'Università Iuav, sottopone all'attenzione del consiglio di amministrazione il bilancio dell'esercizio 2021, costituito dalla relazione sulla gestione, dagli schemi di bilancio, dalla nota integrativa, e completato dalla relazione del collegio dei revisori dei conti, allegati alla presente delibera, per richiederne l'approvazione.

Il presidente invita quindi a relazionare sul bilancio di esercizio 2021 il direttore generale, dott. **Alberto Domenicali**, il quale, prima di procedere alla presentazione dei risultati generali dell'esercizio, ricorda che nel corso degli ultimi quattro esercizi era stato svolto un lavoro continuo e approfondito di sistemazione delle poste contabili, iniziato nel 2017, e riguardante innanzi tutto la ristrutturazione delle configurazioni del sistema e le modalità di registrazione delle poste contabili, proseguita con le attività riguardanti la composizione dello stato patrimoniale e la revisione dei contenuti del patrimonio netto, del fondo rischi, la ricognizione e verifica delle consistenze di crediti e una prima verifica dei debiti; l'attività era proseguita nel corso del 2020 con ulteriori affinamenti alla composizione delle poste contabili del conto economico, relative a un più corretto posizionamento dei costi e dalla necessità di classificare, nel rispetto delle norme, in maniera più omogenea i proventi ai fini delle assegnazioni di quote premiali del FFO.

Va sottolineato il lavoro, tutt'ora in corso, relativo alla sistemazione delle poste patrimoniali dell'inventario, che si concluderà probabilmente nel corso del 2022 e di ulteriori verifiche della categoria riguardante i debiti.

Il direttore generale, insieme al dirigente dell'area finanza e risorse umane, dott. **Corrado Angeletti**, presenta ora i risultati connessi all'attività gestionale dell'ateneo per l'esercizio 2021, illustrando le risultanze relative al conto economico 2021, allo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, alla composizione del patrimonio netto e rinviando per il dettaglio alla "nota integrativa" allegata alla presente delibera.

**Il conto economico**

Come avvenuto per il bilancio di esercizio 2020, anche nel 2021 risulta ancora difficile valutare i risultati conseguiti rispetto a esercizi precedenti in presenza del permanere della emergenza epidemiologica, che ha continuato a influire sui programmi e sulle iniziative di ateneo, con ricadute sia dal punto di vista dei costi sostenuti sia dal punto di vista dei mancati proventi. I risultati dell'esercizio 2021 vanno quindi valutati senza mai perdere di vista tale ottica, in quanto ogni andamento positivo o negativo, per quanto analizzabile, è stato ancora influenzato da tale situazione.

Nonostante questi effetti e nonostante gli aggravii sul bilancio determinati dagli adeguamenti stipendiali del personale, per ora rappresentati solo da accantonamenti di legge in attesa della stipula dei contratti nazionali, i risultati del 2021 presentano una evidente differenza, nell'ordine di grandezza dei risultati, rispetto agli esercizi precedenti.

In base ai dati che si possono desumere dai contenuti della nota integrativa al bilancio, allegata alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (allegato 1 di pagine 108), si evidenzia un risultato operativo della gestione caratteristica (tipica dell'università) positivo e pari a € 2,7 milioni in aumento rispetto a quello dell'esercizio 2020 di € 2,6 milioni. Il risultato economico di esercizio, al netto delle riserve utilizzate, è positivo e pari a € 2,8 milioni in incremento di € 2,4 milioni rispetto al 2020.

Questi risultati sono stati determinati dalle seguenti condizioni:

- per quanto riguarda i proventi operativi, le risultanze del bilancio di esercizio 2021 indicano un aumento complessivo di € 5,2 milioni, determinati principalmente da: un aumento delle assegnazioni annuali del FFO pari a circa € 1,1 milioni di euro; considerando la stabilità della quota base grazie al consolidamento di piani straordinari dei docenti, è presente un aumento della quota premiale per € 1,1 milioni;

l'aumento dei proventi di competenza delle attività finanziate da terzi su bandi competitivi per ricerca e per didattica pari a € 1,8 milioni;

l'incremento dei proventi dal MUR per attività Erasmus e da altri ministeri per € 700 mila;

l'incremento dei proventi collegati al finanziamento dell'edilizia e della programmazione triennale MUR per € 700 mila.

Gli altri proventi per attività non caratteristiche, come lo sfruttamento degli spazi di ateneo, sono invece in permanente flessione a seguito della emergenza pandemica, e producono un mancato guadagno quantificabile tra € 200 e 300 mila.

- per quanto riguarda i costi operativi, il bilancio registra un aumento di circa € 2,6 milioni determinato principalmente da:

incremento dei costi del personale per € 300 mila determinati dall'aumento del costo del personale docente per € 400 mila, degli assegni e dei contratti per la ricerca per € 500 mila, dalla diminuzione del costo del personale tecnico amministrativo per € 700 mila;

incremento dei costi di gestione per € 2,5 milioni determinati principalmente dall'incremento del costo dei dottorati e delle borse di ricerca per € 600 mila, incremento delle borse regionali finanziate da ateneo per € 200 mila, dall'incremento dei costi per servizi e collaborazioni tecnico gestionali per € 800 mila, dei trasferimenti a partner di progetto per 600 mila.

Le poste straordinarie restano stabili e contribuiscono positivamente al risultato di esercizio per circa € 300 mila.

Lo sviluppo pluriennale dei risultati economici dell'ateneo, riclassificati per poter evidenziare anche il contributo dell'utilizzo delle riserve di patrimonio netto, è rappresentato dai seguenti valori:

VOCI	2017	2018	2019	2020	2021
Risultato operativo EBIT (senza riserve)	418.956	155.951	613.645	-141.577	2.375.235
Risultato operativo EBIT (con riserve)	418.956	1.157.971	892.610	102.662	2.568.164
Risultato d'esercizio (senza riserve)	197.634	368.054	500.800	421.784	2.841.182
Risultato d'esercizio (con riserve)	197.634	1.370.073	779.764	666.023	3.034.101
Utilizzo di riserve di contabilità economica	0	0	0	0	0
Utilizzo di riserve di contabilità finanziaria	0	*+1.002.019	+278.964	+244.239	192.919

\* Utilizzate in maniera consistente per recuperare le quote pregresse come previsto dal Manuale tecnico operativo

### Lo stato patrimoniale

Per quanto concerne lo stato patrimoniale, la sua consistenza risulta stabile in quanto, per la parte dell'attivo si registra:

- un aumento delle immobilizzazioni di € 600 mila;
- una diminuzione dei crediti per € 3,2 milioni;
- un incremento dei depositi bancari di € 2,7 milioni.

Per quanto riguarda il passivo la stabilità è determinata da:

- l'incremento del patrimonio netto per € 2,8 milioni a seguito del risultato positivo di esercizio;
- la diminuzione dei debiti per € 1,5 milioni;
- l'incremento del fondo rischi per € 800 mila;
- la diminuzione di ratei e risconti passivi per € 2,2 milioni.

### Il patrimonio netto

Il direttore generale ricorda che il risultato economico di esercizio determina l'incremento del patrimonio netto dell'ente per effetto dei fatti gestionali tradotti in costi e proventi. Nell'esercizio 2021 il patrimonio netto vede incrementato il suo valore di € 2,8 milioni, assestandosi a complessivi € 67.166.286, grazie alla presenza di un positivo risultato di esercizio, al netto dell'utilizzo delle riserve.

Per effetto degli accadimenti contabili dell'esercizio 2021 si registrano le seguenti ricomposizioni delle voci del patrimonio netto:

- la "Riserva Vincolata per riporti" (conto CG.2.10.02.02) destinata alla copertura di operazioni la cui manifestazione economica si tradurrà in costi nell'arco di futuri esercizi registra un aumento dei riporti causata principalmente dalle attività edilizie e dai progetti di ricerca e di didattica pluriennali in parte prorogati causa emergenza epidemiologica, e ammonta a € 7.973.598,47 costituiti:

per € 5.271.124,93 da riporti di economie su progetti biennali di ricerca, progetti di didattica in base all'anno accademico, risorse relative a margini finali di attività commerciali e istituzionali (ricerca, didattica, consulenza), quote trattenute ai sensi dei regolamenti di Ateneo su attività finanziate dall'esterno;

per € 2.702.473,54 da riporti per impegni su contratti passivi pluriennali a persone fisiche, contratti e ordini a ditte private.

Poiché l'importo di tale riserva al termine dell'esercizio 2019 ammontava a € 5.892.284,65 si registra un incremento di tali riporti per € 2.081.313,82. Per mantenere gli equilibri di Patrimonio, viene proposto di liberare la riserva per riporti dalle quote accantonate per l'applicazione dei regolamenti di ateneo sulle attività finanziate per ricerca commerciale, ricerca istituzionale e master degli anni 2020 e 2021, per un totale € 978.578,14 e di destinarle alla riserva per investimenti, come indicato nella tabella n. 67 della nota integrativa;

- il "Fondo di riserva vincolato per ammortamenti COEP", composto unicamente dal Fondo per gli ammortamenti dei beni acquisiti tra il 2013 e il 2016, non è mai stato utilizzato per la copertura degli ammortamenti corrispondenti, in quanto non si è mai manifestata la necessità. Pertanto, come per ogni anno, viene liberato dalla quota corrispondente agli ammortamenti 2021 per i quali era stato costituito, che ammontano a € 260.587,22: si ritiene congruo proporre al consiglio di amministrazione lo spostamento di tali risorse a favore della Riserva per investimenti futuri. Il fondo si riduce da € 4.721.209,58 a € 4.460.622,36.

- la Riserva vincolata per ammortamenti COFI ammonta a € 4.756.345,77: viene liberata per la parte relativa agli ammortamenti dei beni acquisiti fino al 2012 mediante provento economico per € 192.919,43 (come previsto dal Manuale tecnico COEP del MUR), che porta tale riserva all'importo di € 4.563.426,30.

In virtù del fatto che alla chiusura del bilancio 2020 era stato operato lo scorporo del valore dei terreni, per i quali non sussiste ammortamento, dal valore degli immobili, si propone di liberare ulteriormente questa riserva per € 221.994,10 corrispondenti agli ammortamenti precedenti previsti su tali immobili ed ora non più applicabili ai terreni, e destinando l'importo alla Riserva per investimenti. Questa riserva avrà pertanto una consistenza finale di € 4.341.432,24.

- la Riserva per investimenti al termine del 2020 ammontava a € 9.749.060,89. Su tale fondo vengono imputate le tranche pluriennali della programmazione degli investimenti in fase di budget: è necessario quindi che tale riserva sia sempre capiente per consentire, in fase di budget, la copertura di 4 annualità di investimenti, senza considerare le eventuali necessità imposte da decreti ministeriali in tema di edilizia. Ora, poiché tale riserva è stata utilizzata per i cofinanziamenti MUR per l'edilizia per € 2.081.313,82, è necessario ricostituire questo fondo in misura sufficiente alle finalità di budget. Pertanto viene proposto di spostare € 2 milioni dal patrimonio non vincolato del risultato di esercizio 2021, a favore di questa riserva.

La composizione complessiva del patrimonio netto, considerate anche le variazioni proposte, è riportata integralmente nella tabella seguente:

descrizione	Valore al 31.12.2020 post CdA	Risultato di esercizio e quota proventi da riserva COFI	Valore al 31.12.2021	Proposte di destinazione del risultato e rimodulazioni 2021	Valore 2021 post destinazione e rimodulazioni
<b>Fondo di Dotazione</b>	<b>4.578.511</b>		<b>4.578.511</b>		<b>4.578.511</b>
<b>Patrimonio Vincolato</b>					
Fondo di Riserva Vincolato per donazione da terzi	22.490.596		22.490.596		22.490.596
Fondo di riserva per ammortamenti COEP	4.721.209		4.721.209	- 260.587	4.460.622
Riserva per ammortamenti COFI	4.756.346	- 192.919	4.563.426	- 221.994	4.341.432
Riserva per spese e rischi futuri	3.488.462		3.488.462		3.488.462
Riserve per copertura deficit	5.135.803		5.135.803		5.135.803
Riserva Vincolata per riporti	5.892.284		5.892.285	+ 1.102.736	6.995.020
<i>di cui riporti di economie</i>	<i>5.015.052</i>		<i>5.015.053</i>	<i>+ 256.072</i> <i>- 978.578</i>	<i>4.292.547</i>
<i>di cui riporti di impegni</i>	<i>877.232</i>		<i>877.231</i>	<i>+ 1.825.242</i>	<i>2.702.474</i>
Riserva per investimenti	9.749.061		9.749.061	- 2.081.314 + 978.578 + 221.994 + 260.587 + 2.000.000	11.128.907
<b>Tot. Patrimonio Vincolato</b>	<b>56.233.762</b>	<b>- 192.919</b>	<b>56.040.843</b>	<b>+ 2.000.000</b>	<b>58.040.843</b>
<b>Patrimonio non vincolato</b>					
Risultato di esercizio	666.023	+	3.034.101	- 2.000.000	1.034.101
Risultato esercizi preced.	2.149.837	+ 666.023	2.815.860		2.815.860
Altre riserve libere	696.971		696.971		696.971
<b>Tot. Patrimonio</b>	<b>3.512.831</b>	<b>+</b> <b>3.034.101</b>	<b>6.546.932</b>	<b>- 2.000.000</b>	<b>4.546.932</b>

non vincolato					
TOTALE	64.325.104	2.841.182	67.166.286	0	67.166.286

Il presidente informa infine che è stata predisposta la **relazione sulle attività di formazione, di ricerca e di trasferimento tecnologico per l'anno 2021** allegata alla presente delibera e di cui costituisce parte integrante (allegato 2 di pagine 76) che, a norma dell'articolo 3-quater del decreto legge 10 novembre 2008, n. 180 "Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca" (convertito dalla legge 9 gennaio 2009 n. 1), deve essere sottoposta al senato accademico e al consiglio di amministrazione con il bilancio unico di ateneo di esercizio 2021. Tale relazione rende conto delle attività formative (attivate per l'anno accademico 2018/2019), di ricerca e di trasferimento tecnologico svolte nel 2020 e dei principali risultati raggiunti anche in termini di finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati.

Il presidente informa che il collegio dei revisori dei conti ha analizzato tutta la documentazione a esso inviata in data 7 aprile 2022, relativa al bilancio di esercizio 2021 esprimendo parere favorevole con verbale n. 3 del 21 aprile 2022 (allegato 3 di pagine 9).

Il presidente informa infine che nella seduta del 20 aprile 2022 il senato accademico ha espresso parere favorevole in merito a:

- il bilancio unico di ateneo di esercizio 2021;
- la relazione sulle attività di formazione, di ricerca e di trasferimento tecnologico per l'anno 2021.

Il presidente dà avvio alla discussione nella quale intervengono la dott.ssa **Gabriella Chiellino** e il dott. **Corrado Angeletti**, le cui osservazioni sono riportate nel verbale della seduta.

**Il consiglio di amministrazione**

- **udita la relazione del presidente, del direttore generale e del dirigente dell'area finanza e risorse umane**

- **visto il decreto-legge 10 novembre 2008 n. 180 e in particolare l'articolo 3-quater convertito dalla legge 9 gennaio 2009 n. 1**

- **visto lo statuto dell'Università Iuav e in particolare l'articolo 10, comma 3, lettera a)**

- **visto il regolamento di ateneo per l'amministrazione, la finanza, e la contabilità**

- **rilevato quanto deliberato dal senato accademico nella seduta del 20 aprile 2022**

- **acquisito il parere favorevole del collegio dei revisori dei conti espresso nella relazione trasmessa con verbale n. 3 del 21 aprile 2022**

- **dopo articolata e approfondita discussione**

**delibera all'unanimità di:**

**1) approvare il bilancio unico di ateneo di esercizio 2021;**

**2) relativamente alle richieste sopra descritte nell'ambito del patrimonio netto:**

- **liberare la riserva per riporti dalle quote accantonate in applicazione dei regolamenti di ateneo sulle attività finanziate per ricerca commerciale, ricerca istituzionale e master degli anni 2020 e 2021, per un totale € 978.578,14 e di destinarle alla riserva per investimenti;**

- **liberare il Fondo di riserva per ammortamenti COEP dell'importo di € 260.587,22 e destinarla alla riserva per investimenti;**

- **a fronte dello scorporo del valore dei terreni dal valore degli immobili, liberare ulteriormente la riserva per ammortamenti COFI di € 221.994,10 destinando l'importo alla Riserva per investimenti;**

- **ricostituire la riserva per investimenti in misura sufficiente alle finalità di budget, spostando € 2 milioni dalle riserve libere del risultato di esercizio 2021.**

**Le variazioni proposte sono riportate integralmente nella tabella seguente:**

descrizione	Valore al 31.12.2020 post CdA	Risultato di esercizio e quota	Valore al 31.12.2021	Proposte di destinazione del risultato e rimodulazioni	Valore 2021 post destinazione e rimodulazioni
-------------	-------------------------------	--------------------------------	----------------------	--	---

		proventi da riserva COFI		2021	
<b>Fondo di Dotazione</b>	<b>4.578.511</b>		<b>4.578.511</b>		<b>4.578.511</b>
<b>Patrimonio Vincolato</b>					
Fondo di Riserva Vincolato per donazione da terzi	22.490.596		22.490.596		22.490.596
Fondo di riserva per ammortamenti COEP	4.721.209		4.721.209	- 260.587	4.460.622
Riserva per ammortamenti COFI	4.756.346	- 192.919	4.563.426	- 221.994	4.341.432
Riserva per spese e rischi futuri	3.488.462		3.488.462		3.488.462
Riserve per copertura deficit	5.135.803		5.135.803		5.135.803
Riserva Vincolata per riporti	5.892.284		5.892.285	+ 1.102.736	6.995.020
<i>di cui riporti di economie</i>	<i>5.015.052</i>		<i>5.015.053</i>	<i>+ 256.072</i> <i>- 978.578</i>	<i>4.292.547</i>
<i>di cui riporti di impegni</i>	<i>877.232</i>		<i>877.231</i>	<i>+ 1.825.242</i>	<i>2.702.474</i>
Riserva per investimenti	9.749.061		9.749.061	- 2.081.314 + 978.578 + 221.994 + 260.587 + 2.000.000	11.128.907
<b>Tot. Patrimonio Vincolato</b>	<b>56.233.762</b>	<b>- 192.919</b>	<b>56.040.843</b>	<b>+ 2.000.000</b>	<b>58.040.843</b>
<b>Patrimonio non vincolato</b>					
Risultato di esercizio	666.023	+	3.034.101	- 2.000.000	1.034.101
Risultato esercizi preced.	2.149.837	+ 666.023	2.815.860		2.815.860
Altre riserve libere	696.971		696.971		696.971
<b>Tot. Patrimonio non vincolato</b>	<b>3.512.831</b>	<b>+ 3.034.101</b>	<b>6.546.932</b>	<b>- 2.000.000</b>	<b>4.546.932</b>
<b>TOTALE</b>	<b>64.325.104</b>	<b>2.841.182</b>	<b>67.166.286</b>	<b>0</b>	<b>67.166.286</b>

3) approvare la relazione sulle attività di formazione, di ricerca e di trasferimento tecnologico per l'anno 2021.



## BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO 2021

Relazione sulla gestione  
Schemi di Bilancio  
Nota integrativa

Approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 27 aprile 2022

<b>PARTE PRIMA: RELAZIONE DEL RETTORE SULLA GESTIONE</b>	<b>3</b>
<b>PARTE SECONDA: SCHEMI DI BILANCIO</b>	<b>6</b>
<i>STATO PATRIMONIALE</i>	6
<i>CONTO ECONOMICO</i>	9
<i>RENDICONTO FINANZIARIO</i>	11
<b>PARTE TERZA: NORMATIVE DI FINANZA PUBBLICA</b>	<b>12</b>
<i>INDICATORI DI LEGGE</i>	12
<i>LIMITI DI SPESA E VERSAMENTI ALLO STATO</i>	14
<b>PARTE QUARTA: ANALISI DI BILANCIO</b>	<b>19</b>
<i>SEZIONE PRIMA: I PRINCIPALI INDICATORI E L'ANALISI DI BILANCIO</i>	19
<i>SEZIONE SECONDA: PROSPETTI RICLASSIFICATI DI CONTO ECONOMICO</i>	25
<i>ALTRI PROSPETTI DI BILANCIO</i>	31
<b>PARTE QUINTA: NOTA INTEGRATIVA</b>	<b>38</b>
1 <i>PREMESSA</i>	38
2 <i>CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO</i>	38
3 <i>ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE</i>	48
ATTIVO	48
IMMOBILIZZAZIONI (A)	48
ATTIVO CIRCOLANTE (B)	58
RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	61
RATEI E RISCONTI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	61
PASSIVO	62
PATRIMONIO NETTO (A)	62
FONDO PER RISCHI E ONERI (B)	64
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	65
DEBITI (D)	66
RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	68
RATEI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	68
CONTI D'ORDINE	69
4 <i>ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO</i>	71
PROVENTI OPERATIVI (A)	71
COSTI OPERATIVI (B)	79
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	100
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	100
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTE (F)	101
<b>Risultato Economico e proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato positivo di gestione o di copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di Patrimonio Netto</b>	<b>102</b>

I  
- - -  
U  
- - -  
A  
- - -  
V

Università Iuav di Venezia

**PARTE PRIMA: RELAZIONE DEL RETTORE SULLA GESTIONE**

Il 2021 è stato il secondo anno consecutivo condizionato dall'emergenza sanitaria del Covid-19 e con ogni probabilità quello che ne porta il peso, economico e sociale, maggiore. La nuova condizione creata dall'emergenza ha riguardato l'ateneo, il suo territorio di riferimento, gli studenti e le loro famiglie, i dipendenti e tutti i rapporti economici e di collaborazione. La vita e il modo di operare all'interno dell'ateneo sono profondamente cambiati per consentire una continuità fortemente condizionata da nuove modalità di studio e lavoro. Una nuova vita scandita dalle procedure di sicurezza e dalla applicazione di regole più restrittive nello svolgimento di tutte le attività a partire dall'accesso alle sedi. Le attività didattiche, quando possibile, hanno mantenuto caratteri di presenza anche se fortemente condizionate a causa della necessità di assicurare distanze di sicurezza minime previste per legge. Le attività lavorative del personale sono anche loro cambiate e la maggioranza ha utilizzato, per gran parte dell'anno, la modalità di lavoro a distanza.

È stato anche necessario ridefinire i vari accordi di tipo commerciale e di collaborazione istituzionale per riequilibrare i contenuti economici e per tenere conto della situazione contingente, per esempio i proventi relativi alla cessione degli spazi di ateneo si sono praticamente azzerati.

La difficile condizione legata alla pandemia è ricaduta soprattutto sui nostri studenti e sulle loro famiglie, rispetto ai quali l'ateneo ha cercato di attuare tutte le politiche e gli interventi di sostegno che è stato possibile assicurare anche con mezzi propri ulteriori, rispetto a quelli previsti per legge e messi a disposizione dal Governo.

I servizi di ateneo non hanno mai smesso di funzionare, durante il c.d. lockdown, ed hanno sempre garantito la ricezione in presenza degli utenti, della didattica frontale e di laboratorio, della biblioteca e delle strutture laboratoriali scientifiche, oltre che tutti i servizi amministrativi e tecnici messi a disposizione.

Non è cosa di poco conto e ha visto uno sforzo complessivo e congiunto di tutta la macchina organizzativa e del personale dell'ateneo che ha saputo ben reagire di fronte a questo evento senza precedenti. Lo sforzo profuso ha complessivamente dato un risultato importante e meritevole di apprezzamento al punto da lasciare intravedere una possibile uscita dal tunnel degli ultimi due anni grazie all'acquisizione di una nuova consapevolezza e di una ritrovata voglia di collaborare per il raggiungimento di obiettivi comuni. Questo aspetto è fondamentale per una organizzazione che molte volte in passato ha usato il termine di *comunità* per autodefinirsi e in questa occasione ha potuto saggiarne la reale consistenza.

L'anno 2021 è stato anche l'anno del cambio di governance dell'ateneo e di dipartimento. Devo ringraziare chi mi ha preceduto, con sincero e profondo sentire, per l'opera intensa e preziosa svolta lasciando l'ateneo in una prospettiva di crescita nonostante le difficoltà contingenti ed anche in buono stato di salute economica e di coesione interna.

Nel corso del 2021 sono state numerose le iniziative a livello istituzionale e a livello scientifico che hanno visto l'ateneo in crescita, ne citerò di seguito solo alcune.

Il nuovo corso di laurea triennale in design a Vicenza verrà avviato a partire da settembre 2022 e questa importante iniziativa di collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza ha visto il perfezionamento degli accordi formali nell'anno appena trascorso.

I vari progetti di ricerca in ambito regionale, nazionale ed europeo hanno riconosciuto a Iuav risultati importanti sul fronte di un posizionamento strategico nei settori di riferimento anche in vista dei bandi PNRR a cui proprio ora stiamo partecipando con varie iniziative su tutte le linee possibili.

L'intensificazione dei rapporti di collaborazione con le autorità politiche territoriali hanno messo a disposizione della comunità di riferimento le risorse e le capacità di cui è naturalmente dotato l'ateneo per affrontare le problematiche del territorio, la progettazione di un modello di sviluppo urbano, sociale ed economico compatibile con le necessità e le tendenze che si svilupperanno nel prossimo futuro. Penso sia particolarmente qualificante per il nostro ateneo ridiventare protagonista delle strategie di riqualificazione della nostra città in collaborazione con le altre realtà culturali veneziane, per mettere in pratica le teorie e i principi che da sempre insegniamo nei nostri corsi di laurea, nei master e nelle specializzazioni.

Si è dato inizio a tutte le attività previste dai 62 punti contenuti nel progetto che ho presentato alla tornata elettorale, i contenuti confluiranno nel piano strategico dell'ateneo ora in fase di elaborazione con i delegati e con tutta la comunità di riferimento.

Abbiamo un programma intenso che ci attende e abbiamo bisogno del sostegno di tutte le nostre competenze interne e esterne che ci mancano e di cui ci doteremo per mettere a punto anzitutto un definitivo e completo riassetto del patrimonio strumentale ed edilizio dell'ateneo a partire dal Polo di Santa Marta. Siamo consapevoli che solo in questo modo saremo in grado di raccogliere in maniera adeguata le sfide future.

Tutto questo sarà possibile grazie alla partecipazione, ambiziosa, agile e concreta, alle iniziative di cofinanziamento ministeriale all'ammodernamento del patrimonio residenziale studentesco e strumentale dell'ateneo, nonché a tutti gli altri interventi di investimento e sostegno che sarà possibile intercettare a partire dai fondi PNRR.

Ci presentiamo a questo appuntamento con le carte in regola, dotati di risorse economiche e finanziarie in buono stato di salute come dimostra il solido risultato economico di esercizio che tocca i 3 mln di euro (2,5 mln il risultato operativo) grazie ad un consistente aumento di circa 4,3 mln di euro dei proventi per attività di ricerca e del FFO ricevuto nel corso del 2021.

Risultati positivi raggiunti grazie un'attenta e oculata gestione dei costi, che seppur elevati per le ragioni già illustrate, sono stati gestiti nell'ottica di una razionalizzazione complessiva e di una costante analisi e valutazione. Cresce il valore assegnato alla componente del personale dedicato alle attività *core* di didattica e ricerca e questo indubbiamente lancia un forte messaggio di impegno dell'ateneo. Sono cresciuti anche gli interventi verso gli studenti con la finalità di ristabilire un nuovo livello di collaborazione e sostegno verso i redditi delle famiglie e verso le iniziative meritevoli. Si riducono invece i costi del personale tecnico e amministrativo che da un lato è stato fortemente interessato da ulteriori esodi dovuti a cessazioni straordinarie prima tra tutte quella della c.d. "quota cento" non completamente reintegrate nell'organico e dal ritardo nel rinnovo del CCNL di comparto 2019-2021 da parte del Governo.

Voglio ricordare che i progetti edilizi con cofinanziamento ministeriale relativi alla riqualificazione di Ca' Tron e casetta Palma sono terminati regolarmente e hanno consentito di restituire nuovi spazi alle attività didattiche e ricreative della nostra comunità mentre il progetto di riqualificazione della rete trasmissione dati terminerà nei prossimi mesi.

Con questi numeri e con queste prospettive ci presentiamo di fronte alla sfida per i prossimi anni che saranno cruciali nel definire il ruolo che Iuav avrà nel suo secondo secolo di esistenza.

## PARTE SECONDA: SCHEMI DI BILANCIO

Il bilancio unico di ateneo di esercizio 2021 riporta nella parte relativa al conto economico i costi e i proventi dell'esercizio in base ai principi della competenza economica, e nella parte relativa allo stato patrimoniale riporta la composizione dell'attivo del passivo e del patrimonio netto. Il risultato economico dell'esercizio rappresenta l'incremento o decremento del patrimonio realizzato per effetto della gestione.

### STATO PATRIMONIALE

cl.	ATTIVO	31/12/2020	31/12/2021	Var
A	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
AI	IMMATERIALI			
AI1	Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	25.228	22.628	- 2.600
AI2	Diritti di brevetto e utilizz. opere di ingegno	0	963	963
AI3	Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	28.822	16.874	- 11.948
AI4	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0
AI5	Altre immobilizzazioni immateriali	6.943.529	6.844.573	- 98.956
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>6.997.579</b>	<b>6.885.038</b>	<b>- 112.542</b>
AII	MATERIALI			
AII1	Terreni e fabbricati	19.964.028	20.122.777	158.749
AII2	Impianti e attrezzature	2.718.887	3.272.311	553.424
AII5	Mobili e arredi	333.297	342.360	9.063
AII7	Altre immobilizzazioni materiali	17.998.577	18.003.365	4.788
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>41.014.789</b>	<b>41.740.813</b>	<b>726.024</b>
AIII	FINANZIARIE	3.946.569	3.946.569	0
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>3.946.569</b>	<b>3.946.569</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>51.958.936</b>	<b>52.572.420</b>	<b>613.484</b>
B	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
BII	CREDITI			
BII1	Crediti verso MIUR	7.141.670	7.846.086	704.416
BII2	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.503.275	3.811.859	- 691.416
BII3	Crediti verso altre Amministrazioni Locali	3.636.765	3.694.017	57.252
BII4	Crediti verso Unione Europea e altri Org. Inter.	2.634.147	2.830.250	196.103
BII5	Crediti verso Università	5.055.373	2.016.793	- 3.038.580
BII6	Crediti verso Studenti per tasse e contribute	3.081	18.052	14.971
BII7	Crediti verso società ed enti controllati	127.804	86.360	- 41.444
BII8	Crediti verso altri (pubblici)	3.400.450	660.262	- 2.740.188
BII9	Crediti verso altri (privati)	1.056.793	3.346.547	2.289.754
	<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>27.559.358</b>	<b>24.310.225</b>	<b>- 3.249.133</b>
BIV	DISPONIBILITA' LIQUIDE			
BIV1	Depositi bancari e postali	32.602.431	35.309.665	2.707.234
	<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>32.602.431</b>	<b>35.309.665</b>	<b>2.707.234</b>

cl.	ATTIVO	31/12/2020	31/12/2021	Var
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>60.161.788</b>	<b>59.619.890</b>	<b>- 541.898</b>
C	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
C1	Altri ratei e risconti attivi	1.436.058	1.335.069	- 100.989
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)</b>	<b>1.436.058</b>	<b>1.335.069</b>	<b>- 100.989</b>
D	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
D1	Ratei per progetti e ricerche in corso	114.074	60.014	- 54.060
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)</b>	<b>114.074</b>	<b>60.014</b>	<b>- 54.060</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>113.670.855</b>	<b>113.587.393</b>	<b>- 83.462</b>

cl.	PASSIVO	31/12/2020	31/12/2021	Var.
A	<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
AI	<b>FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>4.578.511</b>	<b>4.578.511</b>	<b>0</b>
AII	<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>			
AII1	Fondi vincolati destinati da terzi	22.490.596	22.490.596	0
AII2	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	6.969.363	4.721.210	- 2.248.153
AII3	Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	26.773.803	28.829.037	2.055.234
	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>56.233.762</b>	<b>56.040.843</b>	<b>- 192.919</b>
AIII	<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>			
AIII1	Risultato gestionale esercizio	666.023	3.034.101	2.368.079
AIII2	Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	2.149.837	2.815.860	666.023
AIII3	Riserve statutarie / altre reserve	696.971	696.971	0
	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>3.512.831</b>	<b>6.546.932</b>	<b>3.034.101</b>
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>64.325.104</b>	<b>67.166.286</b>	<b>2.841.183</b>
B	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.012.120</b>	<b>1.807.820</b>	<b>795.700</b>
	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>	<b>1.012.120</b>	<b>1.807.820</b>	<b>795.700</b>
D	<b>DEBITI</b>			
D1	Mutui e Debiti verso banche	0	0	0
D2	Debiti verso MIUR e altre amministrazioni centrali	1.211.765	984.966	-226.799
D3	Debiti verso Regioni e Province autonome	238	511	273
D4	Debiti verso alte Amministrazioni Locali	292.275	307.427	15.152
D5	Debiti verso Unione Europea e resto del Mondo	41.588	5.703	-35.885
D6	Debiti verso Università	297.913	295.353	-2.560
D7	Debiti verso studenti	1.061.372	1.473.019	411.647
D9	Debiti verso fornitori	3.090.072	816.316	-2.273.756
D10	Debiti verso dipendenti	1.498.963	1.807.659	308.696
D11	Debiti verso società o enti collegati	0	0	0

cl.	PASSIVO	31/12/2020	31/12/2021	Var.
D12	Altri debiti	207.228	476.510	269.282
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>7.701.414</b>	<b>6.167.464</b>	<b>- 1.533.950</b>
E	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI</b>			
E1	Contributi agli investimenti	7.648.527	6.476.232	- 1.172.295
E2	Altri ratei e risconti passivi	8.774.418	8.629.749	- 144.669
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI (E)</b>	<b>16.422.945</b>	<b>15.105.981</b>	<b>- 1.316.964</b>
F	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
F1	Risconti per progetti e ricerche in corso	24.209.272	23.339.842	- 869.430
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</b>	<b>24.209.272</b>	<b>23.339.842</b>	<b>- 869.430</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>113.670.855</b>	<b>113.587.393</b>	<b>- 83.462</b>

#### Conti d'ordine del passivo

		31/12/2020	31/12/2021	Var
	Beni di terzi in utilizzo	14.903.581	14.903.581	0
	Garanzie	175.000	175.000	0
	Impegni per contratti e ordini in corso	6.799.677	29.074.337	22.274.660
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>21.878.258</b>	<b>44.152.918</b>	<b>22.274.660</b>

CONTO ECONOMICO

	PROVENTI	2020	2021	Var
A	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>			
AI	<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>9.937.403</b>	<b>11.988.849</b>	<b>2.051.445</b>
AI1	PROVENTI PER LA DID	7.913.956	8.041.691	127.736
AI2	RICERCHE COMMISSIONATE E TRASF TECNOL	230.325	373.446	143.121
AI3	RICERCHE CON FINANZ COMPETITIVI	1.793.123	3.573.711	1.780.588
AII	<b>CONTRIBUTI</b>	<b>33.751.753</b>	<b>36.606.144</b>	<b>2.854.391</b>
AII1	CONTRIB MIUR E ALTRE AMMIN CENTRALI	31.463.151	34.049.932	2.586.780
AII2	CONTRIB REGIONI E PROV AUTONOME	100.521	279.009	178.488
AII3	CONTRIB DA ALTRE AMMINISTR LOCALI	265.907	286.975	21.068
AII4	CONTRIB UE E DA RESTO DEL MONDO	766.342	379.412	- 386.930
AII5	CONTRIB UNIVERSITA'	0	0	0
AII6	CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	491.847	583.837	91.990
AII7	CONTRIB DA ALTRI (PRIVATI)	663.985	1.026.979	362.994
AIV	<b>PROVENTI PER GEST DIRETTA DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AV	<b>ALTRI PROVENTI</b>	<b>1.948.836</b>	<b>2.283.418</b>	<b>334.582</b>
AVI	<b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
VII	<b>INCREM IMMOBIL. PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOT PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>45.637.992</b>	<b>50.878.410</b>	<b>5.240.418</b>

	COSTI	2020	2021	Var
B	<b>COSTI OPERATIVI</b>			
BVIII	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>28.892.081</b>	<b>29.233.449</b>	<b>341.368</b>
BVIII1a	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	12.995.173	13.402.332	407.159
BVIII1b	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI)	1.964.863	2.477.302	512.439
BVIII1c	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI A CONTRATTO	927.670	1.116.218	188.548
BVIII1d	ESPERTI LINGUISTICI	0	0	0
BVIII1e	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E DIDATTICA	1.283.033	1.278.419	- 4.614
BVIII2	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	11.721.342	10.959.179	- 762.164
BIX	<b>COSTI GESTIONE CORRENTE</b>	<b>13.194.144</b>	<b>15.710.077</b>	<b>2.515.932</b>
BIX1	SOSTEGNO A STUDENTI	3.120.890	3.733.123	612.233
BIX2	INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO	560.797	864.631	303.834
BIX3	SOSTEGNO ALLA RICERCA E ATTIVITA' EDITORIALE	55.105	100.134	45.029
BIX4	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	690.709	1.344.179	653.470

	<b>COSTI</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Var</b>
BIX5	ACQUISTO MATER DI CONSUMO PER LABORATORI	10.575	43.894	33.319
BIX6	VARIAZIONE RIMANENZE MATERIALE CONSUMO LABORATORI	0	0	0
BIX7	ACQUISTO DI LIBRI PERIODICI, MAT BIBLIOGR	423.310	406.331	- 16.980
BIX8	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	6.623.022	7.342.301	719.279
BIX9	ACQUISTO MATERIALI	145.993	136.594	- 9.399
BIX10	VARIAZIONE RIMANENZE MATERIALI	0	0	0
BIX11	COSTI PER GODIM BENI DI TERZI	959.821	970.845	11.025
BIX12	ALTRI COSTI	603.922	768.045	164.123
<b>BX</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.392.910</b>	<b>2.503.260</b>	<b>110.350</b>
BX1	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	768.524	758.133	- 10.391
BX2	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.624.386	1.745.127	120.741
BX3	SVALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0
BX4	SVALUTAZIONE DEI CREDITI	0	0	0
<b>BXI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>394.184</b>	<b>0</b>	<b>- 394.184</b>
<b>BXII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>662.010</b>	<b>682.335</b>	<b>20.326</b>
	<b>TOT COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>45.535.330</b>	<b>48.129.121</b>	<b>2.593.792</b>
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>102.662</b>	<b>2.749.289</b>	<b>2.646.627</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 513</b>	<b>- 14.007</b>	<b>- 13.493</b>
C1	PROVENTI FINANZIARI	1	1	0
C2	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	515	14.008	13.493
C3	UTILI E PERDITE SU CAMBI	0	0	0
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D1	RIVALUTAZIONI	0	0	0
D2	SVALUTAZIONI	0	0	0
<b>E</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>615.667</b>	<b>315.465</b>	<b>- 300.202</b>
E1	PROVENTI STRAORDINARI	705.481	410.571	- 294.910
E2	ONERI STRAORDINARI	89.814	95.106	5.292
<b>F</b>	<b>IMPOSTE SU REDDITO DELL'ES. CORRENTE</b>	<b>51.794</b>	<b>16.646</b>	<b>- 35.148</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO (A-B+C+D+E+F)</b>	<b>666.023</b>	<b>3.034.101</b>	<b>2.368.079</b>

RENDICONTO FINANZIARIO

VOCI	31.12.2020		31.12.2021	
	movimenti	saldi	movimenti	saldi
RISULTATO NETTO	666.023		3.034.101	
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>				
Ammortamenti e svalutazioni	2.392.910		2.503.260	
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	23.605		- 9.552	
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>		<b>3.082.537</b>		<b>5.527.809</b>
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	-1.360.333		3.258.684	
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	972.242		-1.533.951	
Variazione di altre voci del capitale circolante (ratei e risconti)	4.079.756		-2.031.346	
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>		<b>3.691.665</b>		<b>- 306.613</b>
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>		<b>6.774.202</b>		<b>5.221.196</b>
<i>Investimenti in immobilizzazioni</i>				
- Materiali	-3.282.522		-1.675.452	
- Immateriali	-78.555		-645.591	
- Finanziarie	0		0	
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		<b>-3.361.077</b>		<b>-2.321.043</b>
<i>Attività di finanziamento:</i>				
(Aumento)/Diminuzione di riserve di Patrimonio Netto	-244.239		-192.919	
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		<b>- 244.239</b>		<b>- 192.919</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>		<b>3.168.886</b>		<b>2.707.234</b>

DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE		29.433.545		32.602.431
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE		32.602.431		35.309.665
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>3.168.886</b>		<b>2.707.234</b>

**PARTE TERZA: NORMATIVE DI FINANZA PUBBLICA**

**INDICATORI DI LEGGE**

**Rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012**

**Indicatore spese di personale**

Voci	valori effettivi 2020	valori provvisori 2021
Spese per il personale a carico dell'Ateneo (A) **	24.093.983	25.072.518
FFO (B) *	29.145.157	30.359.350
Programmazione triennale (C)	259.499	442.903
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	7.246.230	7.669.589
TOTALE (E)=(B+C+D)	36.650.886	38.471.842
<b>Rapporto (A/E) =&lt;80%</b>	<b>65,74%</b>	<b>65,17%</b>

**Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF)**

Voci	valori effettivi 2020	valori provvisori 2021
FFO (A) *	29.145.157	30.359.350
Programmazione triennale (B)	259.499	442.903
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	7.246.230	7.669.589
Fitti passivi (D)	0	294.258
TOTALE (E)=(A+B+C-D)	36.650.886	38.177.584
Spese per il personale a carico dell'Ateneo (F) **	24.093.983	25.072.518
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	0	0
TOTALE (H)=(F+G)	24.093.983	25.072.518
<b>Rapporto (82%*E/H) =&gt;1</b>	<b>1,25</b>	<b>1,25</b>

**Indicatore di indebitamento**

Voci	valori effettivi 2020	valori provvisori 2021
Ammortamento mutui (A=capitale+interessi)	0,00	0,00
TOTALE (A)	0,00	0,00
FFO (B) *	29.145.157	30.359.350
Programmazione triennale (C)	259.499	442.903
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	7.246.230	7.669.589
Spese per il personale a carico dell'Ateneo (E) **	24.093.983	25.072.518
Fitti passivi (F)	0	294.258
TOTALE (G)=(B+C+D-E-F)	12.556.903	13.105.166
<b>Rapporto (A/G) =&lt;15%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

\*FFO escluso Dipartimento eccellenza ma compresi finanziamenti borse e assegni post lauream

\*\* Spese personale al netto dei compensi da attività commerciali

### Rapporto contribuzione studentesca/FFO stabilito dal DPR n. 306/1997

Voce contabile	valori 2021
Fondo di Finanziamento Ordinario (A) **	30.535.787
Contribuzione studentesca*	5.026.625
Rimborsi tasse	- 240.692
Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B)	4.785.933
Rapporto contribuzione studentesca/FFO (B/A) = <20%	<b>15,67%</b>

\*la contribuzione studentesca è al netto dei fuori corso e degli studenti stranieri

\*\* FFO al netto finanziamenti borse e assegni post lauream ma compreso Dipart. Eccellenza

### Limite di spesa per personale a tempo determinato ex art. 9 c. 2/8 Legge n. 122/2010 e art. 1 co. 188 Legge 266/2005

Il limite di Ateneo ammonta a euro 21.154,15

Tipologie contratto	Costo 2021	Coperture esterne	erosione sul limite 2021
Personale tecnico amministrativo a tempo determ.	377.276,29	377.276,29	0
CoCoCo amministrativi	0	0	0
Collaboratori linguistici a tempo determinato	0	0	0
	<b>377.276,29</b>	<b>377.276,29</b>	<b>0</b>

### Limite del Fabbisogno di cassa dell'ateneo

Il fabbisogno di cassa di ateneo 2021 ha avuto assegnati i seguenti importi:

- assegnato euro 26.000.000
- utilizzo euro 24.663.212: il limite è stato rispettato con un utilizzo del fabbisogno annuale pari al 94,86% e un avanzo in termini di disponibilità pari a euro 1.336.788.

Si rende noto che la gestione del fabbisogno di cassa, a partire dall'esercizio 2019, prevede nuovi canoni di determinazione e valutazione da parte del MEF e, dall'esercizio 2021, potrà prevedere anche penalizzazioni economiche per il mancato rispetto del limite, con ricadute sull'FFO dell'anno successivo.

### Indicatore di tempestività dei pagamenti e indicatore di ritardo dei pagamenti

Questi indicatori disposti dall'art. 9 comma 4 del DPCM 22/09/2014, misurano il tempo medio ponderato dei pagamenti (calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento) e il tempo medio di ritardo. Gli indicatori sono entrambi migliorati.

L'indicatore del tempo di pagamento annuale 2021 è pari a 13 giorni (24 nel 2020);

L'indicatore di ritardo annuale 2021 è pari a - 35 giorni (-15 nel 2020).

### Ammontare complessivo del debito scaduto e non pagato al 31/12/2021

Ammontare debiti: euro 18.487,13. Numero imprese creditrici: 3

Composizione del debito: 3 fatture per euro 18.487,13, nessuna nota di credito

## LIMITI DI SPESA E VERSAMENTI ALLO STATO

### Versamenti allo Stato per misure di contenimento della spesa pubblica

<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	
Disposizioni di contenimento	<b>Versamento</b>
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	109.476,64
Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	<b>109.476,64</b>
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>	
Disposizioni di contenimento	<b>Versamento</b>
<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) <b>compensi e indennità</b>	16.259,03
<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) <b>gettoni di presenza</b>	1.610,53
<b>Art. 6 comma 8</b> (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	10.088,32
Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	<b>27.957,88</b>
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>	
Disposizioni di contenimento	<b>Versamento</b>
<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, - <b>Recupero della quota non versata per gettoni anni 2018 e 2019 (come da rilievo del MEF)</b>	2.928,24
<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, - <b>Recupero della quota non versata sulla maggiorazione dei gettoni anno 2020 (rilievo del MEF)</b>	1.610,53
Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato	<b>4.538,77</b>
<b>Totale versamenti 2021</b>	<b>141.973,29</b>

Nel corso del 2021, alla luce delle valutazioni poste dagli Ispettori del MEF con i rilievi contestati all'ateneo nella nota prot. 26256 dell'8.02.2021, si è provveduto ad un ulteriore recupero dei versamenti per gettoni di presenza così composte:

- 2 annualità di versamento "gettoni di presenza" di cui all'art. 6 comma 3 del D.L.n. 78/2010 convertito nella L. n. 122/2010 per le annualità 2018 e 2019 pari a euro 1.464,12 per ciascun anno per un totale di euro 2.928,24;
- la quota di versamento dei "gettoni di presenza" di cui all'art. 6 comma 3 del D.L.n. 78/2010 convertito nella L. n. 122/2010 per l'annualità 2020 con maggiorazione prevista dalla Legge di Bilancio 2020, pari a euro 1.464,12 x 10% per un totale di euro 1.610,53;

per un totale di arretrati pari a euro 4.538,77.

**Nuove norme di contenimento della spesa pubblica: Legge n. 160/2019 (Legge di bilancio 2020) e circolare Mef n. 9/2020**

Con riferimento alle norme di contenimento della spesa pubblica, introdotte dalla legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020) e dalla successiva Circolare MEF n. 9/2020, si integra la Nota Illustrativa al Bilancio di esercizio 2021 con la presentazione delle valutazioni eseguite in merito ai valori di contenimento, come già avvenuto per il bilancio di esercizio 2020 e per il bilancio di previsione 2021 e 2022.

Indicazioni e riferimenti normativi per il calcolo del massimale di spesa

Con la Legge n. 160 del 27 dicembre 2019 (Legge di Bilancio 2020) sono stati introdotti nuovi vincoli per il contenimento della spesa pubblica.

Con Circolare del Ministero dell'Economica e delle Finanze n. 9 del 21 aprile 2020 sono state poi indicate le linee guida per il calcolo e la valutazione dei nuovi criteri di determinazione dei massimali imposti.

Alla luce di questa nuova norma gli atenei non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati.

Viene pertanto introdotto un unico limite di spesa cumulativo, riferito ai costi per l'acquisizione di beni e servizi così come delineati al comma 592: *" le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate con riferimento agli organismi che adottano la contabilità civilistica , alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013 (Bilancio per gli enti pubblici locali), pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo.*

Le voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio di cui allo schema allegato al D.M. 27 marzo 2013 (*Bilancio per gli enti pubblici locali*) sono le seguenti:

- B6) costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci;
- B7) costi per servizi: a) erogazione di servizi istituzionali b) acquisizione di servizi c) consulenze collaborazioni, altre prestazioni di lavoro d) compensi ad organi di amministrazione e controllo;
- B8) costi per godimento di beni di terzi.

Le voci indicate nello schema di conto economico allegato al D.I. 19 del 14 gennaio 2014, non essendo in linea con quelle riportate nel D.M. 27/03/2013, devono essere riclassificate, corrispondentemente con le singole schede contabili dei bilanci delle università rilevabili dall'anagrafica conti.

La scelta delle voci al fine della riclassificazione, deve derivare dall'applicazione del principio contabile OIC (Organismo Italiano di Contabilità) n. 12 (Composizione e schemi del bilancio d'esercizio), nella versione in vigore fino al 31/12/2015, in conformità alle regole di applicazione alle Università anche sulla base del Manuale Tecnico Operativo previsto dall'art.8 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014.

Pertanto, in merito alle voci specifiche, la riconducibilità delle voci opera come segue:

a) **voce B6)** - le voci del D.I. 19 del 14 gennaio 2014, che trovano la corrispondenza all'allegato 1 del D.M.

27 marzo 2013 sono le seguenti:

- B.IX.5) Acquisto materiale consumo laboratori;
- B.IX.7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico;
- B.IX.9) Acquisto altri materiali;

b) **voce B7** – le voci del D.I. 19 del 14 gennaio 2014 che trovano la corrispondenza all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013 sono le seguenti:

- B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali;
- B.IX.12) Altri Costi – gettoni ed indennità e rimborsi ai membri degli Organi istituzionali (escludendo però le competenze accessorie alle retribuzioni di lavoro subordinato del personale; vengono ricomprese invece quelle competenze che sono classificabili come costi per co.co.co. tipiche, c.d. nominate, o atipiche);
- dovranno essere considerate anche eventuali voci relative alle collaborazioni scientifiche (B-VIII1-b del D.M. 19 del 14 gennaio 2014), agli incarichi per docenti a contratto (B- VIII-1-c del D.M. 19 del 14 gennaio 2014) e ad altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca (B-VIII-1-e del D.M. 19 del 14 gennaio 2014), qualora si tratti di prestazioni rese da un soggetto libero professionista con emissione di fattura, ma anche contratto di co.co.co. o di prestazioni di lavoro autonomo non abituale

c) **voce B8** – le voci del D.I. 19 del 14 gennaio 2014 che trovano la corrispondenza all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013 sono le seguenti:

- B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi (stante l'univocità e analogia della voce in entrambi gli schemi di conto economico).

In tutti i casi sopra indicati (B6 - B7 - B8), vanno considerati nella riclassificazione all'interno delle voci, anche eventuali altri conti (presenti nell'anagrafica dei conti dell'università, indipendentemente dalla riclassificazione nello schema di conto economico allegato al D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014), che possano essere ricondotti alla fattispecie descritta in ragione della natura (acquisti di beni, servizi e godimento beni di terzi) e del principio OIC 12 segnalato

Nel calcolo della media e in fase di verifica si segnala che:

**devono essere ricompresi** i costi sostenuti e finanziati con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione.

**devono essere esclusi** i costi sostenuti:

- per la realizzazione di specifici progetti / attività finanziati con fondi provenienti dalla UE o da altri soggetti pubblici o privati,
- con proventi derivanti da corrispettivi per attività e servizi resi a committenti (non rileva se pubblici o privati);
- per spese incompressibili (es. contratti pluriennali) le cui obbligazioni giuridiche sono state assunte e perfezionate prima dell'entrata in vigore della legge stessa;
- per acquisto di materiale di consumo per laboratori ed altri materiali legati a progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per cui sono già state assunte obbligazioni.
- i costi sostenuti per fronteggiare la situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla

diffusione dell'epidemia da COVID-19.

Come previsto nella circolare n. 9/RGS/2020 il rispetto del limite di spesa è flessibile all'interno delle varie voci che lo formano e l'obiettivo del contenimento deve essere raggiunto nel complessivo ammontare delle voci. Ciò si ricava anche dalla circolare che rimanda alla lettura della relazione illustrativa la quale afferma che la norma è "volta ad attivare un meccanismo virtuoso che incide sugli enti: in termini gestionali abbattendo i vincoli stringenti fissati sulle singole voci di spesa" e stabilendo "invece un tetto unico sulla macrocategoria <<spesa per acquisto di beni e servizi>>, all'interno della quale ogni ente possa, con un ragionevole margine di manovra, stabilire come ripartire le risorse fra le singole voci di spesa, in ossequio al principio di autonomia organizzativa e gestionale

La norma ammette la possibilità di superare il limite della spesa media (media dei costi), in presenza di aumento di ricavi, ma ciò non ammette comunque la deroga al principio di equilibrio del bilancio (patrimoniale, economico e finanziario) che deve essere sempre garantito prima di generare disponibilità di superamento del limite.

Esecuzione delle valutazioni e determinazione dei massimali

A seguito di analisi delle poste contabili del triennio 2016-18 e di valutazione dei conti da considerare, è stata calcolata la media delle spese sostenute nel triennio; tali valori vanno confrontati con i valori presentati in sede di bilancio di esercizio 2020, al fine di verificare il rispetto del massimale che ne deriva, ricordando che la norma prevede che: "come previsto nella circolare n. 9/RGS/2020 il rispetto del limite di spesa è flessibile all'interno delle varie voci che lo formano e l'obiettivo del contenimento deve essere raggiunto nel complessivo ammontare delle voci" come riportato a pagina 6 della presente nota. Nella tabella seguente è presente il confronto tra i due valori.

conto	descrizione	Media 2016-18	Valore 2021
voce B6) dell'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013			
B.IX.5)	Acquisto materiale consumo laboratori	21.998,55	22.734,31
B.IX.7)	Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	408.583,05	403.579,52
B.IX.9)	Acquisto altri materiali	117.036,09	119.525,13
voce B7) dell'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013			
B.IX.8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gest.	3.539.130,84	5.251566,98
B.IX.12)	Altri Costi	2.522.376,57	68.942,89
B.VIII.1-b)	costi per assegni di ricerca	819.369,97	577.025,70
B.VIII.1-c)	contratti di insegnamento	1.173.891,02	1.310.432,45
B.VIII.1-e)	supplenze e attività didattiche integrative	1.490.477,00	1.240.713,18
voce B9) dell'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013			
B.IX.11)	Costi per godimento beni di terzi	1.582.027,19	939.239,23
<b>TOTALE</b>		<b>11.674.890,28</b>	<b>9.933.759,39</b>

Risulta pertanto che a fronte di un massimale di ateneo calcolato pari a euro 11.674.890,28 i costi sostenuti nell'esercizio 2021 ammontano a euro 9.933.759,39 inferiore quindi per euro 1.741.130,89 al suddetto massimale, rappresentando pertanto un risparmio di costi pari al 14,91%.

Con riferimento alla possibilità di superare il limite della spesa media (media dei costi), in presenza di aumento di ricavi, pur nel rispetto del principio di equilibrio del bilancio (patrimoniale, economico e finanziario) che deve essere sempre garantito prima di generare disponibilità di superamento del limite, sono stati calcolati anche i valori relativi alle poste di ricavo dell'esercizio 2018 che possono fare da riferimento nel caso si possa verificare in futuro un superamento dei limiti di spesa in presenza di una maggiore quota di ricavi di parte corrente e relativi ad attività non vincolate.

Il conteggio dei ricavi dell'esercizio 2018 porta ai valori della seguente tabella:

<b>codice conto</b>	<b>Descrizione conto</b>	<b>euro</b>
CA.4.10.01	PROVENTI PER LA DIDATTICA	8.454.035,50
CA.4.10.03	RICERCHE CON FINANZ COMPETITIVI	0
CA.4.11.01	CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMIN. CENTRALI	29.831.576,23
CA.4.11.02	CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	51.174,81
CA.4.11.03	CONTRIBUTI DA ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	44.622,44
CA.4.11.04	CONTRIBUTI UE E ALTRI ORGAN PUBBLICI	0
CA.4.11.05	CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	50.380,69
CA.4.11.06	CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)	0
CA.4.12.01	ALTRI PROVENTI	1.810.511,21
	<b>TOTALE RICAVI 2018</b>	<b>40.242.300,88</b>

Indicazioni relative alla fase di versamento allo Stato

Ai sensi dell'articolo 1, comma 594 della legge 160/2019, con riferimento ai versamenti delle somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese, la norma stabilisce che "Al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente legge, incrementato del 10%".

In merito si rinvia alla circolare n. 9/RGS/2020 la quale, evidenzia che:

- gli importi dovuti per l'anno 2018 da maggiorare del 10% sono quelli desumibili dalla scheda del 2020 richiamati nell'allegato A della Legge di Bilancio 2020;
- per le restanti voci risultano confermati i versamenti al bilancio dello Stato con le modalità stabilite dalle norme di contenimento vigenti e non indicate nell'allegato A.

## PARTE QUARTA: ANALISI DI BILANCIO

### SEZIONE PRIMA: I PRINCIPALI INDICATORI E L'ANALISI DI BILANCIO

L'impiego degli indici (ratios) è finalizzato a rendere maggiormente significativa la lettura dei dati di bilancio, consentendo di comprendere gli andamenti delle grandezze più rilevanti.

L'analisi favorisce una maggiore disclosure verso l'esterno e dà indicazioni utili agli organi di governo e alla direzione generale sui trend in atto nelle principali grandezze economico finanziarie, sugli equilibri (economico, patrimoniale, finanziario e monetario) e in ordine alla previsione di scenari, alla misurazione della performance e alla realizzazione delle strategie.

Gli indici sono costruiti a partire da quelli utilizzati in ambito aziendale<sup>1</sup> ma sono stati adattati alla natura delle istituzioni universitarie sulla base di una opportuna riclassificazione dei dati.

#### 1. Indici di sostenibilità economica

Gli indici di equilibrio economico riguardano gli aspetti di consumo e di ripristino di risorse per effetto delle attività svolte dall'ateneo nel perseguimento delle sue finalità istituzionali. Sostanzialmente l'ateneo è in equilibrio se i proventi sono, nel medio e lungo termine, in grado di far fronte ai costi della gestione; si osserva tuttavia che per gli atenei i proventi sono in buona parte decisi da soggetti esterni, e quindi rappresentano un vincolo alla gestione.

Gli indici riguardano fattori che determinano la sostenibilità economica, la competitività del singolo ateneo sulla distribuzione dell'FFO all'interno del sistema, la capacità dell'ateneo di attrarre risorse (tasse e contributi studenteschi, conto terzi, prestazioni professionali, ecc.) e di contenere i costi a parità di prestazioni (efficienza).

Il conto economico (CE) riclassificato sintetizza ed evidenzia alcune grandezze chiave per la costruzione degli indicatori.

tabella A – conto economico riclassificato

	2020	2020%	2021	2021%	VAR%
<b>TOT PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>45.637.992</b>	<b>100%</b>	<b>50.697.275</b>	<b>100%</b>	<b>11%</b>
PROVENTI PROPRI	9.937.403	22%	11.988.849	24%	21%
CONTRIBUTI	33.751.753	74%	36.606.144	72%	8%
ALTRI PROVENTI	1.948.836	4%	2.102.283	4%	8%
<b>TOT COSTI OPERATIVI</b>	<b>45.535.330</b>	<b>100%</b>	<b>48.129.121</b>	<b>95%</b>	<b>6%</b>
COSTI PERSONALE	28.892.081	63%	29.233.449	58%	1%
COSTI GESTIONE CORRENTE	13.194.144	29%	15.710.077	31%	19%
AMMORTAM E SVAL	2.392.910	5%	2.503.260	5%	5%
ACCANTONAM PER RISCHI E ONERI	394.184	1%	-	0%	-100%
ONERI DIV DI GEST	662.010	1%	682.335	1%	3%
<b>DIFF TRA PROV E COSTI OPERATIVI</b>	<b>102.662</b>	<b>0%</b>	<b>2.568.154</b>	<b>5%</b>	<b>2402%</b>
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-513	0%	14.007	0%	2629%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	615.667	1%	496.600	1%	-19%
IMPOSTE	-51.794	0%	16.646	0%	-68%
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>666.023</b>	<b>1%</b>	<b>3.034.101</b>	<b>6%</b>	<b>356%</b>

<sup>1</sup> Gli indici utilizzati si ispirano a quelli elaborati nel 2015 da un gruppo di lavoro coordinato dal MIP Politecnico di Milano, composto da venti atenei italiani, tra cui il nostro.

**Analisi orizzontale** (variazione dei valori 2021 su quelli 2020).

**Dal lato proventi** si evidenzia un sensibile aumento (+5milioni, pari al 11% dei proventi operativi) determinata principalmente da:

1) un aumento dei Contributi (+2,8m, pari al 8%) che è dovuta prevalentemente a:

- Fondo Funzionamento Ordinario (+0,6m)
- Altri finanziamenti correnti MIUR (+0,6m)
- Assegnazioni Miur Per Borse Di Studio Post Lauream (+0,5m)
- C.tti/Convenzioni/Accordi Miur Correnti (+0,5m)
- C.tti/Convenzioni/Accordi Privati Correnti (+0,4m)
- C.tti/Convenzioni/Accordi Altri Ministeri Correnti (+0,3m)

2) un incremento dei Proventi propri (+2m, pari al 21%) dovuto essenzialmente a un incremento delle Ricerche con finanziamenti competitivi (+1,8m).

3) un aumento degli Altri proventi (+0,1m), legato all'incremento delle prestazioni a pagamento.

**Dal lato costi** abbiamo un aumento di 2,6m (+6%) che è principalmente dovuto a:

1) Un aumento dei costi della gestione corrente (+2,6m), dovuto essenzialmente a:

- acquisto servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+0,8m) principalmente per Vigilanza Locali (0,6m)
- sostegno a studenti (+0,6m) principalmente per borse di ricerca (0,5m)
- trasferimenti a partner di progetti coordinati (+0,6m)
- interventi per diritto allo studio (+0,3m) principalmente per Borse Regionali Finanziate da Ateneo (0,2m)

2) un aumento di costi del personale (+0,3m), legato principalmente a:

- Personale dedicato a ric/did: collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti) (+0,5m)
- Personale dedicato a ric/did: docenti/ricercatori (+0,4m)
- Personale dedicato a ric/did: docenti a contratto (+0,2m).

mentre abbiamo un sensibile calo dei costi del personale tecnico amministrativo di circa 0,8m.

3) gli ammortamenti aumentano di 0,1 m

4) gli oneri diversi di gestione rimangono stabili

5) diminuiscono gli accantonamenti per rischi e oneri (-0,4m).

**Il risultato operativo** (differenza tra proventi e costi operativi), che rappresenta l'effetto della gestione tipica dell'ateneo, aumenta a 2,5m (rispetto agli 0,1m dell'anno precedente).

**L'analisi verticale** (percentuale di variazione annua dei valori di un anno rispetto a uno di essi) mostra che la variazione percentuale delle diverse voci di sintesi del conto economico rispetto al valore dei proventi operativi non differisce significativamente tranne che per gli aggregati visti sopra (proventi propri, contributi, altri proventi, risultato di esercizio).

I **principali indicatori economici** considerati sono:

**1 (PROVENTI PROPRI + QUOTA PREMIALE FFO) / TOTALE PROVENTI OPERATIVI**

L'indicatore esprime l'efficacia nell'attrarre proventi propri: questo indicatore migliora passando dal 35,1% nel 2020 al 37,8% nel 2021; l'incremento del numeratore di 3,1m è legato all'incremento dei proventi propri (+2m) e della quota premiale (+1,1m), che supera l'effetto di un incremento dei proventi operativi (+5m) al denominatore.

**2 PROVENTI PROPRI/TOTALE COSTI OPERATIVI**

L'indicatore esprime il grado di autonomia dell'ateneo rispetto ai finanziamenti esterni; esso migliora passando dal 21,8% al 24,9% dovuto all'incremento dei proventi propri (+2m) che sovracompensa l'incremento dei costi operativi (+2,6m).

**3 (PROVENTI OPERATIVI t+1 – PROVENTI OPERATIVI t) / PROVENTI OPERATIVI t**

Questo indicatore esprime l'andamento dei proventi operativi, che migliora sensibilmente passando da -1,2% a +10% per effetto dell'aumento dei proventi operativi (+5m).

**4 (PROV. AUTOGESTITI t+1 – PROV. AUTOGESTITI t) / PROV. AUTOGESTITI t**

Questo indicatore evidenzia l'andamento dei proventi che derivano da una attività commerciale diretta dell'amministrazione: si tratta principalmente dei compensi per concessioni di spazi, prestazioni dei laboratori, antenne, affitti, ecc.. L'indicatore evidenzia un miglioramento (+22,5%) dovuto principalmente ai corrispettivi per prestazioni a pagamento.

**5 PROVENTI PER LA DIDATTICA/PROVENTI PROPRI**

Questo indicatore ci mostra l'incidenza dei contributi studenteschi in rapporto ai proventi propri: il valore 2021 scende dal 79,6% al 67,1 % per effetto di un aumento dei proventi per la didattica (+0,1m, al numeratore) al numeratore che viene più che compensato dall'incremento dei proventi propri (+2m, al denominatore).

**6 (DIFFERENZA TRA PROV. E COSTI OPERATIVI) /TOTALE PROVENTI**

Questo particolare indicatore (Operating Margin Ratio) esprime un risultato economico percentuale, è quindi una misura di sintesi della capacità di generare risorse per preservare l'equilibrio economico. Il valore 2021 è positivo (+5,1%) e in sensibile aumento rispetto al 2020 (+0,2%).

## 2. Indici di equilibrio finanziario

L'equilibrio finanziario riguarda la capacità di far fronte, nell'arco annuale, alle uscite finanziarie determinate dai costi di esercizio e pluriennali con le entrate conseguenti dai proventi.

**Lo stato patrimoniale finale** riclassificato sintetizza ed evidenzia alcune grandezze chiave per la costruzione degli indicatori.

tabella B – stato patrimoniale riclassificato

ATTIVO	2020	2020%	2021	2021%	VAR%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>51.958.937</b>	<b>45,4%</b>	<b>52.572.420</b>	<b>46%</b>	<b>1%</b>
Immobil. immateriali	6.997.579	6,1%	6.885.038	6%	-2%
Immobil. materiali	41.014.789	35,8%	41.740.813	36%	2%
Immobil. finanziarie	3.946.569	3,4%	3.946.569	3%	0%
<b>ATTIVO CORRENTE</b>	<b>61.012.773</b>	<b>53,3%</b>	<b>60.474.982</b>	<b>53%</b>	<b>-1%</b>
<b>Crediti a breve termine</b>	<b>28.410.342</b>	<b>24,8%</b>	<b>25.165.317</b>	<b>22%</b>	<b>-11%</b>
verso studenti	6.190	0,0%	18.723	0%	202%
verso enti della PA	13.397.558	11,7%	15.081.402	13%	13%
verso altri	15.006.594	13,1%	10.065.192	9%	-33%
<b>Liquidità</b>	<b>32.602.431</b>	<b>28,5%</b>	<b>35.309.665</b>	<b>31%</b>	<b>8%</b>
<b>Ratei attivi</b>	<b>1.445.745</b>	<b>1,3%</b>	<b>1.223.931</b>	<b>1%</b>	<b>-15%</b>
<b>Risconti attivi</b>	<b>104.387</b>	<b>0,1%</b>	<b>171.152</b>	<b>0%</b>	<b>64%</b>
<b>TOT ATTIVO</b>	<b>114.521.841</b>	<b>100,0%</b>	<b>114.442.485</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>
<b>PASSIVO &amp; NETTO</b>					
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>64.325.104</b>	<b>56,2%</b>	<b>67.166.286</b>	<b>59%</b>	<b>4%</b>
Fondo di dotazione	4.578.511	4,0%	4.578.511	4%	0%
Riserve e fondi vincolati	56.233.762	49,1%	56.040.843	49%	0%
Riserve libere	3.512.831	3,1%	6.546.932	6%	86%
<b>FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>1.863.106</b>	<b>1,6%</b>	<b>2.662.912</b>	<b>2%</b>	<b>43%</b>
<b>RISCONTI PASSIVI L.T.</b>	<b>11.106.008</b>	<b>9,7%</b>	<b>9.846.830</b>	<b>9%</b>	<b>-11%</b>
<b>DEBITI A BREVE TERMINE</b>	<b>7.701.415</b>	<b>6,7%</b>	<b>6.167.463</b>	<b>5%</b>	<b>-20%</b>
fornitori	1.238.756	1,1%	701.064	1%	-43%
verso altri	6.462.658	5,6%	5.466.400	5%	-15%
<b>Risconti per progetti e ricerche</b>	<b>24.209.272</b>	<b>21,1%</b>	<b>23.339.842</b>	<b>20%</b>	<b>-4%</b>
<b>Altri risconti passivi</b>	<b>5.081.742</b>	<b>4,4%</b>	<b>4.713.153</b>	<b>4%</b>	<b>-7%</b>
<b>ratei passivi</b>	<b>235.194</b>	<b>0,2%</b>	<b>545.998</b>	<b>0%</b>	<b>132%</b>
<b>TOT PASSIVO &amp; NETTO</b>	<b>114.521.841</b>	<b>100,0%</b>	<b>114.442.485</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>

**L'analisi orizzontale** evidenzia principalmente:

- dal lato dell'attivo: una lieve diminuzione dell'attivo corrente (-0,5m), dovuto a due dinamiche principali: una sensibile diminuzione dei crediti a breve (-3,2m) e un sensibile incremento della liquidità (+2,7m);
- dal lato del passivo: abbiamo un sensibile incremento del patrimonio netto (+2,8m) dovuto al risultato economico positivo (+3m), un incremento dei fondi rischi e oneri (+0,8m), la diminuzione dei risconti a lungo termine (-1,2m)<sup>2</sup> legata soprattutto all'utilizzo dei contributi per gli investimenti, una contrazione dei debiti a breve (-1,5m), e una diminuzione dei risconti passivi per progetti e ricerche (-0,9m) e di altro tipo (-0,4m).

**L'analisi verticale** rivela principalmente:

- per quanto riguarda l'attivo: l'aumento del peso % della liquidità a fronte della contrazione dei crediti a breve
- per quanto riguarda il passivo: l'aumento del patrimonio netto a fronte del risultato di esercizio, e

<sup>2</sup> Si ricorda che il risconto passivo a lungo termine riguarda il finanziamento esterno utilizzato annualmente per ridurre la quota di ammortamento dei beni acquistati.

la contrazione dei debiti a breve.

**I principali indicatori finanziari:**

**1**  $[ATTIVO CORRENTE - (RIMANENZE + RATEI E RISCONTI ATTIVI)] / DEBITI A BREVE TERMINE$

Uno degli indici usati nell'ambito delle analisi di liquidità è il quick ratio (QR) o indice di liquidità primaria. Il QR esprime la capacità di far fronte alle uscite correnti (rappresentate dalle passività correnti) con le poste maggiormente liquide delle attività correnti (liquidità immediate e differite).

Il valore è 9,6 in aumento rispetto al dato 2020 pari a 7,7. La variazione è dovuta esclusivamente a una diminuzione del denominatore, dovuto alla diminuzione dei debiti a breve di 1,5m.

**2**  $(DEBITI A LUNGO TERMINE + RISCONTIPASSIVI A LUNGO TERMINE) / (DEBITI A BREVE TERMINE + RATEI E RISCONTI A BREVE)$

Questo indice esprime una informazione sulla composizione del passivo; l'indicatore migliora passando dal 30% al 28%, ciò è dovuto essenzialmente alla diminuzione del denominatore, ovvero dei debiti a breve (-1,5m) e dei risconti passivi (-1,3m).

**3**  $ATTIVO CORRENTE / (DEBITI A BREVE TERMINE + RATEI E RISCONTI A BREVE)$

Questo indice esprime una informazione sulla composizione dell'attivo, sulla capacità di far fronte ai debiti a breve con l'attivo a breve. L'indicatore migliora passando da 1,64 a 1,74 per effetto della diminuzione del denominatore, ovvero dei debiti a breve (-1,5m) e dei risconti passivi (-1,3m).

**3. Indici di equilibrio patrimoniale**

L'equilibrio Patrimoniale si lega alla situazione debitoria dell'ateneo. La capacità di indebitamento dipende da: a) dalla capacità di produrre liquidità con la gestione operativa; b) dalla capacità di produrre margini positivi con la gestione operativa.

I principali indicatori considerati sono:

**1**  $DEBITI DI FINANZIAMENTO / PATRIMONIO NETTO$

Questo indicatore, detto anche Debt to Equity Ratio, è adatto a misurare la sostenibilità del debito finanziario rapportandolo semplicemente al patrimonio netto. Il valore, non avendo l'ateneo finanziamenti esterni a cui far fronte con risorse proprie è pari a 0.

**2**  $PATRIMONIO NETTO / TOTALE ATTIVO$

Questo indicatore esprime il grado di autonomia dell'ateneo, l'indice aumenta dal 56% al 59% per effetto dell'incremento del patrimonio netto (+2,8m).

La tabella sotto riporta i valori riferiti all'ultimo triennio degli indici sopra considerati.

Tab C - indici di bilancio Iuav

INDICI DI BILANCIO IUAV	2019	2020	2021	VAR
<b>Indici di sostenibilità economica</b>				
1 (PROVENTI PROPRI. + QUOTA PREMIALE FFO) / TOT PROVENTI OPERATIVI	31,3%	35,1%	37,8%	2,70%
2 PROVENTI PROPRI/TOT COSTI OPERATIVI	19%	21,8%	24,9%	3,10%
3 (PROVENTI OPERATIVI t+1 - PROVENTI OPERATIVI t) / PROVENTI OPERATIVI t	0,9%	-1,2%	10,0%	11,20%
4 (PROV. AUTOGESTITI t+1 - PROV. AUTOGESTITI t) / PROV. AUTOGESTITI t	34,2%	-33,9%	22,5%	56,40%
5 PROVENTI PER LA DIDATTICA/PROVENTI PROPRI	94,8%	79,6%	67,1%	-12,50%
6 (PROV. OP. - COSTI OP.)/TOTALE PROVENTI	1,9%	0,2%	5,1%	4,90%
<b>Indici di equilibrio finanziario</b>				
1 (ATTIVO CORR - RIMANENZE & RATEI E RISCONTI ATT) / DEBITI A BREVE TERMINE	8,1	7,8	9,6	180,00%
2 (DEBITI A LUNGO T + RISCONTI PASS A LUNGO T) / (DEBITI A BREVE T + RATEI E RISC A BREVE)	39%	30%	28%	-2,00%
3 ATTIVO CORRENTE/(DEBITI A BREVE T + RATEI E RISCONTI A BREVE)	1,81	1,64	1,74	10,00%
<b>Indici di equilibrio patrimoniale</b>				
1 DEBITI DI FINANZIAMENTO/PATRIMONIO NETTO	0,0%	0,0%	0,0%	0
2 PATRIMONIO NETTO/TOTALE ATTIVO	59%	56%	59%	3,00%

## SEZIONE SECONDA: PROSPETTI RICLASSIFICATI DI CONTO ECONOMICO

### **Prospetto riclassificato per raggruppamento di proventi, costi e margine EBIT**

Il prospetto seguente consente una lettura per natura delle attività di ateneo.

Dal lato dei proventi, tale strutturazione dei conti consente di identificare quattro diversi raggruppamenti derivanti da: a) finanziamenti strutturali, composti dai contributi ministeriali e dalle tasse studentesche; b) finanziamenti di terzi per attività istituzionali di ricerca e didattica; c) il contributo fornito dalle attività commerciali caratteristiche; d) il contributo di altre attività commerciali o istituzionali.

Dal lato dei costi è possibile identificare altrettanti raggruppamenti: a) i costi di funzionamento incompressibili, cioè il personale e i costi di struttura; b) i costi dell'attività caratteristica; c) i costi derivanti da accantonamenti e imposte indirette.

Nell'ambito dei margini operativi, quello lordo evidenzia la capacità dell'ente di creare liquidità di cassa potenziale, mentre il margine netto (conosciuto in ambito aziendale come EBIT) definisce le reali risorse che derivano dalla attività operativa dell'ente, escludendo quindi le poste straordinarie.

**Tab D - prospetto con evidenza dettaglio proventi, costi e margine EBIT**

	2019	2020	2021	Diff. 20/21
Tasse studentesche	8.160.506	7.913.956	8.041.691	127.7361
MUR FFO	28.109.579	29.380.551	30.802.254	1.421.702
MUR DM specifici PNR	0	0	646.918	646.918
MUR Edilizia	0	5.943	271.124	265.181
<b>proventi di funzionamento</b>	<b>36.270.085</b>	<b>37.300.450</b>	<b>39.761.988</b>	<b>2.461.538</b>
Finanziamenti competitivi	267.814	1.793.123	3.573.711	1.780.588
Contributi	7.354.500	4.365.258	4.885.848	520.589
<b>Proventi propri istituzionali</b>	<b>7.622.314</b>	<b>6.158.381</b>	<b>8.459.558</b>	<b>2.301.177</b>
Ricerche commissionate	181.235	230.325	373.446	143.121
Prestazione su tariffario	121.667	209.014	342.657	133.643
<b>proventi propri commerciali</b>	<b>302.902</b>	<b>439.339</b>	<b>716.104</b>	<b>276.765</b>
Servizi commerciali spazi	406.787	127.805	72.455	-55.350
affitti attivi	144.822	108.212	109.561	1.348
contributi per investimenti	1.042.846	1.042.846	1.000.712	-42.134
Altri proventi e rimborsi	97.615	216.718	565.113	348.395
<b>proventi diversi</b>	<b>1.692.071</b>	<b>1.495.582</b>	<b>1.747.841</b>	<b>252.259</b>
<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>46.311.269</b>	<b>46.099.235</b>	<b>50.685.491</b>	<b>5.291.739</b>
personale docente e ricercatore	12.169.619	12.995.173	13.402.332	407.159
personale tecnico e amministrativo	10.888.713	11.494.997	10.771.571	-723.426
Costi di support al pers. tecnico e amm.	303.613	226.345	187.607	-38.738
<b>costi del personale strutturato</b>	<b>23.362.946</b>	<b>24.716.515</b>	<b>24.361.510</b>	<b>-355.005</b>
docenti a contratto	1.135.509	927.670	1.116.218	188.548
supplenze e attività didattiche integrative	1.651.426	1.283.033	1.278.419	-4.614
servizi e collaborazioni tecnico gestionali	3.611.310	6.415.332	6.867.431	452.099
acquisto materiali	106.017	145.993	136.594	-9.399
costi per godimento beni di terzi	980.434	959.821	970.845	11.025

	2019	2020	2021	Diff. 20/21
altri costi generali	2.928.360	215.458	274.734	59.276
<b>costi di struttura</b>	<b>10.413.057</b>	<b>9.947.306</b>	<b>10.644.241</b>	<b>696.935</b>
<b>COSTI INCOMPRIMIBILI</b>	<b>33.776.003</b>	<b>34.663.821</b>	<b>35.005.752</b>	<b>341.930</b>
assegni di ricercar	1.793.072	1.964.863	2.477.302	512.439
collaborazioni esterne di ricerca	248.721	207.690	474.871	267.180
sostegno a studenti (dottorati)	3.726.608	3.120.890	3.733.123	612.233
interventi per il diritto allo studio	269.276	560.797	864.631	303.834
Visiting e attività editorial	211.455	55.105	100.134	45.029
trasferimenti a partner	757.201	690.709	1.344.179	653.470
altri costi di gestione (convegni)	611.799	388.464	493.311	104.847
acquisto materiale per laboratori	36.944	10.575	43.894	33.319
acquisto libri e periodici	310.400	423.310	406.331	-16.980
<b>COSTI ATTIVITA' CARATTERISTICA</b>	<b>7.965.474</b>	<b>7.422.403</b>	<b>9.937.774</b>	<b>2.515.371</b>
<b>MARGINE OPERAT. LORDO (EBITDA)</b>	<b>4.145.895</b>	<b>3.307.528</b>	<b>5.741.965</b>	<b>2.434.437</b>
oneri diversi di gestione (imposte indirette, rimborsi, perdite su crediti)	888.557	662.011	682.335	20.324
Ammortamenti	2.286.994	2.392.910	2.503.260	110.350
Accantonamenti	356.720	394.184	0	-394.184
<b>ACCANTONAMENTI E DIVERSI</b>	<b>3.532.270</b>	<b>3.449.105</b>	<b>3.185.595</b>	<b>-263.510</b>
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT)</b>	<b>613.625</b>	<b>-141.577</b>	<b>2.556.370</b>	<b>2.697.947</b>
soppravvenienze attive	422.960	705.481	410.571	-294.910
proventi finanziari	5938	1	1	0
<b>Proventi finanziari e straordinari</b>	<b>423.897</b>	<b>705.482</b>	<b>410.572</b>	<b>-294.910</b>
soppravvenienze passive	448.384	89.814	95.106	5.292
oneri finanziari	459	515	14.008	13.493
Imposte	87.879	51.794	16.646	-35.148
<b>Oneri finanziari e straordinari</b>	<b>536.722</b>	<b>142.123</b>	<b>125.760</b>	<b>-16.363</b>
<b>POSTE FINANZIARIE E STRAORD.</b>	<b>-112.825</b>	<b>563.360</b>	<b>284.812</b>	<b>-278.547</b>
<b>RISULTATO ANTE RISERVE</b>	<b>500.800</b>	<b>421.783</b>	<b>2.841.182</b>	<b>2.419.400</b>
utilizzo fondo di riserva per ammort. COFI	278.964	244.239	192.919	-51.320
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>779.764</b>	<b>666.022</b>	<b>3.034.101</b>	<b>2.368.080</b>

Si nota un forte incremento dei ricavi operativi (+5,3 mil) determinati soprattutto dai proventi di funzionamento (tasse studenti e FFO) e dai finanziamenti competitivi; i costi incomprimibili risultano in leggero aumento (+0,3 mil.), a causa dell'incidenza dei costi di struttura (determinati dalle risorse assorbite dall'emergenza epidemiologica) ma bilanciati da una buona gestione del costo stipendiale complessivo; i costi caratteristici sono in aumento ma soltanto in quanto correlati ad una maggiore attività di ricerca; i costi operativi complessivi risultano pertanto in crescita di 2,5 milioni; il margine lordo cresce di 2,4 milioni e quello netto di 2,7 milioni anche grazie alla mancanza di accantonamenti a fondo rischi.

### Prospetto riclassificato per categoria operativa

Il prospetto seguente, che segue una logica per raggruppamenti omogenei di attività, consente una lettura specifica delle attività di ateneo in merito all'utilizzo delle risorse distinguendo tra: a) risorse/attività strutturali; b) risorse/attività progettuali; c) risorse/attività non caratteristiche; d) poste finanziarie e straordinarie. In tal modo viene suddiviso il conto economico in maniera tale da poter evidenziare il margine derivante da ogni tipologia di risorse.

Il margine di struttura identifica quanta parte di risorse sono assorbite per la copertura dei costi "incomprimibili". Il margine dell'attività caratteristica, sempre fondamentalmente in deficit, identifica quante risorse strutturali sono assorbite da tali attività (conferimento di un certo numero di assegni di ricerca e di un certo numero di borse di dottorato, un determinato quantitativo di convegni, di visiting professor, ecc). Il margine delle "attività diverse" evidenzia come i proventi non caratteristici (servizi commerciali spazi, affitti, rimborsi) contribuiscano alla copertura di altri costi come gli ammortamenti e gli accantonamenti al fondo rischi. Il margine delle poste finanziarie e straordinarie indica essenzialmente la copertura delle imposte dirette.

Tab E - prospetto per margini di categoria

	2019	2020	2021	Diff. 20/21
tasse studentesche	8.160.506	7.913.956	8.041.691	127.736
MUR FFO	28.109.579	29.380.551	30.802.254	1.421.702
MUR DM specifici PNR	0	0	646.918	646.918
MUR Edilizia	0	5.943	271.124	265.181
<b>PROVENTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>36.270.085</b>	<b>37.300.450</b>	<b>39.761.988</b>	<b>2.461.538</b>
personale docente e ricercatore	12.169.619	12.995.173	13.402.332	407.159
personale tecnico e amministrativo	10.888.713	11.494.997	10.771.571	-723.426
Costi di support al pers. tecnico e amm	303.613	226.345	187.607	-38.738
<b>costi del personale strutturato</b>	<b>23.362.946</b>	<b>24.716.515</b>	<b>24.361.510</b>	<b>-355.005</b>
docenti a contratto	1.135.509	927.670	1.116.217,99	188.548
supplenze e attività didattiche integrative	1.651.426	1.283.033	1.278.419,26	-4.614
servizi e collaborazioni tecnico gestionali	3.611.310	6.415.332	6.867.430,69	452.099
acquisto materiali	106.017	145.993	136.593,89	-9.399
costi per godimento beni di terzi	980.434	959.821	970.845,35	11.025
altri costi generali	2.928.360	215.458	274.734,10	59.276
<b>costi di struttura</b>	<b>10.413.057</b>	<b>9.947.306</b>	<b>10.644.241</b>	<b>696.935</b>
<b>COSTI INCOMPRIMIBILI</b>	<b>33.776.003</b>	<b>34.663.821</b>	<b>35.005.752</b>	<b>341.930</b>
<b>MARGINE DI STRUTTURA</b>	<b>2.494.083</b>	<b>2.636.629</b>	<b>4.756.236</b>	<b>2.119.607</b>

Finanziamenti competitivi	267.814	1.793.123	3.573.711	1.780.588
Contributi	7.354.500	4.365.258	4.885.848	520.589
<b>Proventi propri istituzionali</b>	<b>7.622.314</b>	<b>6.158.381</b>	<b>8.459.558</b>	<b>2.301.177</b>
Ricerche commissionate	181.235	230.325	373.446	143.121
Prestazioni su tariffario	121.667	209.014	342.657	133.643
<b>proventi propri commerciali</b>	<b>302.902</b>	<b>439.339</b>	<b>716.104</b>	<b>276.765</b>
<b>PROVENTI ATTIVITA' CARATTERISTICA</b>	<b>7.925.216</b>	<b>6.597.720</b>	<b>9.175.662</b>	<b>2.577.942</b>
assegni di ricerca	1.793.072	1.964.863	2.477.302	512.439
collaborazioni esterne di ricerca	248.721	207.690	474.871	267.180

sostegno a studenti (dottorati)	3.726.608	3.120.890	3.733.123	612.233
interventi per il diritto allo studio	269.276	560.797	864.631	303.834
Visiting e attività editoriale	211.455	55.105	100.134	45.029
trasferimenti a partner	757.201	690.709	1.344.179	653.470
altri costi di gestione (convegni)	611.799	388.464	493.311	104.847
acquisto materiale per laboratori	36.944	10.575	43.894	33.319
acquisto libri e periodici	310.400	423.310	406.331	-16.980
<b>COSTI DA ATTIVITA' CARATTERISTICA</b>	<b>7.965.474</b>	<b>7.422.403</b>	<b>9.937.774</b>	<b>2.515.371</b>
<b>MARGINE ATTIVITA' CARATTERISTICA</b>	<b>-40.259</b>	<b>-824.683</b>	<b>-762.112</b>	<b>62.571</b>

servizi commerciali spazi	406.787	127.805	72.455	-55.350
affitti attivi	144.822	108.212	109.561	1.348
Contributi per investimenti	1.042.846	1.042.846	1.000.712	-42.134
Altri proventi e rimborsi	97.615	216.718	565.113	348.395
<b>PROVENTI ATTIVITA' DIVERSE</b>	<b>1.692.071</b>	<b>1.495.582</b>	<b>1.747.841</b>	<b>252.259</b>
oneri diversi di gestione (imposte indirette, rimborsi, perdite su crediti)	888.557	662.011	682.335	20.324
ammortamenti	2.286.994	2.392.910	2.503.260	110.350
accantonamenti	356.720	394.184	0	-394.184
<b>COSTI PER ACCANTONAMENTI</b>	<b>3.532.270</b>	<b>3.449.105</b>	<b>3.185.595</b>	<b>-263.510</b>
<b>MARGINE ATTIVITA' DIVERSE</b>	<b>-1.840.199</b>	<b>-1.953.523</b>	<b>-1.437.754</b>	<b>515.769</b>

sopravvenienze attive e altre poste	422.960	705.481	410.571	-294.910
proventi finanziari	938	1	1	0
<b>PROVENTI FINANZIARI E STRAORD.</b>	<b>423.898</b>	<b>705.482</b>	<b>410.572</b>	<b>294.910</b>
sopravvenienze passive e altre poste	448.384	89.814	95.106	5.292
oneri finanziari	459	515	14.008	13.493
imposte	87.879	51.794	16.646	-35.148
<b>COSTI FINANZIARI E STRAORD.</b>	<b>536.722</b>	<b>142.123</b>	<b>125.760</b>	<b>-16.363</b>
<b>MARGINE FINANZ. E STRAORD.</b>	<b>-112.825</b>	<b>563.359</b>	<b>284.812</b>	<b>-278.547</b>

<b>RISULTATO ANTE RISERVE</b>	<b>500.800</b>	<b>421.783</b>	<b>2.841.182</b>	<b>2.419.400</b>
utilizzo fondo di riserva per ammort. COFI	<b>278.964</b>	<b>244.239</b>	192.919	-51.320
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>779.764</b>	<b>666.023</b>	<b>3.034.101</b>	<b>2.368.080</b>

Nel 2021:

- il margine di struttura ammonta a euro 4,7 milioni ed è migliorato di 2,1 milioni grazie all'incremento delle risorse strutturali (tasse studentesche e FFO), nonostante l'incremento dei costi provocati dall'emergenza epidemiologica;
- il margine dell'attività caratteristica è stabile con un leggero deficit (-0,7 milioni) ma non ancora tornato ai livelli pre pandemici;
- il margine delle attività diverse è migliorato e si attesta su un deficit di -1,4 milioni perchè sconta ancora l'impossibilità di sfruttare gli spazi di ateneo nella massima misura consentita;
- per quanto riguarda le poste straordinarie registrano un saldo positivo per circa 0,3 milioni grazie alle sopravvenienze attive.

**Evidenza delle attività avviate nel corso del 2021 che producono proventi.**

Con riferimento alle attività avviate nel corso del 2021, confrontate con quelle avviate nei tre esercizi precedenti, si può valutare il livello di successo delle iniziative progettuali approvate dai finanziatori e delle convenzioni stipulate con enti pubblici e privati nel corso dell'esercizio, che portano alla manifestazione di ricavi nell'anno in chiusura e nei successivi, nell'ottica della competenza economica. Tale rilevazione, suddivisa per area, è la seguente.

**Tab F - prospetto delle attività avviate nel 2021**

	2018	2019	2020	2021
<b>Area Didattica e Servizi Studenti</b>				
Didattica commerciale	0	40.000	0	0
Didattica MUR	176.242	240.892	1.277.254	425.278
Didattica istituzionale su convenzione	176.242	240.892	82.130	136.509
Erasmus	1.813.378	1.262.154	2.205.670	904.544
Internazionalizzazione	163.235	4.051	0	0
Master	1.232.419	1.096.641	983.871	1.191.736
Progetti MIUR	0	270.000	0	0
Offerta formativa	124.837	440.471	438.576	901.519
Sponsorizzazioni	0	0	0	30.000
<b>Totale Didattica</b>	<b>3.510.112</b>	<b>3.354.210</b>	<b>4.987.501</b>	<b>3.589.588</b>
<b>Area Ricerca e sistema bibliotecario</b>				
Ricerca commerciale	545.574	221.625	328.580	527.658
Dottorati su convenzione	61.602	82.212	69.000	214.370
Finanziamenti MUR su DM				2.215.829
Progetti Interreg	2.101.192	1.985.236	1.432.563	111.050
Convenzioni Istituzionali	2.185.733	1.547.798	833.629	1.087.244
Progetti MIUR	0	25.945	167.499	31.939
POR-FSE	235.395	71.064	1.261.881	502.125
POR-FSR			79.267	210.355
Protocolli di intesa				161.100
Ricerca UE H2020	150.000	1.100.501	479.256	293.369
Ricerca FAMI				57.491
Ricerca altri Ministeri				32.000
Trasferimento tecnologico				12.425
Progetti PRIN	0	305.124	137.894	0
<b>Totale Ricerca</b>	<b>5.279.496</b>	<b>5.339.527</b>	<b>4.789.570</b>	<b>5.456.957</b>
<b>Area tecnica</b>				
MUR Edilizia	0	0	2.495.451	0
Finanziamenti privati per recupero palazzi	0	0	282.410	0
Finanziamenti per emergenze (COVID)	0	0	563.173	425.079
Finanziamenti per emergenze (biblioteca)				250.600
Contributi da privati per assegni di ricerca				27.300
Progetti commerciali gestione spazi	139.903	485.100	0	0
Progetti commerciali BAR	0	171.200	67.083	0
Affitti attivi	84.093	143.052	121.180	96.593
<b>Totale Tecnica</b>	<b>223.996</b>	<b>799.352</b>	<b>3.528.997</b>	<b>799.572</b>
<b>Divisione Dipartimento</b>				
Attività commerciale laboratori	256.943	277.015	292.708	274.777
Convenzioni Istituzionali laboratori	974.000	20.000	30.700	2.998
Contributi e protocolli di intesa per convegni		0	0	51.278
<b>Totale Dipartimento</b>	<b>1.230.943</b>	<b>297.015</b>	<b>323.408</b>	<b>329.053</b>

<b>Divisione Affari Istituzionali</b>				
Convenzioni Istituzionali	150.000	200.000	203.500	0
<b>Totale Affari Istituz.</b>	<b>150.000</b>	<b>200.000</b>	<b>203.500</b>	<b>0</b>

## ALTRI PROSPETTI DI BILANCIO

### Prospetto per missioni e programmi

Il prospetto è stato ottenuto a partire dal conto economico 2021 riclassificato secondo le missioni e programmi indicati dalla tabella di cui all'articolo 2 del D.I. 21/2014 in base a criteri generali (art 4) e a criteri specifici (art 5) di riclassificazione. In merito alle voci di spesa riconducibili a più programmi trova applicazione il principio generale di cui all'articolo 3, comma 2, del D.I. n. 21/2014, secondo il quale "Le spese destinate congiuntamente a diversi programmi sono imputate ad ogni singolo programma attraverso i sistemi e le procedure di contabilità analitica".

Secondo quanto disposto dalla Commissione di cui all'articolo 9 del D. Lgs. n. 18: "nelle more dello sviluppo e del consolidamento di tali sistemi e procedure, che dovranno altresì tenere conto delle disposizioni previste all'articolo 4, comma 4, del D.I. n. 21/2014 (spese da attribuire al programma ricerca scientifica e tecnologica applicata), al fine di evitare l'utilizzazione di criteri di natura eterogenea tra i diversi atenei, che inficerebbero la confrontabilità delle rilevazioni per missioni e programmi, si ritiene opportuno adottare, in via sperimentale, i criteri di ripartizione di seguito indicati derivati da rielaborazioni statistiche operate sulle risultanze contabili a consuntivo di alcuni atenei, che adottano già la contabilità analitica."

In particolare, si è proceduto ad attribuire secondo le indicazioni della Commissione i seguenti costi:

- i costi retributivi dei professori di ruolo, in due quote pari al 50% ciascuna da attribuire rispettivamente ai programmi "Istruzione superiore" (COFOG 09.4) e "Ricerca di base" (COFOG 01.4);
- i costi retributivi dei ricercatori nella misura del 25% al programma "Istruzione superiore" (COFOG 09.4) e in quella del 75% al programma "Ricerca di base" (COFOG 01.4);
- la manutenzione immobili e relative utenze sono imputate a ciascun programma sulla base della destinazione d'uso, tenendo conto della suddivisione degli spazi e degli apparati, sulla base della mappatura degli spazi al 31 dicembre 2020;
- l'acquisizione di servizi, attrezzature, macchinari, materiale di consumo e laboratorio o similari sono imputati a ciascun programma tenendo conto della destinazione d'uso; in particolare sono stati distinti i costi relativi ai progetti di ricerca dagli altri costi;
- i costi retributivi del personale tecnico-amministrativo sono imputati a ciascun programma tenendo conto dell'afferenza dei singoli soggetti alle diverse strutture organizzative dell'ateneo in base alle risultanze della contabilità analitica di U-Gov, in applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 5, commi 7 e 8, del D.I. n. 21/2014.

tabella 7 – prospetto per missioni e programmi

MISSIONI	PROGRAMMI	CLASSIFICAZIONE COFOG II LIV	CODICE	2020	2021	VAR %	VAR ass.
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca di base	01.04	4.218.241	5.405.721	28%	1.187.480
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	R&S per gli affari economici	04.08	13.125.443	14.423.685	10%	1.298.242
		R&S per la sanità	07.05				
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	Istruzione superiore	09.04	14.641.240	14.800.925	1%	159.685
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Servizi ausiliari dell'istruzione	09.06	1.504.024	1.760.903	17%	256.879
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	Servizi ospedalieri	07.03				
	Assistenza in materia veterinaria	Servizi di sanità pubblica	07.04				
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	Istruzione non altrove classificato	09.08	55.048	53.192	-3%	-1.856
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Istruzione non altrove classificato	09.08	11.991.333	11.684.695	-3%	-306.639
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	Istruzione non altrove classificato	09.08	0	0	-	-
			<b>tot</b>	<b>45.535.329</b>	<b>48.129.121</b>	<b>6%</b>	<b>2.593.792</b>

\*l'importo complessivo è pari al tot dei costi operativi.

Rispetto allo scorso anno gli scostamenti principali riguardano le seguenti missioni e progetti:

1. Ricerca scientifica e tecnologica di base: l'aumento (euro 1.187.480) è dovuto all'incremento degli assegni di ricerca, delle borse di dottorato e delle borse di ricerca;
2. Ricerca scientifica e tecnologica applicata: l'aumento (euro 1.298.242) è dovuto all'incremento dei trasferimenti correnti a partner nell'ambito dei progetti di ricerca e in maniera minore ai costi del personale docente
3. Sistema universitario e formazione post-universitaria: l'aumento (euro 159.685) è dovuto all'incremento delle spese per il personale docente e ricercatore strutturato
4. Diritto allo studio nell'istruzione universitaria: l'aumento (euro 256.879) è dovuta a maggiori erogazioni di borse regionali finanziate dall'Ateneo
5. Servizi e affari generali per le amministrazioni: la diminuzione (euro 306.792) è dovuta al calo delle spese per il personale tecnico amministrativo.

### Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria

Il rendiconto è stato predisposto tenendo conto dello schema introdotto dal DM 394/2017 articolo 4, comma 2. Le uscite sono dettagliate per missioni e programmi. Il prospetto 2021 è stato elaborato mediante l'apposito report fornito da U-gov contabilità

tabella 8 – rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria

ENTRATE	LIVELLO	DESCRIZIONE	IMPORTO
E	I	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>37.381.795</b>
E	II	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>37.381.795</b>
E	III	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>35.472.717</b>
E	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	34.144.567
E	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.328.150
E	III	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	<b>909.399</b>
E	IV	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	909.399
E	III	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>999.679</b>
E	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	999.679
E	I	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>11.211.018</b>
E	II	<b>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>9.274.761</b>
E	III	<b>VENDITA DI BENI</b>	<b>0</b>
E	III	<b>ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI</b>	<b>9.144.406</b>
E	III	<b>PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>130.355</b>
E	II	<b>PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b>	<b>115.854</b>
E	III	<b>ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b>	<b>115.854</b>
E	II	<b>INTERESSI ATTIVI</b>	<b>1</b>
E	III	<b>ALTRI INTERESSI ATTIVI</b>	<b>1</b>
E	II	<b>RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.820.402</b>
E	III	<b>RIMBORSI IN ENTRATA</b>	<b>399.125</b>
E	III	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>1.421.277</b>
E	I	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>3.288.046</b>
E	II	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>3.124.213</b>
E	III	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>1.352.779</b>
E	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	1.266.981
E	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	85.798
E	III	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE</b>	<b>121.778</b>
E	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE	12.778
E	III	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>1.649.656</b>
E	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO	0
E	IV	ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA	1.649.656
E	II	<b>ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>163.833</b>

ENTRATE	LIVELLO	DESCRIZIONE	IMPORTO
E	III	ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	163.833
E	I	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	18.863.149
E	II	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	17.746.167
E	III	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	12.852.778
E	III	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	159.556
E	III	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	4.733.833
E	II	ENTRATE PER CONTO TERZI	1.116.982
E	III	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	0
E	III	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	1.116.982
E	III	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	0
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>70.744.008</b>

USCITE	LIVELLO	DESCRIZIONE	IMPORTO PER LIVELLO	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da ripartire
				Ricerca di base	R&S per gli affari economici	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
				Codice COFOG 01.04	Codice COFOG 04.08	Codice COFOG 09.04	Codice COFOG 09.06	Codice COFOG 09.08	Codice COFOG 09.08	Codice COFOG 09.08
U	I	SPESE CORRENTI	48.218.297	11.751.025	6.659.442	16.184.120	3.153.000	77.091	10.275.563	118.054
U	II	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	24.404.927	7.461.482	1.896.643	9.181.917	0	0	5.864.885	0
U	III	RETRIBUZIONI LORDE	18.909.978	6.054.803	1.434.376	6.985.358	0	0	4.435.441	0
U	III	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	5.494.949	1.406.678	462.267	2.196.559	0	0	1.429.444	0
U	II	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	1.750.325	390.356	115.149	592.573	86.587	0	565.660	0
U	III	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	1.750.325	390.356	115.149	592.573	86.587	0	565.660	0
U	II	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	13.256.495	0	4.002.404	5.790.548	33.762	77.091	3.349.876	2.814
U	III	ACQUISTO DI BENI	675.583	0	287.741	317.806	0	0	70.036	0
U	III	ACQUISTO DI SERVIZI	12.580.912	0	3.714.663	5.472.742	33.762	77.091	3.279.841	2.814
U	II	TRASFERIMENTI CORRENTI	7.957.452	3.899.188	619.422	0	3.032.650	0	406.191	0

USCITE	LIVELLO	DESCRIZIONE	IMPORTO PER LIVELLO	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da ripartire
				Ricerca di base	R&S per gli affari economici	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
				Codice COFOG 01.04	Codice COFOG 04.08	Codice COFOG 09.04	Codice COFOG 09.06	Codice COFOG 09.08	Codice COFOG 09.08	Codice COFOG 09.08
U	III	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>805.142</b>	0	0	0	<b>503.273</b>	0	<b>301.870</b>	0
U	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	141.973	0	0	0	0	0	141.973	0
U	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	663.169	0	0	0	503.273	0	159.897	0
U	III	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE</b>	<b>6.428.566</b>	<b>3.899.188</b>	0	0	<b>2.529.378</b>	0	0	0
U	IV	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	4.104.561	3.899.188	0	0	205.373	0	0	0
U	IV	ALTRI TRASFERIMENTI A FAMIGLIE	2.324.005	0	0	0	2.324.005	0	0	0
U	III	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE</b>	<b>619.422</b>	0	<b>619.422</b>	0	0	0	0	0
U	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE PARTECIPATE	316.223	0	316.223	0	0	0	0	0
U	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	303.199	0	303.199	0	0	0	0	0
U	III	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>104.321</b>	0	0	0	0	0	<b>104.321</b>	0
U	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	104.321	0	0	0	0	0	104.321	0
U	II	<b>INTERESSI PASSIVI</b>	<b>13.607</b>	0	0	0	0	0	0	<b>13.607</b>
U	III	<b>ALTRI INTERESSI PASSIVI</b>	<b>13.607</b>	0	0	0	0	0	0	<b>13.607</b>
U	III	<b>INTERESSI DI MORA</b>	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>

USCITE	LIVELLO	DESCRIZIONE	IMPORTO PER LIVELLO	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da ripartire
				Ricerca di base	R&S per gli affari economici	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
				Codice COFOG 01.04	Codice COFOG 04.08	Codice COFOG 09.04	Codice COFOG 09.06	Codice COFOG 09.08	Codice COFOG 09.08	Codice COFOG 09.08
U	II	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	584.520	0	540	582.307	0	0	1.671	0
U	III	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	2.821	0	540	608	0	0	1.671	0
U	III	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	581.670	0	0	581.670	0	0	0	0
U	II	ALTRE SPESE CORRENTI	250.971	0	25.283	36.775	0	0	87.280	101.633
U	III	VERSAMENTI IVA A DEBITO	101.633	0	0	0	0	0	0	101.633
U	III	PREMI DI ASSICURAZIONE	74.867	0	25.283	36.775	0	0	12.808	0
U	III	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	74.471	0	0	0	0	0	74.471	0
U	I	SPESE IN CONTO CAPITALE	3.847.843	0	2.018.149	1.293.554	0	87.661	448.480	0
U	II	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	3.847.844	0	2.018.149	1.293.555	0	87.661	448.480	0
U	III	BENI MATERIALI	3.363.640	0	1.855.028	1.056.304	0	87.661	364.648	0
U	III	BENI IMMATERIALI	482.402	0	163.121	237.250	0	0	82.030	0
U	III	BENI MATERIALI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONI DI LEASING FINANZIARIO	1.802	0	0	0	0	0	1.802	0
U	II	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	0	0	0	0	0	0	0	0

USCITE	LIVELLO	DESCRIZIONE	IMPORTO PER LIVELLO	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da ripartire
				Ricerca di base	R&S per gli affari economici	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
				Codice COFOG 01.04	Codice COFOG 04.08	Codice COFOG 09.04	Codice COFOG 09.06	Codice COFOG 09.08	Codice COFOG 09.08	Codice COFOG 09.08
U	III	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE	0	0	0	0	0	0	0	0
U	I	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE	0	0	0	0	0	0	0	0
U	I	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	15.970.633	0	18.660	27.140	389.171	0	9.384	15.526.279
U	II	USCITE PER PARTITE DI GIRO	15.969.132	0	18.660	27.140	389.170	0	9.384	15.524.778
U	III	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	12.827.855	0	1.227	1.784	0	0	616	12.824.228
U	III	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	157.480	0	0	0	0	0	0	157.480
U	III	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	2.983.797	0	17.433	25.357	389.170	0	8.767	2.543.070
U	II	USCITE PER CONTO TERZI	1.500	0	0	0	0	0	0	1.500
U	III	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSSE PER CONTO TERZI	1.500	0	0	0	0	0	0	1.500
U	III	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE USCITE</b>			<b>68.036.774</b>	<b>11.751.025</b>	<b>8.696.250</b>	<b>17.504.815</b>	<b>3.542.170</b>	<b>164.751</b>	<b>10.733.427</b>	<b>15.644.333</b>

## PARTE QUINTA: NOTA INTEGRATIVA

### 1 PREMESSA

#### *Premessa normativa*

L'art. 5 della L 240/2010 e il decreto legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, hanno previsto per le università l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica e del bilancio unico a decorrere dal 1° gennaio 2014, termine poi posticipato al 1° gennaio 2015 con Decreto n. 150/2013.

Nel 2014 sono stati pubblicati di concerto tra il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca e il Ministero dell'economia e delle finanze, il DM 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le università" e il DM 16 gennaio 2014, n. 21 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi, in attuazione di quanto previsto dall'articolo 5, commi 1 e 4, della Legge n. 240/2010 e del decreto n. 18/2012.

Successivamente il DM n. 394/2017 ha apportato alcune modifiche agli schemi di bilancio e ai principi di valutazione delle poste indicati dal DM n. 19/2014 sopra citato. Come precisato dalla nota MIUR n. 11734/2017 le università sono tenute a predisporre il bilancio unico di ateneo di esercizio tenendo conto dello schema previgente e delle modifiche introdotte dal DM n. 394/2017.

Come previsto dall'art. 8 del DM n. 19/2014, è stato emanato il Manuale Operativo per la contabilità economica negli atenei, il quale con Decreto del Direttore Generale della RGS n. 1055 del 30.05.2019 ha trovato stesura definitiva; tale manuale oltre a definire compiutamente la valutazione delle poste di bilancio nell'ambito del bilancio di esercizio, ha anche definito gli schemi tipo di nota integrativa sia per il bilancio preventivo sia per il bilancio di esercizio.

### 2 CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

I criteri di valutazione delle poste di bilancio fanno diretto riferimento alle norme definite dal DM n. 19/2014 (Principi contabili e schemi di bilancio delle Università), dal DDG della RGS n. 1055/2019 (Manuale Tecnico Operativo per la contabilità degli Atenei) e, per quanto non espressamente previsto dai suddetti, in base alle norme individuate dai principi contabili dell'OIC (Organismo Italiano di Contabilità)

#### **Immobilizzazioni immateriali**

*Riferimenti normativi: OIC n. 24 – Manuale Operativo COEP punto 2*

Le immobilizzazioni immateriali sono beni caratterizzati dalla natura immateriale che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento del costo. La capitalizzazione di un costo pluriennale o di un bene immateriale è innanzitutto subordinata all'accertamento dell'utilità futura.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri e dei costi accessori, e vengono svalutate o rivalutate negli esercizi successivi se il valore è variato nel tempo

in maniera consistente. Il costo di produzione comprende tutti i costi connessi alla realizzazione del bene, nonché oneri relativi all'ottenimento di finanziamenti per la loro realizzazione (es. interessi passivi su linee di credito).

Le attività immateriali per cui non è possibile valutare attendibilmente il costo non sono iscritte tra le immobilizzazioni immateriali.

L'immobilizzazione che alla data di chiusura dell'esercizio risulti di valore durevolmente inferiore è iscritta a tale minore valore con la contemporanea iscrizione della perdita a Conto Economico, valore che è comunque mantenuto nei successivi bilanci se viene meno la ragione del minor valore. Nel caso di cessione/dimissione di un'attività immateriale, se viene generato un utile o una perdita viene registrata a Conto Economico tra le poste di natura straordinaria (plusvalenza/minusvalenza).

Il valore d'iscrizione (al costo) delle immobilizzazioni immateriali non eccede in nessun caso il valore recuperabile, definito come il maggiore tra il presumibile valore realizzabile tramite alienazione ed il suo valore in uso.

Il valore delle immobilizzazioni viene rettificato dagli ammortamenti che costituiscono un processo "sistematico" di ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione, mediante l'utilizzo di piani ad aliquota costante. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile per l'utilizzo o comunque comincia a produrre benefici economici per l'impresa.

Per l'ammortamento di talune tipologie di immobilizzazioni immateriali, quali i costi pluriennali (costi di impianto e ampliamento e spese di ricerca, sviluppo e pubblicità) il legislatore, oltre al riferimento generale alla residua possibilità di utilizzazione, ha indicato un periodo massimo di cinque anni.

Le percentuali di ammortamento per le diverse voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

**tabella 1 - percentuali di ammortamento utilizzate per tipologia di Immobilizzazioni immateriali**

Codice Conto	Denominazione Conto	Aliquota applicata
CG.1.10.01.01	Costi impianto e ampliamento	50%
CG.1.10.01.02	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	50%
CG.1.10.02.01	Diritti di brevetto industriale	50%
CG.1.10.02.02	Diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	50%
CG.1.10.03.01	Concessioni licenze marchi e diritti di concessione	50%
CG.1.10.03.02	Licenze software	50%
CG.1.10.05.01	Migliorie su beni di terzi	Aliquota variabile a seconda della migliore effettuata. Il periodo di ammortamento non può eccedere la durata della disponibilità Iuav del bene di terzi

### **Immobilizzazioni materiali**

*Riferimenti normativi: OIC n. 16 – Manuale Operativo COEP punto 3*

Un bene viene incluso tra le immobilizzazioni materiali al momento del trasferimento del titolo di proprietà, poiché coincide con tale momento il passaggio all'ateneo di rischi e benefici connessi con l'utilizzo di tali beni. La procedura di ammortamento inizia invece nel momento dell'effettivo utilizzo.

I beni di cui l'Università non è proprietaria ma che vengono comunque utilizzati dalla stessa, non sono inclusi nel prospetto di Stato Patrimoniale come immobilizzazioni materiali, bensì nei conti d'ordine e dettagliati nella Nota Integrativa. Le informazioni che rilevano a questo scopo riguardano le seguenti

tipologie di beni e situazioni giuridiche:

- beni in comodato;
- beni in concessione d'uso;
- beni in uso con il solo diritto di superficie;
- cespiti in affitto.

Il valore originario del bene è comprensivo del costo di acquisto, degli oneri accessori d'acquisto e di tutti quegli eventuali altri oneri che l'ateneo deve sostenere affinché l'immobilizzazione possa essere utilizzata. I criteri di ammortamento utilizzati assicurano una razionale e sistematica imputazione del valore dei cespiti durante la stimata vita utile dei medesimi. Il metodo utilizzato è quello delle quote costanti, che si fonda sull'ipotesi che l'utilità del bene oggetto di ammortamento si ripartisce nella stessa misura su ogni anno di vita utile del bene stesso. L'ammortamento inizia nel momento in cui il cespite è disponibile e utilizzato.

I cespiti completamente ammortizzati, ma ancora funzionanti ed utilizzati, sono esposti tra i conti d'ordine e in nota integrativa, evidenziandone il costo originario e gli ammortamenti accumulati.

Nel caso di immobilizzazioni materiali acquistate in tutto o in parte attraverso finanziamenti esterni, è stato effettuato il normale ammortamento ordinario e allo stesso tempo, in base alla vita utile della stessa, si è imputato fra i ricavi il finanziamento esterno ottenuto, riscontandone la quota annuale proporzionale al valore residuo da ammortizzare fino alla conclusione del periodo di ammortamento. Per fondi esterni si intendono tutti quei fondi ricevuti da soggetti terzi esclusivamente per l'acquisto di immobilizzazioni materiali, comprendendo tra questi anche i fondi ministeriali, ad esclusione del fondo di finanziamento ordinario (FFO).

Recentemente dal 2019 è iniziato l'isolamento delle poste relative agli acquisti e ammortamenti di beni sulle attività progettuali finanziate da terzi, consentendo al sistema il calcolo automatico del risconto passivo correlato all'ammortamento dei beni relativi al singolo progetto; in tal modo il singolo progetto oltre a coprire finanziariamente l'acquisizione del bene consente di coprirne economicamente gli ammortamenti.

Con riferimento ai beni immobili, come previsto dalle norme contabili presenti nel Manuale Operativo COEP (DDG Rgs n. 1055 del 30.05.2019), a seguito di ricognizione sullo stato degli edifici, nell'esercizio 2020 si è provveduto allo scorporo del valore dei terreni dal valore degli immobili. Lo scorporo è stato effettuato in base al valore storico di acquisizione dell'edificio, tenendo conto degli ammortamenti fino a questo momento eseguiti. Considerato che il terreno non viene ammortizzato, andava valutata la situazione dell'ammortamento complessivo di ogni specifico immobile: dall'analisi eseguita non si sono verificate situazioni di ammortamento superiore al valore dell'immobile come ora scorporato; non vi è stata quindi necessità di procedere con la produzione di sopravvenienze attive.

Si riportano di seguito le percentuali di ammortamento definite per le specifiche tipologie di beni materiali.

**tabella 2 - percentuali di ammortamento utilizzate per tipologia di Immobilizzazioni materiali**

Codice Conto	Denominazione Conto	Aliquota applicata
CG.1.11.01.01	Edifici	3.33%
CG.1.11.01.02	Costruzioni leggere (tettoie baracche)	3.33%
CG.1.11.01.03	Terreni	0%

Codice Conto	Denominazione Conto	Aliquota applicata
CG.1.11.02.01	Impianti generici	20%
CG.1.11.02.02	Macchine ufficio	20%
CG.1.11.02.03	Strumenti tecnici e attrezzature in genere	25%
CG.1.11.02.04	Attrezzature informatiche	20%
CG.1.11.03.01	Arredi	10%
CG.1.11.03.02	Mobili	20%
CG.1.11.06.01	Automezzi	20%

Le immobilizzazioni materiali ricevute a titolo gratuito (ad es. l'ex convento dei Tolentini) sono iscritte in bilancio tra le Attività dello Stato Patrimoniale, per l'importo indicato nell'atto di donazione, o in mancanza per l'importo del valore catastale aggiornato<sup>3</sup>.

Nei casi in cui il bene non è soggetto ad ammortamento (come, ad esempio, beni di valore storico artistico o collezioni) l'iscrizione nell'attivo avviene a fronte di una Voce di riserva specifica di Patrimonio Netto.

Nei casi in cui il bene è soggetto ad ammortamento, occorre rilevare l'importo indicato nell'atto di donazione come voce di Contributo nel Conto Economico. Tali contributi devono essere riscontati seguendo il principio della competenza economica e secondo il piano di ammortamento dei beni che vengono ammortizzati con i medesimi criteri statuiti per le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo oneroso.

Nel caso di donazioni, sia i beni soggetti ad ammortamento che quelli non soggetti hanno come contropartita una voce di provento, e quelli soggetti ad ammortamento vedranno riscontato il valore del provento per la quota corrispondente del costo di ammortamento.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

I costi di manutenzione straordinaria sostenuti su beni di proprietà di terzi, se non separabili dai beni stessi, vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali.

Le immobilizzazioni relative a progetti di ricerca, al fine di evitare di caricare costi su esercizi diversi rispetto ai quali si estende la vita del progetto, si ammortizzano mediante la creazione della correlazione tra ricavo e costo del bene su progetti dedicati aventi durata diversa da quella del progetto originario e corrispondente alla vita utile del bene medesimo.

**Particolarità: il patrimonio librario, opera d'arte, d'antiquariato e museale (collezioni)**

tabella 3 - Percentuali di ammortamento utilizzate per i beni del Patrimonio Librario

Codice Conto	Denominazione Conto	Aliquota applicata
CG.1.11.04.01	Materiali bibliografici	0%
CG.1.11.04.02	Materiali videoteca	0%
CG.1.11.04.03	Collezioni scientifiche	0%

<sup>3</sup> Cfr. decreto ministeriale 14 gennaio 2014 n. 19, articolo 5 lettera b)

CG.1.11.04.04	Collezioni di interesse storico artistico e archeologico	0%
CG.1.11.04.05	Beni di valore culturale, storico, artistico e museale	0%

Le collezioni, i libri e le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale” (voce residuale per i beni non ricompresi negli altri conti), che non sono destinate a perdere valore nel corso del tempo, sono iscritte nelle voci di Stato Patrimoniale sopra elencate senza però essere assoggettate ad ammortamento, proprio perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo. Si definiscono beni che “non perdono valore nel tempo” i volumi, le collezioni, le opere che presentano valore culturale, storico, artistico e museale, per cui periodicamente sia necessaria una stima della loro rilevanza storica o artistica, che ne definisca il valore corrente. Il valore corrente del bene periodicamente aggiornato per mezzo di perizie di stima, sarà quello iscrivibile in Stato Patrimoniale. In ottemperanza al principio di prudenza e in considerazione dello sfavorevole rapporto costi-benefici che comporterebbe una puntuale perizia di stima del Patrimonio Librario, l'Ateneo ha deciso di non procedere alla sua valorizzazione. Nel caso invece di libri, opere monografiche e riviste che non presentano le caratteristiche sopra riportate e che quindi sono destinate a perdere valore nel corso del tempo, l'iscrizione è portata interamente a costo, valorizzandola al valore annuale degli acquisti di volumi.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

*Riferimenti normativi: OIC n. 20 – Manuale Operativo COEP punto 4*

In questa tipologia rientrano le partecipazioni (capitale sociale/dotazione di un'impresa, associazione, fondazione o ente pubblico) destinate ad investimento durevole (superiore ai 12 mesi), i crediti che non hanno natura commerciale esigibili in esercizi successivi, i mutui attivi e i titoli pubblici con scadenza superiore ai 12 mesi.

Ai fini della valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base all'articolo 2426, comma 1, del Codice civile e solo in presenza di perdite durevoli di valore sono rettificate in diminuzione dell'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalle medesime.

Le immobilizzazioni finanziarie non sono soggette ad ammortamento.

### **Rimanenze**

*Riferimenti normativi: OIC n. 13 – Manuale Operativo COEP: nessuna indicazione*

La valutazione delle rimanenze di magazzino, poiché di importo non rilevante nel contesto specifico dell'ateneo, non è stata effettuata e, di conseguenza, a Stato Patrimoniale non compare nessuna voce dell'attivo. Gli acquisti di materiale sono regolarmente registrati a costo nelle voci di costo dedicate.

### **Crediti**

*Riferimenti normativi: OIC n. 15 – Manuale Operativo COEP punto 8*

I crediti sono iscritti a bilancio secondo il presumibile valore di realizzo.

In particolare, i crediti verso il MIUR sono indicati separatamente rispetto a quelli di altri soggetti. I crediti

derivanti da contributi pubblici o privati sono indicati come tali solo esclusivamente a fronte di atto o provvedimento ufficiale. I proventi per la didattica si iscrivono a Conto Economico in base al principio di competenza economica distinguendo i crediti già maturati verso studenti in virtù della registrazione del provento, ma ancora da riscuotere.

### Fondi per rischi e oneri

*Riferimenti normativi: OIC n. 31 – Manuale Operativo COEP punto 6 e Nota tecnica n. 6*

I fondi rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Tale iscrizione risulta sostanzialmente conforme a quanto sancito dai principi contabili redatti dal consiglio nazionale dei dottori commercialisti e dei ragionieri e risponde all'esigenza civilistica di operare prudenzialmente al fine della raffigurazione della struttura economica e patrimoniale dell'Ateneo: gli oneri così rilevati infatti, seppur talvolta non perfettamente precisi nel loro ammontare o nella loro scadenza, costituiscono oneri certamente riconducibili all'esercizio in corso e non possono non concorrere alla formazione del risultato di esercizio.

Con riferimento ai conti di costo utilizzati per gli accantonamenti, ai sensi di quanto disposto dalla nota tecnica n. 6 del Manuale Operativo COEP, i riferimenti sono i seguenti:

**tabella 4 – Conti di costo di accantonamento correlati ai conti di fondo rischi**

conto economico	Descrizione	conto patrimoniale	descrizione
CG.3.10.04.01	Competenze fisse docenti T.Ind.	CG.2.12.01.06	Fondo altri rischi e oneri (per scatti docenti)
CG.3.10.04.09	Oneri previdenziali docenti		
CG.3.10.04.11	Oneri TRF docenti		
CG.3.10.04.15	Oneri IRAP docenti		
CG.3.10.04.01	Competenze fisse docenti T.Ind.	CG.2.12.01.07	Fondo per rinnovi contrattuali
CG.3.10.04.09	Oneri previdenziali docenti		
CG.3.10.04.11	Oneri TRF docenti		
CG.3.10.04.15	Oneri IRAP docenti		
CG.3.11.01.01	Competenze fisse personale TA T.Ind.	CG.2.12.01.07	Fondo per rinnovi contrattuali
CG.3.11.01.24	Oneri previdenziali PTA		
CG.3.11.01.26	Oneri TFR per PTA		
CG.3.11.01.34	Oneri IRAP per PTA		
CG.3.14.01.01	Acc.To Svalutazione Crediti	CG.2.12.01.02	Fondo Svalutazione crediti
CG.3.15.01.03	Acc.to Imposte e tasse	CG.2.12.01.05	Fondo imposte e tasse

### **Disponibilità liquide**

*Riferimenti normativi: OIC n. 14 – Manuale Operativo COEP nessun riferimento*

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

*Riferimenti normativi: OIC n. 18 – Manuale Operativo COEP punto 9*

Nella voce ratei e risconti attivi sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

In particolare, nell'attività universitaria la determinante della presenza a bilancio della posta ratei e risconti per progetti in corso è legata alle attività di ricerca e formazione, finanziata o commissionata da enti esterni, la cui realizzazione si protrae per un periodo pluriennale e i cui flussi finanziari non coincidono con la progressiva esecuzione dell'attività.

Questa attività, indipendentemente dal fatto che rientri nelle attività di carattere commerciale di ateneo, è assimilabile alle commesse pluriennali. I gruppi di ricerca operano, infatti, su commissione con un budget massimo finanziato (commesse a prezzo predeterminato o fisso), progressivamente sostengono i costi e utilizzano le attrezzature. Quindi progressivamente matura il diritto dei gruppi di ricerca a rendicontare in base allo stato di avanzamento dei lavori eseguiti e a ricevere i relativi finanziamenti.

Per la valutazione di questi progetti in corso è utilizzato il criterio della commessa completata.

In virtù dell'applicazione di questo criterio i proventi relativi ai progetti sono stati registrati come ricavi e non come anticipi; nei progetti in cui i costi registrati erano maggiori dei proventi, si sono valorizzati i proventi di competenza iscrivendo il rateo attivo in Stato Patrimoniale per la differenza; nel caso opposto, quando i proventi erano maggiori dei costi, si sono rinviati parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. Per ciascun progetto i costi imputati all'esercizio sono dello stesso ammontare dei ricavi, rinviando perciò all'esercizio di chiusura del progetto stesso la registrazione dell'eventuale margine reddituale.

### **Fondo di trattamento di fine rapporto**

*Riferimenti normativi: OIC n. 31 - – Manuale Operativo COEP nessun riferimento*

Per il personale dell'ateneo: docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini. Per Iuav l'importo accantonato non viene evidenziato in un fondo.

### **Patrimonio netto**

*Riferimenti normativi: OIC n. 28 - – Manuale Operativo COEP punto 7 e Nota tecnica n. 2*

Il patrimonio netto dell'Università Iuav come stabilito dal regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, è costituito da:

- fondo di dotazione;
- patrimonio vincolato;
- patrimonio libero.

Il fondo di dotazione rappresenta tutti i contributi apportati, a titolo di capitale, dai soggetti promotori. Poiché la contabilità economico-patrimoniale è stata avviata in un momento successivo alla costituzione dell'ateneo, esso è ricavato come differenza tra le poste dell'attivo e le poste del passivo, considerando anche il patrimonio libero e il patrimonio vincolato, determinati invece in maniera analitica.

Il patrimonio vincolato è costituito invece dai seguenti elementi:

- fondi vincolati destinati d terzi: riserve a copertura del valore degli immobili o altri beni durevoli acquisiti per donazione, lascito testamentario o altro atto di liberalità, valorizzati nel primo bilancio economico-patrimoniale e soggetti a vincolo di destinazione;
- fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali: riserve a copertura dell'ammortamento dei beni acquistati dal 2013 al 2016 in regime di contabilità economico patrimoniale;
- riserve vincolate su deliberazione degli organi istituzionali per progetti specifici, obblighi di legge o altro; tali riserve contengono:
  - a. riserve a copertura dell'ammortamento dei beni acquistati fino al 2012 in regime di contabilità finanziaria (ex avanzo di amministrazione vincolato di contabilità finanziaria) i cui correlati ricavi non hanno avuto alcuna manifestazione contabile e che verranno utilizzate periodicamente mediante iscrizione del ricavo correlato all'ammortamento fino ad esaurimento del valore dei beni medesimi;
  - b. riserve per spese e rischi futuri accantonate per la copertura di spese non determinabile nel tempo, non valutabile nell'ammontare per le quali non era possibile provvedere mediante accantonamento al fondo per rischi e oneri, per la mancanza dei presupposti;
  - c. riserve per copertura eventuali deficit;
  - d. riserve per copertura investimenti;
  - e. riserve determinate dal funzionamento della contabilità economica negli atenei e contenute:
    - e1 - quote di margini derivanti da regolamenti di ateneo su attività finanziate da terzi
    - e2 - quote di costi la cui manifestazione contabile dovrà avvenire nel successivo esercizio ma di cui non si conoscono ancora i beneficiari (riporti di economie)
    - e3 - quote di costi certi la cui manifestazione contabile dovrà avvenire nel successivo esercizio ma di cui si conoscono ancora i beneficiari (riporti di contratti a persone fisiche o a ditte).

Tali riserve, ad eccezione di quelle identificate ai punti e2) e e3) sono frutto di deliberazione degli organi di governo, e sono vincolate fintanto che non subentri una deliberazione contraria che permette di trasferire le relative quote accantonate dal patrimonio vincolato al patrimonio libero. Tra queste riserve ve ne possono essere di finalizzate alla realizzazione di investimenti immobiliari o alla acquisizione di impianti e attrezzature per la ricerca.

In sede di determinazione del bilancio di esercizio, eventuali risultati economici negativi (perdite di esercizio) incidono negativamente sul patrimonio netto riducendone la consistenza. Tali risultati vanno innanzitutto coperti con il patrimonio libero, previa autorizzazione del consiglio di amministrazione. Nel caso di perdite

superiori a quanto accantonato nel patrimonio libero, il consiglio di amministrazione può, previo parere favorevole del collegio dei revisori:

- rinviarle all'esercizio successivo a quello di riferimento, garantendone l'immediata copertura;
- identificare delle fonti di copertura di natura straordinaria;
- operare una diminuzione del fondo di dotazione.

Il patrimonio libero è costituito invece dei seguenti elementi:

- risultati economici positivi (perdite) degli esercizi precedenti a quello oggetto di bilancio: risultanti dai precedenti bilanci approvati;
- risultato economico positivo (perdita) dell'esercizio in corso: derivante dalla differenza tra ricavi e costi dell'esercizio in corso;
- riserve statutarie (ex Fondo di riserva in contabilità finanziaria);
- riserve per contributi liberi per cui non sono ancora state attivate iniziative specifiche e per cui non vi è stata valorizzazione prima in Conto Economico e poi nei Risconti passivi.

### **Costi e Ricavi**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica. I costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta.

### **Contributi in conto capitale e in conto esercizio**

*Riferimenti normativi: Manuale Operativo COEP punto 10*

Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi in conto esercizio certi ed esigibili sono iscritti come voci di proventi nel conto economico.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli, per cui l'ateneo non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati. I contributi in conto capitale acquisiti per la realizzazione di specifiche immobilizzazioni (edilizia o altri investimenti) sono accreditati a Conto Economico dal momento in cui il bene entra in funzione e proporzionalmente alla vita utile del bene. Così facendo il contributo viene assimilato ad un ricavo differito, che viene accreditato a Conto Economico sulla base della vita utile del cespite cui si riferisce. Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale si sono iscritti i contributi tra i proventi nel Conto Economico e, in base alla vita utile del cespite, riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento, ammortizzando contemporaneamente il cespite capitalizzato per il suo intero valore.

### **Commesse a lungo termine**

*Riferimenti normativi: OIC n. 23 - - Manuale Operativo COEP punto 9*

La modalità di gestione contabile delle commesse a lungo termine viene applicato negli atenei per la gestione di attività pluriennali finanziate interamente da terzi e riguardanti:

- progetti di ricerca, didattica o internazionalizzazione pluriennali nazionali, europei, internazionali;

- convenzioni pluriennali con enti pubblici e privati;
- contratti commerciali pluriennali.

Tali commesse possono essere gestite con due metodi:

- Metodo della commessa completata: in base tale metodo gli eventuali margini vengono rinviati alla conclusione dell'attività, mentre per ogni anno di gestione il sistema calcola i costi di competenza sostenuti e contabilizza un pari importo di ricavi; nel caso di commesse istituzionali i ricavi eccedenti vengono rinviati all'anno successivo sotto forma di risconti passivi. Nel caso di commesse commerciali possono essere contabilizzati risconti passivi se la fatturazione dell'esercizio eccede i costi, oppure ratei attivi se la fatturazione dell'esercizio risulta inferiore ai costi.
- Metodo della percentuale di completamento: in base a tale metodo gli eventuali margini vengono contabilizzati per ogni anno di attività; ogni anno viene calcolata la percentuale dei costi sostenuti rispetto al totale dei costi stimati e la medesima percentuale viene applicata ai ricavi stimati, producendo un utile di progetto per ogni anno di gestione.

Iuav ha optato per il metodo della commessa completata, in quanto maggiormente prudentiale rispetto al metodo della percentuale di completamento.

### **Imposte sui redditi**

Le imposte correnti sono stanziare sulla base della realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti di imposta nelle relative voci dedicate inserite nella macro-voce "Altri debiti"

### 3 ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVO

##### IMMOBILIZZAZIONI (A)

Lo schema adottato per lo Stato Patrimoniale è coerente con le disposizioni di cui all'articolo 2424 c.c. e con quanto contenuto nel DM n. 19/2014 con il DDG n. 1055/2019. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

##### Immobilizzazioni immateriali

Nella tabella sotto riportata vengono evidenziati i valori relativi alle immobilizzazioni immateriali. La prima colonna corrisponde al valore presente nell'attivo dello Stato Patrimoniale del consuntivo 2020. Gli importi riferiti alla colonna Incrementi/Decrementi 2021 evidenziano gli acquisti di beni effettuati nell'anno, al netto delle dismissioni. Il valore nominale si riferisce o al costo storico di acquisizione del bene, come nel caso delle licenze software, o ai costi degli interventi effettuati sull'immobile di riferimento, come nel caso delle migliorie su beni di terzi.

tabella 5 - valorizzazione immobilizzazioni immateriali (€)

Voce	Valore netto del bene al 01.01.21	Incrementi/Decrementi 2021	Quota amm.to nominale 2021	Valore nominale al 31.12.2021	Fondo amm.to cumulato al 31.12.21	Valore netto del bene al 31.12.21
A11. Costi impianto, ampliamento e sviluppo	25.228	-	2.600	299.778	277.150	22.628
A12. Diritti di brevetto e diritti di utilizz. opere di ingegno	-	976	13	4.034	3.071	963
A13. Concessioni, licenze, marchi	28.822	13.778	25.726	300.794	283.920	16.874
A15. Altre Immobilizzazioni (migliorie su beni di terzi)	6.943.529	630.838	729.794	19.565.523	12.720.950	6.844.573
<b>TOTALE</b>	<b>6.997.579</b>	<b>645.591</b>	<b>758.133</b>	<b>20.170.129</b>	<b>13.285.091</b>	<b>6.885.038</b>

La quota annua di ammortamento nominale è calcolata applicando al costo d'acquisto la relativa aliquota annuale. Per le migliorie su beni di terzi la quota annua di ammortamento è calcolata tenendo distinte per ciascun anno di realizzazione le migliorie effettuate e applicando a queste un'aliquota variabile a seconda della disponibilità temporale residua dell'immobile. Il valore netto del bene al 31.12.2021 rappresenta la differenza tra il valore nominale e Fondo ammortamento cumulato.

Nel 2021, tra i costi di Sviluppo non si registrano nuove acquisizioni e la quota di ammortamento si riferisce alle spese patrimonializzate nel 2020 per la redazione di uno studio preliminare e di un prototipo di modello digitale HBIM, finalizzate all'acquisizione di un sistema informativo integrato sugli spazi.

La voce dei Diritti di Brevetto Industriale è stata interessata dal servizio di deposito in Italia di una domanda di brevetto per invenzione industriale legata ad una nuova tipologia di controvento antisismico, nell'ambito

del progetto di potenziamento dell'ufficio di trasferimento tecnologico.

Gli acquisti alla voce Licenze Software nel corso del 2021 riguardano principalmente la licenza completa AEDES per le applicazioni strutturali agli edifici in muratura esistenti nell'ambito del progetto di indagini strutturali per il riassetto strategico delle sedi (euro 4.732), la fornitura di licenza d'uso di un nuovo modulo Easylesson (euro 4.135) indispensabile per l'organizzazione della DaD e l'acquisto di licenze software legate alla sicurezza sul lavoro e alla ricognizione inventariale (circa € 2.500).

**tabella 6 - dettaglio migliorie su beni di terzi (€)**

Descrizione	Valore netto del bene al 01.01.21	Incrementi/Decrementi 2021	Quota amm.to nominale 2021	Valore nominale al 31.12.2021	Fondo amm.to cumulato al 31.12.21	Valore netto del bene al 31.12.21
Migliorie su beni di Terzi – Ex Macello	581.247	88.000	29.906	974.228	334.888	639.340
Migliorie su beni di Terzi – Ex Convento Terese	2.446.526	220.435	222.633	6.638.642	4.194.314	2.444.327
Migliorie su beni di Terzi – Magazzino 6	3.073.574	124.419	195.948	5.855.519	2.853.474	3.002.045
Migliorie su beni di Terzi – Magazzino 7	842.181	58.295	279.714	5.957.445	5.336.682	620.763
Migliorie su beni di Terzi – "CUBO" Mestre	0	139.689	1.592	139.689	1.592	138.097
<b>TOT.</b>	<b>6.943.528</b>	<b>630.838</b>	<b>729.794</b>	<b>19.565.523</b>	<b>12.720.951</b>	<b>6.844.572</b>

L'ateneo ha a disposizione beni di proprietà di terzi. I costi di manutenzione straordinaria di questi beni sono capitalizzati ed iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nella voce "Migliorie su beni di Terzi".

Nella tabella sopra viene dettagliata la loro composizione, distinguendole in relazione all'immobile ed indicando l'arco temporale in cui sono state effettuate.

Le migliorie su beni di terzi effettuate nel 2021 sono pari a euro 630.838 e hanno coinvolto più immobili.

Presso la sede dell'ex Macello in via Torino a Mestre (euro 88.000) sono stati portati a termine lavori di manutenzione straordinaria edile, compresa la riqualificazione di locali per il nuovo deposito dell'Archivio Progetti e la compartimentazione antincendio.

Gli interventi effettuati nell'ex Convento delle Terese (euro 220.435) hanno interessato principalmente la riqualificazione dell'aula Teatro e delle aule A e B; altre manutenzioni importanti hanno riguardato il ripristino sia dell'ascensore danneggiato dalla mareggiata eccezionale del 12 novembre 2019, sia dell'impianto di riscaldamento/raffreddamento dell'ala ovest della sede.

I magazzini 6 e 7 (complessivi euro 182.714), seppure quest'ultimo in misura minore, sono stati oggetto di un rilevante intervento che ha interessato il rifacimento dei punti elettrici e la messa a norma degli impianti di sicurezza, con posa kit e lampade di emergenza, collegamenti elettrici e collaudo generale degli impianti. Nel magazzino 7 inoltre è stata eseguita una manutenzione straordinaria degli impianti termici al 1° e 2° piano.

Nell'edificio denominato "Cubo" in via Torino a Mestre, sede del Laboratorio di Scienza delle Costruzioni, sono stati effettuati lavori di ripristino e consolidamento della sottostruttura metallica e delle lastre lapidee di facciata dell'immobile (euro 139.689).

## Immobilizzazioni materiali

### **Patrimonio Immobiliare**

La tabella sottostante riassume i dati anagrafici del patrimonio immobiliare (compresi i beni di terzi) a disposizione dell'ateneo.

tabella 7 - elenco completo dei fabbricati e aree scoperte a disposizione dell'ateneo

Sede - edificio	Data	Ubicazione	Note
<b>PIENA PROPRIETÀ</b>			
Ex Convento dei Tolentini	2005	Santa Croce, 197 Venezia	Cessione a titolo gratuito e perpetuo
Campo della Lana	1997	Campo della Lana Santa Croce, 602 Venezia	
Casetta Ex Cotonificio	1981	Dorsoduro, 2196/A Venezia	
Casetta Palma	1968	Santa Croce, 145 Venezia	
Ex Cotonificio	1981	Dorsoduro, 2196 Venezia	
Palazzo Badoer	1977	S.Polo 2552 Venezia	
Palazzo Tron	1972	Santa Croce, 1957 Venezia	
Scoperto Santa Marta (ex cotonificio)	1981	Calle Larga S. Marta	Campo Sportivo
Ostello Giudecca*	1999	Giudecca, 186A	In uso a terzi (ESU)
<b>PROPRIETÀ SUPERFICIARIA</b>			
Cabina Elettrica Mestre	2012	Mestre Via Torino 155	Cessione a titolo gratuito della proprietà superficiaria 99 anni
Cabina Radiobase Mestre	2012	Mestre Mestre Via Torino 155	Cessione a titolo gratuito della proprietà superficiaria 99 anni
Cubo Mestre	2012	Mestre Via Torino	Cessione a titolo gratuito della proprietà superficiaria 99 anni
Ex Macello Mestre	2012	Mestre Via Torino 155	Cessione a titolo gratuito della proprietà superficiaria 99 anni
Ex Presidio Veterinario Mestre	2012	Mestre Mestre Via Torino 155	Delibera n. 36 Consiglio di amministrazione 27/03/2014 di retrocessione gratuita dell'area in applicazione all'articolo10 della convenzione Iuav/Comune di Venezia
Aree scoperte Mestre	2012	Mestre Via Torino 155	Delibera n. 36 Consiglio di amministrazione 27/03/2014 di retrocessione gratuita dell'area in applicazione all'articolo10 della convenzione Iuav/Comune di Venezia
Casetta Mestre	2012	Mestre Via Torino 155	Delibera n. 36 Consiglio di amministrazione 27/03/2014 di retrocessione gratuita dell'area in applicazione all'articolo10 della convenzione Iuav/Comune di Venezia

Sede - edificio	Data	Ubicazione	Note
Area scoperta San Basilio – Chiosco Bar		Venezia San basilio	Dal 25/09/2019 costituzione della proprietà superficiaria (protocollo n. VE0090755)

BENI DI TERZI IN CONCESSIONE D'USO			
Magazzino 6	2005	Dorsoduro 1827	Concessione dall'Autorità Portuale per 24 anni dal 2008 al 2031 contro pagamento di canone annuo
Magazzino 7	2001	Dorsoduro 1827	Concessione dall'Autorità Portuale per 20 anni dal 2003 al 2022 contro pagamento di canone annuo
BENI DI TERZI IN COMODATO D'USO			
Convento Terese*	1999	Dorsoduro 2226	Comodato d'uso permanente (Comune di Venezia)

\* Accordo di programma del 03/08/1998 tra Comune di Venezia, ESU, Iuav e Regione Veneto

Nella tabella sottostante sono elencati i beni a disposizione dell'ateneo con indicato il titolo di possesso e il valore catastale.

**tabella 8 - beni di terzi, titolo d'uso e valore di iscrizione tra i conti d'ordine**

Descrizione	Titolo d'uso	Valore catastale (euro)
Cabina Elettrica Mestre	Proprietà Superficiaria – 99 anni	25.200
Cabina Radiobase Mestre	Proprietà Superficiaria – 99 anni	47.880
Cubo Mestre	Proprietà Superficiaria – 99 anni	3.132.142
Ex macello Mestre	Proprietà Superficiaria – 99 anni	1.670.221
Ex Presidio Veterinario Mestre	Proprietà Superficiaria – 99 anni	129.837
Aree Scoperte Mestre	Proprietà Superficiaria – 99 anni (in comunione con l'Università CA'Foscari 50%)	11.619
Casetta Mestre	Proprietà Superficiaria – 99 anni	101.514
Area scoperta San Basilio – Chiosco Bar	Proprietà area Fondazione Iuav dal 25/9/19- proprietà superficiaria Iuav	14.376
Magazzino 6	Concessione d'uso fino al 31/12/2032	**
Magazzino 7	Concessione d'uso fino al 01/05/2023	**
Ex Convento delle Terese	Comodato d'uso concessione permanente	9.770.792
<b>TOTALE</b>		<b>14.903.581</b>

\*\* Dato non disponibile

### Terreni

Nel corso dell'esercizio 2020 è stata effettuata l'iscrizione a bilancio del valore dei terreni di cui l'ateneo è proprietario, in virtù dell'esigenza di esporre quest'ultimi distintamente rispetto al valore dei fabbricati sovrastanti che vi sono realizzati, come raccomandato dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo adottato con Decreto Direttoriale 1055 del 30 maggio 2019.

Il dispositivo normativo suggerisce che "[...] la distinta iscrizione può avvenire con ripartizione del costo o valore d'acquisto, attribuendo al terreno un valore forfettario pari al 20% o 30% dell'immobilizzazione cui si

*riferisce, rispettivamente se trattasi di fabbricati civili o industriali, applicando i principi stabiliti dall'art. 36 del Decreto Legge 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006 [...]"*

**tabella 9 –terreni**

<b>Edificio</b>	<b>Anno di acquisto</b>	<b>Costo storico d'acquisto</b>	<b>Valore terreno (20% costo storico d'acquisto)</b>
Ex Convento dei Tolentini*	2005	22.490.596,00	4.498.119,20
Campo della Lana	1997	4.080.784,00	816.156,80
Ex Cotonificio	1981	784.863,00	156.972,60
Casetta Palma	1968	16.268,00	3.253,60
Palazzo Badoer	1977	82.633,00	16.526,60
Palazzo Tron	1972	185.924,00	37.184,80
<b>TOTALE</b>		<b>27.641.068,00</b>	<b>5.528.213,60</b>

\* trattandosi di cessione a titolo gratuito il valore iscritto a bilancio è quello catastale

La tabella 9 elenca gli edifici di cui l'ateneo è proprietario, l'anno di acquisizione e il costo storico d'acquisto, su cui si è calcolato il 20% che è stato scorporato nel 2020 al fine di valorizzare i terreni.

La voce Terreni a bilancio è inclusa nella macrovoce Terreni e Fabbricati ed è valorizzata in complessivi euro 5.528.213,60, stabili rispetto al bilancio d'esercizio 2020 e non sottoposti ad ammortamento.

### **Fabbricati (Edifici)**

La tabella 10 riporta la situazione patrimoniale dei fabbricati di proprietà.

Il valore nominale rappresenta il costo di acquisto sommato alle manutenzioni straordinarie effettuate dopo la data di acquisto degli immobili. L'ex Convento dei Tolentini è inserito al valore catastale tra i Beni di valore storico non soggetti ad ammortamento ed un pari importo è iscritto nel Patrimonio netto tra le riserve indisponibili; le manutenzioni straordinarie effettuate su questo immobile sono annualmente ammortizzate. Le spese complessive del 2021 alla voce Edifici ammontano, al netto dei decrementi di valore registrati, ad euro 1.044.863.

Nel 2021 le spese registrate in questa voce riguardano principalmente il contratto con Engie Servizi spa (rep. 102/2021) per l'affidamento in appalto integrato di progettazione esecutiva ed esecuzione di tutte le opere, le prestazioni e le forniture necessarie per la realizzazione di lavori manutenzione straordinaria su Palazzo Badoer e Casetta Palma. L'intervento ha comportato, per la voce Edifici, un costo complessivo di euro 708.193 di cui euro 492.712 oggetto di co-finanziamento MUR - DM 1121/2019 intervento A). Nel dettaglio i lavori eseguiti hanno interessato la realizzazione di spazi attrezzati per studenti presso la Casetta Palma, l'incremento del numero di aule didattiche, la messa in sicurezza e il restauro di alcuni soffitti decorati presso la sede di Palazzo Badoer.

L'ex convento dei Tolentini è stato interessato da importanti manutenzioni straordinarie nel corso del 2021: la prima comprende una serie di interventi per la sistemazione del tetto (euro 198.000), la seconda ha interessato il risanamento e la riqualificazione di locali del piano terra e ammezzato (euro 175.000), tra cui la sede sindacale e l'aula consiglio. Altri interventi effettuati su questa sede sono stati i lavori di restauro del

Laboratorio Stampa (euro 66.000) e l'adeguamento funzionale di alcuni locali (euro 60.000).

tabella 10 - valorizzazione degli edifici di proprietà \*

Edificio	Valore netto del bene al 01.01.21	Incrementi/Decrementi 2021	Quota amm.to nominale 2021	Valore nominale al 31.12.2021	Fondo amm.to cumulato al 31.12.21	Valore netto del bene al 31.12.21
Ex Convento Tolentini (manutenz. straord.)	4.159.215	416.115	201.101	5.804.316	1.430.087	4.374.229
Campo della Lana	2.456.216	40.386	216.935	8.877.691	6.598.024	2.279.667
Casetta Palma	440.825	217.840	15.179	721.549	78.062	643.487
Palazzo Tron	1.843.965	0	71.011	2.221.863	448.909	1.772.954
Palazzo Badoer	1.591.320	490.353	76.754	2.668.725	663.805	2.004.920
Ex Cotonificio – Santa Marta	2.948.557	0	280.260	9.203.135	6.534.838	2.668.297
Manutenzioni straord. comuni a più edifici	995.713	-119.832	25.665	1.001.639	150.631	851.008
<b>Totale</b>	<b>14.435.813</b>	<b>1.044.863</b>	<b>886.905</b>	<b>30.498.918</b>	<b>15.904.356</b>	<b>14.594.563</b>

\*L'Ex Convento dei Tolentini è inserito al valore catastale tra i Beni di valore storico non soggetti ad ammortamento, non figura quindi nel conto edifici ma è rilevato nel conto beni di valore storico artistico (tabella 11); quanto riportato nella tabella 10 è pertanto il solo valore delle manutenzioni straordinarie ad esso riferite

Infine, in Campo della Lana sono stati effettuati interventi edili e di manutenzione degli impianti elettrici agli uffici del primo e secondo piano (euro 40.386).

L'importo registrato nelle manutenzioni comuni a più edifici è rappresentato da lavori di manutenzione straordinaria riferibili indistintamente a più sedi. Nel 2021 riporta un decremento in quanto sono state dismesse due manutenzioni effettuate nel 2020 al fine di correggere l'errata categoria inventariale associata.

La tabella 11 riporta il prospetto complessivo delle immobilizzazioni materiali.

tabella 11 - immobilizzazioni materiali \*

Voce	Valore netto del bene al 01.01.21	Incrementi/ (Decrementi) 2021	Quota amm.to nominale 2021	Valore nominale al 31.12.2021	Fondo amm.to cumulato al 31.12.21	Valore netto del bene al 31.12.21
All1. Terreni	5.528.214	-	-	5.528.214	-	5.528.214
All1. Fabbricati	14.435.814	1.044.863	886.905	30.498.918	15.904.354	14.594.563
All2. Impianti Generici	803.749	1.073.045	199.080	3.567.009	1.889.295	1.677.714
All2. Attrezzature Informatiche	917.498	173.178	293.853	2.551.102	1.725.265	825.837
All2. Macchine Ufficio	12.565	- 44.539	7.303	406.421	401.159	5.262
All2. Strumenti Tecnici e Attrezzature In Genere	985.075	60.333	299.017	2.976.145	2.212.648	763.498

All5. Arredi	307.623	56.339	48.647	545.934	228.620	317.313
All5. Mobili	25.675	9.417	10.286	144.561	119.514	25.047
All7. Collezioni Di Interesse Storico Artistico E Archeol.	6.100	-	-	6.100	-	6.100
All7. Altre imm. Materiali (automezzi)	-	-	-	15.600	15.600	-
All7. Altre imm. Materiali (Beni di valore storico)	17.992.477	-	-	17.992.477	-	17.992.477
All7. Altre imm. Materiali	-	4.826	37	4.826	37	4.788
<b>TOTALE</b>	<b>41.014.789</b>	<b>2.377.461</b>	<b>1.745.127</b>	<b>64.237.306</b>	<b>22.496.493</b>	<b>41.740.813</b>

\* il valore relativo alle manutenzioni straordinarie dell'Ex Convento dei Tolentini è stato incluso nel conto "fabbricati" come indicato nella tabella 10

### ***Gli altri beni materiali***

Gli acquisti registrati tra gli **Impianti Generici** nel 2021 superano il milione di euro e sono in sensibile aumento rispetto al 2020 e più in generale al trend degli ultimi anni, grazie soprattutto all'impulso del co-finanziamenti MUR DM 1121/2019 interventi A) e C) e DM 81/2020 Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature.

L'intervento più importante in questa voce ha riguardato la realizzazione di spazi attrezzati per studenti presso la Casetta Palma, che ha riguardato l'installazione di impianti meccanici, elettrici e speciali per un importo complessivo di euro 395.000 a valere sul progetto dedicato al DM 1121/2019 Finanziamento di Ateneo per Intervento A).

Un'altra operazione di importante ammodernamento effettuata nel 2021 è stata il potenziamento dei punti elettrici in 70 aule dell'Ateneo che ha comportato una spesa complessiva di euro 210.000 interamente finanziato dal MUR dal D.M. 1121/2019 Programma di interventi di tipo C) e dal D.M. 81/2020.

Anche per quanto riguarda la sicurezza delle sedi il 2021 è stato un anno importante in termini di investimento con un importo di circa euro 250.000 impiegati in lavori di manutenzione impiantistica straordinaria legati al progetto di obiettivo strategico "Antincendio 2021"; tra questi si distinguono l'installazione dell'impianto EVAC di diffusione sonora dell'allarme antincendio e il rifacimento dell'impianto di illuminazione per le vie di fuga presso Palazzo Badoer (euro 98.500), gli interventi effettuati presso la biblioteca e altri numerosi locali del piano terra e ammezzato della sede dei Tolentini comprensivi di adeguamento CPI e archivi antincendio (circa euro 100.000).

Infine, sempre in questa voce sono presenti spese finalizzate alla riqualifica completa dei servizi igienici e l'adeguamento del quadro rack con relative linee dati presso il laboratorio LAMA (euro 63.000), oltre ad un intervento di modifica dell'impianto ascensore della sede dei Tolentini (euro 37.500).

L'importo di euro 173.178 rilevato tra le spese per **Attrezzature Informatiche** è in diminuzione rispetto al 2020 (-28%). Pur registrando un calo, come per l'anno scorso tuttavia la spesa rimane sostenuta da esigenze insorte a seguito dell'emergenza sanitaria Covid-19. Nel 2021 le spese principali di questa voce riguardano infatti l'acquisto di un centinaio di pc portatili utili per la didattica frontale, il supporto allo smart working e lo svolgimento di concorsi, oltre ad un paio di lavagne interattive collocate nelle aule dell'Ex Cotonificio, per un finanziamento complessivo MUR DM 1121/2019 intervento C) e DM 81/2020 di circa euro 95.000.

Per il resto la voce è stata interessata da acquisti di attrezzature informatiche legate a progetti di ricerca e laboratori, limitando al minimo essenziale quelli correlati invece all'ordinaria sostituzione per obsolescenza dell'hardware informatico utilizzato dal personale negli uffici.

Le **Macchine d'Ufficio** non registrano acquisizioni nel 2021, bensì solo sei dismissioni di beni tecnologicamente obsoleti e/o gravemente danneggiati.

La voce **Strumenti Tecnici E Attrezzature In Genere** nel 2021 riporta investimenti per euro 60.333 (-73%), con una marcata diminuzione rispetto all'anno prima, che grazie al finanziamento MUR per il Dipartimento di Eccellenza e ad acquisti utili per il rispetto delle disposizioni sanitarie legate all'emergenza epidemiologica (termocamere e termoscanner) si erano mantenuti ad un livello più alto. Nel 2021 gli acquisti principali riguardano attrezzature varie con assistenza triennale per il laboratorio stampa (circa euro 16.000), una manutenzione straordinaria della macchina GALDABINI SUN 20 in dotazione al laboratorio LABSCO (euro 15.200) e un sofisticato ricevitore geodetico per il laboratorio di Fotogrammetria (euro 7.200).

Gli acquisti di **Arredi e Mobili** (complessivi euro 65.756) sono più che dimezzati in termini di valore rispetto al 2020, in concomitanza della massiva sostituzione dei beni danneggiati dall'eccezionale marea del 2019. Tra questi si distinguono le forniture di 74 tavoli per le aule dell'ex Convento delle Terese (euro 24.000) e quelle per il rinnovo degli uffici dell'Archivio Progetti (euro 20.000) e per l'ampliamento dell'aula plastici nella sede dell'ex Cottonificio (euro 10.000).

La voce **Beni di Valore Storico** si riferisce al valore catastale dell'Ex Convento dei Tolentini, il quale non è soggetto ad ammortamento.

Tra le **Altre Immobilizzazioni Materiali** nel 2021 è stata registrata una fornitura e posa in opera di pali per l'ormeggio a Palazzo Tron.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Nello specifico contesto degli atenei rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base all'art. 2426, comma 1, del Codice civile e solo in presenza di perdite durevoli di valore sono rettifiche in diminuzione dell'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalle medesime.

I casi di partecipazioni considerati al 31 dicembre 2021 sono quelli oggetto della revisione periodica approvata dal CdA con delibera n. 253 prot. n. 73445/2021 del 24 dicembre 2021 effettuata a norma dell'articolo 20 comma 1, del decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", così come modificato dal decreto legislativo 16 giugno 2017, n.100.

tabella 12 - società ed enti partecipati

Società	Ragione sociale	anno	Oggetto sociale	Valore (€) a bilancio Iuav	Partecip. Iuav in %
Società	Veneto Nanotech scpa	2003	In liquidazione	0	0,026%
Società	VEGA- Parco Scientifico e Tecnologico scarl		In concordato preventivo	0	0,002%
Società	New Design Vision srl	2016	Spin off servizi per l'innovazione e il trasferimento tecnologico nell'ambito della ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti e servizi ad alto valore aggiunto	1.200	10,00%
Società	SMACT scpa	2018	La promozione e realizzazione dei progetti di ricerca applicate e di trasferimento tecnologico nel quadro del piano nazionale Industria 4.0	6.400	6,40%
Ente	Ragione sociale		Oggetto sociale	Valore (€) a bilancio Iuav	Partecip. Iuav in %
Ente	Consorzio Interuniversitario Almalaurea		Finalità prevalente: svolgere e promuovere attività e interventi finalizzati al miglioramento ed alla crescita dell'occupazione dei laureati e dei diplomati, nonché al potenziamento del capitale umano quale leva primaria per un mercato del lavoro dinamico, efficiente ed equo, per lo sviluppo della competitività e per la costruzione di una società basata sulla conoscenza	0	1,09%
Ente	Associazione Cluster Made in Italy	2020	Alleanza pubblico-privato, coordinata da SMI, per far dialogare in modo più fluido e strutturato le Università e il mondo della ricerca con le aziende delle filiere tessile-abbigliamento, scarpe, accessori in pelle, occhiali, pellicce, orafi, arredo e suoi complementi.	0	2,56%
Ente	CINECA		Come oggetto principale si propone di promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica e delle sue applicazioni.	0	1,07%
Ente	CIVEN		In liquidazione	0	25,00%
Ente	Consorzio Nazionale interuniversitario per la logistica e i trasporti NITEL		Il NITEL è un'organizzazione senza fini di lucro e sottoposta alla vigilanza del Ministero dell'Università e della Ricerca. Esso si pone l'obiettivo di valorizzare il settore dei trasporti, promuovendone le buone pratiche, la ricerca, e l'innovazione.	0	5,50%

Ente	CORILA		Coordinamento delle ricerche inerenti al sistema lagunare di Venezia	0	20,00%
Ente	Fondazione Iuav	2006	Gestione di beni immobiliari finalizzate a residenze universitarie per studenti	3.933.969	100,00%
Ente	Fondazione Univeneto	2001	La promozione e il coordinamento dell'offerta formativa e delle attività di ricerca del sistema universitario veneto	0	25,00%
Ente	Fondazione Marco Polo		La formazione di esperti nel settore della mobilità sostenibile	5.000	5,55%
Ente	VIU – Venice International University		La gestione di un centro internazionale di insegnamento superiore e di ricerca	0	5,56%

Nel corso del 2021 il valore delle partecipazioni è rimasto invariato.

Per quanto riguarda gli Enti non societari, cioè enti, consorzi e fondazioni, già presenti al 1° gennaio 2013, partecipati per quote iniziali di valore marginale, il valore della partecipazione al 31 dicembre 2021 è stato prudenzialmente confermato uguale a zero.

L'importo presente nell'attivo del bilancio d'esercizio 2021, come si nota dalla tabella precedente, nella colonna che esprime il valore a bilancio Iuav, si riferisce quasi esclusivamente alla quota di partecipazione nella Fondazione Iuav. La Fondazione nell'ultimo bilancio consuntivo 2020 ha esposto un valore del patrimonio netto pari a euro 4.525.468. Prudenzialmente si è tuttavia deciso di non effettuare una rivalutazione dell'immobilizzazione finanziaria e mantenere a bilancio il valore 2015, pari a euro 3.933.969

**tabella 13 - partecipazioni Iuav**

	<b>Importo (€)</b>
Saldo al 31 dicembre 2020	3.946.569,00
Saldo al 31 dicembre 2021	3.946.569,00
<b>Variazione</b>	<b>0,00</b>

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### Rimanenze

Il modello contabile adottato non prevede la valutazione delle rimanenze di magazzino in quanto stimate non rilevanti nel contesto specifico dell'Ateneo.

### Crediti

La procedura di monitoraggio annuale determina una suddivisione dei crediti per anno di iscrizione.

La durata del credito è stata considerata come indice di rischio per cui, come previsto dai principi contabili, e come da raccomandazione del Collegio dei Revisori dei Conti nella relazione al Bilancio di esercizio 2018 (verbale n. 2 dell'11 aprile 2019), si è proceduto con un accantonamento a fondo svalutazione crediti sulla base di valutazioni specifiche dei singoli crediti, trasformate poi in percentuali crescenti in relazione all'età del credito. L'opera di monitoraggio costante del credito consente la presenza di soli crediti esigibili, con la sola eccezione di quelli mantenuti a causa di contenziosi in corso.

tabella 14 - elenco crediti, sviluppo pluriennale e determinazione fondo svalutazione per esercizio

Descrizione voce COGE	Prec.	2017	2018	2019	2020	2021	Totali
BII1 Crediti Verso Miur e altre Amm. Centrali			111.551	131.641	4.246.454	3.356.441	7.846.086
BII2. Crediti verso Regioni e Province	7.193	422.283	1.116.337	132.862	1.277.042	997.871	3.953.587
BII3. Crediti verso altre Amm. Locali		**3.459.885	9.600	8.303	207.577	146.000	3.831.364
BII4. Crediti verso UE e resto del mondo		255.469	10.390	1.096.924	1.382.749	189.949	2.935.481
BII5. Crediti verso università	*1.388.757	44.455	129.444	5.471	379.184	144.468	2.091.779
BII6. Crediti verso Studenti						18.723	18.723
BII7. Crediti verso società ed enti controllati	319.510					13.000	332.510
BII8. Crediti verso altri (Pubblici)			70.018	73.635	245.399	295.760	684.812
BII9. Crediti verso altri (Privati)	19.520	121.114	637.616	615.604	678.425	1.398.696	3.470.974
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.734.980</b>	<b>4.303.206</b>	<b>2.084.956</b>	<b>2.064.439</b>	<b>8.416.830</b>	<b>6.560.907</b>	<b>25.165.317</b>
<b>Crediti in valutazione accantonamento</b>	592.339	843.321	1.973.405	1.932.798	4.170.376	3.164.509	12.676.748
% svalutazione crediti	60,00%	10,00%	5,00%	5,00%	3,00%	3,00%	6,75%
valore svalutazione crediti	<b>355.403</b>	<b>84.332</b>	<b>98.670</b>	<b>96.640</b>	<b>125.111</b>	<b>94.935</b>	<b>855.092</b>
<b>Totale crediti netti</b>	<b>1.379.576</b>	<b>4.218.873</b>	<b>1.986.285</b>	<b>1.967.799</b>	<b>8.291.718</b>	<b>6.465.972</b>	<b>24.310.225</b>

\*contiene Ca' Foscari magazzino 5 per euro 1.110.322

\*\*contiene Autorità Portuale di Venezia per euro 3.370.598

Con riferimento alla svalutazione crediti, a conclusione dell'esercizio 2020 il fondo ammontava a euro 864.644.

Tra i crediti meno recenti di cospicuo valore sussistono:

- credito verso l'Università Ca' Foscari per opere di ristrutturazione del magazzino 5 di S. Basilio, (punto 5 della tabella), di cui è previsto il saldo a dicembre 2022;

- credito nei confronti dell'Autorità Portuale, per rimborsi delle opere di ristrutturazione del magazzino 6 di S. Basilio, (punto 3 della tabella);

per entrambi esistono accordi che regolano i successivi versamenti, non sussistendo in tal modo il rischio di perdita.

Per le restanti somme precedenti l'anno 2017 è presente un accantonamento del 60% considerata la vetustà degli stessi, tra cui il pegno CIVEN (punto 7 della tabella) per il quale sussiste un accordo tra gli atenei veneti di cui si riporta a seguire della tabella 15.

Invece, i crediti verso il MUR (circa 7,8 mil.) rappresentano partite relative a tranche del FFO 2021 e del Dipartimento di Eccellenza ancora da versare, che non necessitano di una copertura.

Riguardo i crediti rimanenti (circa 12,1 mil.) si tratta di crediti commerciali e istituzionali, nella maggior parte dei casi collegati a ricerche in corso, per i quali può essere considerato congruo un Fondo Svalutazione complessivo pari a euro 855.092.

La seguente tabella evidenzia, oltre alla consistenza iniziale, i movimenti delle singole voci di credito, il valore della svalutazione e la consistenza finale lorda e netta al 31.12.2021.

**Tab 15 – Crediti lordi, movimentazione, fondo svalutazione e crediti netti**

Descrizione voce COGE	01/01/2021	Incrementi	Incassi	31/12/2021	Fondo svalutaz.	Crediti netti
BII1.Crediti Verso Miur e altre Amm. Cent.	7.141.670	35.466.722	34.762.306	7.846.086	0	7.846.086
BII2. Crediti verso Regioni e Province	4.708.556	1.471.216	2.226.185	3.953.587	141.729	3.811.859
BII3.Crediti verso altre Amm. locali	3.644.569	658.967	472.172	3.831.364	137.347	3.694.017
BII4.Crediti verso UE e resto del mondo	2.723.642	1.192.113	980.274	2.935.481	105.231	2.830.250
BII5.Crediti verso università	5.240.357	30.918	3.179.495	2.091.779	74.986	2.016.793
BII6. Crediti vs Studenti	3.423	9.242.450	9.227.150	18.723	671	18.052
BII7.Crediti verso società ed enti controll.	319.510	62.000	49.000	332.510	246.150	86.360
BII8.Crediti verso altri (Pubblici)	3.526.910	-1.309.328	1.532.770	684.812	24.549	660.262
BII9.Crediti verso altri (Privati)	1.115.364	6.603.253	4.247.643	3.470.974	124.428	3.346.547
<b>TOTALI</b>	<b>28.424.001</b>	<b>53.418.311</b>	<b>56.676.994</b>	<b>25.165.317</b>	<b>855.092</b>	<b>24.310.225</b>

I crediti al 31/12/2021 sono costituiti principalmente da:

- Crediti Verso Miur e altre Amm. Cent. (euro 7.846.086) relativi sia a tranche del FFO 2021 non ancora versato, sia ai finanziamenti per la ricerca di cui ai DM ministeriali n. 1061, n. 1062 e 737 del 2021 e infine all'ultima quota del Dipartimento di Eccellenza;
- Crediti verso Regioni e Province (euro 3.953.587) relativi a finanziamenti di progetti di ricerca
- Crediti verso altre Amm. Locali (euro 3.831.364) relativi a finanziamenti di progetti di ricerca: questa voce contiene anche il credito verso l'Autorità Portuale di Venezia di cui si è detto in precedenza;
- Crediti verso UE e resto del mondo (euro 2.935.481) relativi per la quasi totalità a progetti di ricerca finanziati dall'Unione Europea;
- Crediti verso università (euro 2.091.779) relativi principalmente a crediti verso l'Università Ca' Foscari sorti in anni precedenti e residuanti euro 1,1 milioni, dei quali nel corso del 2021 si è verificato un cospicuo versamento sia per quanto riguarda le opere di ristrutturazione dei magazzini di S. Basilio (euro 1,2 mln)

sia relativamente all'aula temporanea ex magazzini frigoriferi, completamente saldata (euro 1,6 milioni); la quota rimanente della voce (circa 1,1 mln) è relativa a finanziamenti di progetti di ricerca e didattica verso varie università;

- Crediti vs Studenti (euro 18.723) relativi alla contribuzione studentesca contabilizzata negli ultimi giorni del 2021 il cui incasso sarà regolarizzato nel 2022;
- Crediti verso società ed enti controllati (euro 332.510) relativi principalmente al credito per pegno CIVEN per euro 319.510: si tratta di un credito in sofferenza verso l'associazione CIVEN per un prestito infruttifero garantito da pegno su attrezzature, autorizzato con delibera Consiglio di amministrazione Iuav n. 91 del 18.12.2013, sottoscritto per pari importo da tre atenei soci dell'associazione (Iuav, Padova, CA' Foscari) con scrittura privata approvata con delibera consiglio di amministrazione n. 26 del 5 marzo 2014. L'associazione CIVEN, di cui sono socie le 4 università venete, ha un contenzioso con la Regione Veneto in fase avanzata di definizione, (sul quale si è già espresso il Consiglio di Stato favorevolmente agli atenei), che contestava il rendiconto dei finanziamenti ricevuti, attivando le procedure per la loro revoca. Poiché il valore del pegno originario di euro 350.000 era uguale per tutti i quattro Atenei, i medesimi hanno ritenuto di poter rientrare da tale credito, per una quota rilevante, con la suddivisione dei beni mobili ancora in giacenza presso il centro, il cui valore attuale è stato rivalutato dal liquidatore nel 2021 in euro 415.398 (rispetto al valore originario di euro 1,4 milioni producendo un diritto ridotto a euro 103.850). Con accordo del 29.06.2021 i quattro Atenei finanziatori hanno ridefinito la suddivisione dei beni, determinato dalle rispettive necessità tecniche e scientifiche; tale suddivisione ha determinato valori molto disomogenei e Iuav è risultato assegnatario di una quota molto minore di beni rispetto agli altri (euro 46.598) e conseguentemente creditore verso gli altri atenei di euro 57.251. A fronte di tale credito nei confronti degli altri atenei, Iuav è stato dichiarato indenne anche da tutte le spese di gestione intervenute, fino a concorrenza dello stesso. Tale pegno pertanto si è parzialmente estinto con un primo versamento di euro 30.490 un altro è previsto nel 2022 per euro 26.762; la differenza di valore rispetto al pegno originario si estinguerà incidendo sul bilancio di ateneo (e presente nel fondo svalutazione crediti) per un valore residuale pari a circa 246.150;
- Crediti Verso altri (Pubblici) (euro 684.812) in questa voce gli importi più significativi sono relativi a I.N.D.I.R.E. euro 666.773 per il finanziamento di progetti Erasmus. La forte diminuzione di questa categoria risiede nella verifica e successivo ricollocamento di poste relative a progetti finanziati dalla UE con l'intermediazione delle Regioni (progetti FSE e INTERREG), e finanziamenti per ricerca di consorzi privati erroneamente imputati precedentemente in fase di riclassifica annuale;
- Crediti Verso altri (Privati) euro 3.470.974 relativi a progetti finanziati principalmente da CORILA per euro 1.266.111, Consorzio Venezia Nuova per euro 409.856, Consorzio Rete Laboratori per euro 300.000, CESCOT Veneto per euro 95.348, Unipolsai per euro 125.000 ed ENGIE Servizi euro 75.000 sui danni alla Biblioteca, euro 115.398 per Esecuzione sentenza della Corte dei Conti nei confronti di un docente.

### **Attività finanziarie**

Iuav non possiede partecipazioni destinate alla negoziazione.

## Disponibilità liquide

tabella 16 – disponibilità liquide

	Valore
Saldo al 31/12/2020	32.602.431
Saldo al 31/12/2021	35.309.665
Variazione	+2.707.234
Var %	+8,30%

Al 31 dicembre 2021 Iuav presenta una consistenza sul c/c intestato pari a euro 35.309.665. La variazione corrisponde a quanto dettagliato nel rendiconto finanziario illustrato nella parte seconda.

## RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

tabella 17 - ratei e risconti attivi

Voce	01/01/2021	Incrementi	diminuzioni	31/12/2021
C1 Ratei attivi	1.331.671	1.163.917	1.331.671	1.163.917
C1 Risconti attivi	104.387	171.152	104.387	171.152
<b>TOTALI</b>	<b>1.436.058</b>	<b>1.335.069</b>	<b>1.436.058</b>	<b>1.335.069</b>

Tale voce al 31 dicembre 2021 è costituita da:

- ratei attivi per ricavi di competenza 2021 (euro 1.163.917), relativi a tasse e contributi studenteschi e ricavi diversi di competenza 2021 che saranno versati con la seconda e terza rata nel 2022;
- risconti attivi (euro 171.152) legati a varie voci contabili di costo di competenza del futuro esercizio tra i quali rimborsi tasse studentesche, licenze, assegni di ricerca, borse post lauream

## RATEI E RISCONTI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

tabella 18 - ratei e risconti attivi per progetti e ricerche in corso

Voce	01/01/2021	Incrementi	diminuzioni	31/12/2021
D1 Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate	114.074	60.014	114.074	60.014
<b>TOTALI</b>	<b>114.074</b>	<b>60.014</b>	<b>114.074</b>	<b>60.014</b>

Tale voce al 31 dicembre 2021 è costituita da:

- ratei attivi per progetti e ricerche in corso (euro 60.014), relativi alla valutazione dei progetti di ricerca in corso con il criterio della commessa completata (cost to cost).

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO (A)

Il Patrimonio Netto si articola nel Fondo di Dotazione, nel Patrimonio Vincolato e nel Patrimonio Lbero. La parte vincolata si articola nei tre raggruppamenti previsti dall'articolo 4 lett. H del D. Lgs n. 18/2012 (fondi vincolati da terzi, fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali e riserve vincolate per progetti specifici) e come ampiamente specificato dal DDG n. 1055 "Manuale Tecnico Operativo".

La tabella seguente illustra sinteticamente il dettaglio dei movimenti che hanno determinato la composizione del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2021 il quale subisce un incremento complessivo di euro 2.841.182 per effetto del risultato di esercizio pari a euro 3.034.101 al netto dell'utilizzo delle riserve di contabilità finanziaria di euro 192.919.

tabella 19 – patrimonio netto

DESCRIZIONE	31/12/2020	Destinazione del risultato 2020 (CdA 27.04.2021)	Variazioni consistenze 2021	Risultato d'esercizio 2021	31.12.2021
AI FONDO DI DOTAZIONE	4.578.511	0	0		4.578.511
AII PATRIMONIO VINCOLATO	56.233.762	0	0	- 192.919	56.040.842
AIII PATRIMONIO NON VINCOLATO	3.512.831	0	0	3.034.101	6.546.933
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>64.325.104</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.841.182</b>	<b>67.166.287</b>

#### Il fondo di dotazione

Il fondo di dotazione è stato calcolato al momento della elaborazione del primo patrimonio netto, come differenza tra elementi dell'attivo e del passivo ed è immutato a euro 4.578.511.

#### Il patrimonio vincolato

tabella 20 – patrimonio vincolato

DESCRIZIONE	31/12/2020	Destinazione del risultato 2020 (CdA 27.04.2021)	Utilizzi / diminuzioni 2021	Incrementi 2021	31.12.2021
<b>AII PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>56.233.762</b>		<b>- 192.919</b>	<b>0</b>	<b>56.040.842</b>
<b>AII1 FONDI VINCOLATI DA TERZI</b>	<b>22.490.596</b>			<b>0</b>	<b>22.490.596</b>
Fondo di Riserva per destinazioni di terzi	22.490.596				22.490.596
<b>AII2 FONDI VINCOLATI DA ORGANI ISTITUZ.</b>	<b>6.969.363</b>	<b>- 2.248.153</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.721.210</b>
Fondo di riserva per copertura ammortamenti da contabilità economico patrimoniale	6.969.363	- 2.248.153			4.721.210
<b>AII3 RISERVE VINCOLATE PER PROGETTI, ECC.</b>	<b>26.773.803</b>	<b>+ 2.248.153</b>	<b>- 192.919</b>	<b>0</b>	<b>28.829.037</b>

Riserva per copertura ammortamenti da contabilità finanziaria	4.756.346	0	- 192.919		4.563.426
Riserva per Spese e Rischi Futuri	3.488.462	0			3.488.462
Riserva a copertura deficit	6.233.116	- 1.097.313			5.135.803
Riserva vincolata per riporti	3.546.818	+ 2.345.467			5.892.285
Riserva per Investimenti Futuri	8.749.061	+ 1.000.000			9.749.061

Il patrimonio vincolato è formato da:

1 - fondi vincolati da terzi, pari a euro 22.490.596 composto interamente dal valore dell'immobile di valore storico dei Tolentini, non soggetto a ammortamento, immutato.

2 - i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali sono pari a euro 4.721.210 e comprendono riserve di contabilità economico patrimoniale già accantonate per l'ammortamento dei beni acquistati tra il 2013 e il 2016 che vengono ridotte annualmente in base al mancato utilizzo per ammortamenti, destinando le risorse ad altre voci del patrimonio stesso;

3 - le riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge, o altro pari a euro 28.829.037 sono rappresentate da:

- a) euro 4.563.426 di riserve da contabilità finanziaria per ammortamento dei beni acquistati fino al 2012, importo diminuito di euro 192.919 in quanto sono state utilizzate mediante costituzione di un ricavo nella categoria "altri proventi e ricavi diversi", come da indicazioni del Manuale Operativo di Contabilità; tali riserve, per la loro natura, dovranno essere utilizzate fino ad esaurimento;
- b) da euro 3.488.462 di riserve a fronte di spese e rischi futuri, in aumento a seguito del CdA del 17.04.2019;
- c) da euro 5.135.803 di riserve accantonate per copertura deficit;
- d) da euro 5.892.285 di riserve vincolate rappresentate da riporti di impegni di anni precedenti e riporti di economie, composte per euro 877.232 da impegni per contratti passivi e ordini e per euro 5.015.053\_ per riporti di economie di progetti interni pluriennali;
- e) da euro 9.749.061 di riserve destinate a copertura di investimenti futuri.

#### il patrimonio non vincolato

**tabella 21 – patrimonio non vincolato**

DESCRIZIONE	31/12/2020	Destinazione del risultato 2020 (CdA 27.04.2021)	Utilizzi / diminuzioni 2021	Incrementi 2021	31.12.2021
<b>AIII PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>3.512.831</b>	<b>0</b>	<b>- 666.023</b>	<b>+ 3.700.124</b>	<b>6.546.932</b>
AIII1 Risultato di esercizio	666.023	0	- 666.023	3.034.101	3.034.101
AIII2 Risultato Economico Esercizi Precedenti	2.149.837	0		+ 666.023	2.815.860
AIII3 Altre Riserve	696.971	0			696.971

Il patrimonio non vincolato risulta pari a euro 6.546.932, con un aumento complessivo di euro 3.034.101 relativo al risultato di esercizio 2021.

**FONDO PER RISCHI E ONERI (B)**

tabella 22 – Fondo per rischi e oneri

Voce	01/01/2021	utilizzi o diminuzioni	accantonamenti	31/12/2021
Fondo Svalutazione crediti	864.644	- 9.552		855.092
Fondo per rinnovi contrattuali	414.110	0	331.087	745.197
Fondo altri rischi e oneri	598.010	0	464.613	1.062.623
<b>Valori totali</b>	<b>1.876.765</b>	<b>0</b>	<b>795.700</b>	<b>2.672.464</b>
<b>Valori effettivi in bilancio (al netto del Fondo Svalutazione Crediti)</b>	<b>1.012.121</b>			<b>1.807.820</b>

Fondo svalutazione crediti: erano presenti al 31.12.2020 euro 864.644; alla luce delle verifiche eseguite nel corso del 2021 sull'ammontare e sulla composizione specifica dei crediti presenti a bilancio al 31.12.2021 si è operata una liberazione di risorse non necessarie per euro 9.552 con le modalità previste dalla nota tecnica COEP 6/2020 la quale dispone che il "rilascio dell'eccedenza fondo rischi e oneri" dovrà confluire, fra i ricavi, nella sezione all'interno della quale l'originario accantonamento era stato rilevato (a seconda della gestione caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria) e di utilizzare la posta straordinaria solo se si tratta di un precedente errore di stima". Alla luce di queste considerazioni e in virtù del fatto che l'accantonamento a Fondo era stato eseguito nella categoria "accantonamento per rischi e oneri", è stato utilizzata come voce di ricavo il conto Proventi Diversi (macrovoce Altri proventi) facente parte della gestione caratteristica.

Il valore di questo fondo non appare nel totale del fondo rischi (come si evince dalla tabella 22) in quanto portato in diminuzione del valore dei crediti medesimi, come previsto dalla normativa contabile.

Fondo per rinnovi contrattuali: il fondo è stato alimentato a partite dal 2020 con le quote riferite agli accantonamenti previsti per gli adeguamenti stipendiali: a) del personale tecnico amministrativo per l'anno 2019 pari a euro 127.067, e per l'anno 2020 per euro 131.209; b) del personale dirigente per l'anno 2019 per euro 5.466 e per l'anno 2020 per euro 3.639; c) del personale docente e ricercatore per l'anno 2020 per euro 146.726. Pertanto l'ammontare del fondo per rinnovi contrattuali ammontava a euro 414.110. con l'esercizio 2021 si è provveduto ad integrare tale fondo con:

- euro 242.836 per il personale tecnico amministrativo,
- per euro 6.736 per il personale dirigente
- per euro 81.515 per il personale docente e ricercatore.

La consistenza finale ammonta pertanto a euro 745.197.

E' utile ricordare che per i prossimi esercizi, in assenza di contratti nazionali definitivi, gli accantonamenti previsti saranno, per ciascun esercizio, pari rispettivamente al 0,95% per il personale docente e al 3,72% per il personale tecnico amministrativo;

Fondo Altri Rischi ed Oneri: il fondo era composto al 31/12/2020 da euro 598.010 relativi agli scatti stipendiali dei docenti fino al 2019 per euro 87.948 e per il 2020 per euro 467.322, da una quota destinata

alla svalutazione delle partecipazioni per euro 13.139 e da un accantonamento prudenziale di euro 29.601 conseguente alla visita ispettiva del MEF del luglio 2020 finalizzata alla copertura di eventuali multe o more da versare su richiesta della Procura della Corte dei Conti a chiusura dell'iter di verifica.

Nel corso del 2021 non ci sono stati utilizzi del fondo neppure per il pagamento degli scatti stipendiali dei docenti 2020 in quanto l'iter di valutazione delle domande è ancora in corso alla chiusura dell'esercizio.

Sono stati invece accantonati euro 464.613 per i gli scatti stipendiali dei docenti riferiti all'anno 2021.

La composizione finale della specifica voce del fondo ammonta pertanto a euro 1.062.623.

L'ammontare complessivo del Fondo per Rischi e Oneri ammonta a euro 2.662.913 al lordo della svalutazione crediti, mentre il valore effettivo esposto a bilancio al netto della svalutazione dei crediti ammonta a euro 1.807.820.

#### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)**

Iuav non effettua accantonamenti ai fini del TFR del personale (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi), ma versa i contributi previdenziali all'INPS che corrisponderà l'indennità di fine rapporto al dipendente alla cessazione del servizio.

**DEBITI (D)**

**tabella 23 – elenco debiti – composizione al 31/12/2021**

Denominazione debiti	Prec.	2017	2018	2019	2020	2021	Totali
D1.Mutui e debiti verso banche							-
D2.Verso MIUR e altre Am. Cent.				687.722	2.140	295.104	<b>984.966</b>
D3.Verso Regioni e Province aut.					239	272	<b>511</b>
D4.Verso altre Amm. Locali			5.292			302.136	<b>307.427</b>
D5.Verso UE e resto del mondo			330	45		5.328	<b>5.703</b>
D6.Verso Università	295.319				34		<b>295.353</b>
D7.Verso Studenti						1.473.019	<b>1.473.019</b>
D9.Verso Fornitori			13.860	28.611	72.680	701.165	<b>816.316</b>
D10.Verso Dipendenti						1.807.659	<b>1.807.659</b>
D11.Verso Società o Enti Colleg.							-
D12.Altri debiti			1.034			475.476	<b>476.510</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>295.319</b>	-	<b>20.515</b>	<b>716.378</b>	<b>75.093</b>	<b>5.060.158</b>	<b>6.167.464</b>

Lo stock dei debiti al 31 dicembre 2021 è pari a euro 6.167.464, di 1,5 milioni di euro inferiore a quello del 2020, principalmente a causa di una marcata diminuzione dei debiti vs fornitori, solo in parte compensata dall'aumento dei debiti vs personale e studenti.

L'Ateneo non è titolare di mutui, né risulta indebitato nei confronti delle banche, come confermato dall'indicatore di indebitamento pari a zero.

La voce Debiti vs il MUR e le altre Amministrazioni Centrali, è costituita da euro 687.613 originati da un errato surplus di assegnazione dell'FFO 2018 art. 2 che verrà probabilmente portato in compensazione con i prossimi trasferimenti; per il 2021, con riferimento ai debiti verso Altri Ministeri, e nello specifico nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze, la voce riporta principalmente i versamenti IVA in regime di split/payment ancora da liquidare (euro 220.000).

I Debiti vs Altre Amministrazioni Locali comprendono quasi esclusivamente i trasferimenti all'E.S.U. (euro 271.109) per il rimborso delle quote alloggio e mensa legate alle borse di studio.

Tra i debiti vs Università è presente un importo dovuto a Ca' Foscari originato dal progetto ICT4 del 2012 (in convenzione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri con obiettivo la dematerializzazione e innovazione del sistema universitario italiano) per euro 239.985 e dal rimborso di 4 borse di Dottorato (XXI ciclo primo anno del 2006) per euro 55.335. Lo stallo di questi debiti va inserito in un quadro più ampio dei rapporti di credito/debito tra il nostro ateneo e Ca' Foscari, in cui IUAV è ampiamente creditore netto nei confronti dell'altro ateneo veneziano in virtù delle spese per utenze e opere aggiuntive sostenute dal nostro ateneo per il fabbricato demaniale denominato Magazzino 5 in uso a Ca' Foscari e solo parzialmente rimborsate.

L'importo registrato tra i Debiti vs Studenti è rappresentato dall'erogazione delle borse di studio regionali (euro 1.058.462) nell'ambito delle iniziative per il Diritto allo Studio Universitario e dai rimborsi di contributi

studenteschi (comprese le trattenute mensa ed esu) derivanti dalle agevolazioni (circa euro 350.000) ottenute dagli studenti principalmente per presentazione dell'ISEE.

La voce Debiti vs Fornitori passa da euro 3.090.072 del 2020 agli euro 816.316 del 2021, a testimonianza del netto miglioramento dell'indice di tempestività dei pagamenti passato anch'esso da -14,70 del 2020 ad un eccezionale -31,12 del 2021; le fatture da ricevere sono pari a euro 419.364 quasi interamente confluite in tale conto per forniture di beni e servizi già erogati.

I Debiti vs Dipendenti sono in aumento principalmente per effetto di alcuni rilievi fatti dagli ispettori del MEF a seguito di visita ispettiva svolta nel 2020, che ha di fatto bloccato precauzionalmente l'erogazione dell'accessorio al personale; a febbraio 2022 la situazione si è risolta con l'accoglimento delle controdeduzioni presentate dall'ateneo e perciò nel primo semestre 2022 si procederà a liquidare quanto dovuto. Nel dettaglio la macro voce è composta principalmente da:

- gli arretrati stipendiali quali l'accessorio PTA per euro 1.134.295, la premialità 2021 per euro 17.373,13 e gli incentivi tecnici per euro 2.076;
- dalle ferie maturate dal personale tecnico amministrativo e non godute per euro 518.016;
- dalle ricostruzioni di carriera del personale docente per euro 47.655,26;
- da altri emolumenti di varia natura (missioni, gettoni presenza, compensi per attività didattica dei docenti, etc.) per la parte residua (euro 88.244).

Per effetto della revisione del costo medio unitario giornaliero del personale ta e alla luce del valore delle ferie maturate e non godute al 31.12.2021 l'importo del debito è stato diminuito di euro 65.056 rispetto all'anno scorso; tale valore è determinato dal conteggio derivante dai giorni di ferie al 31.12.2020 pari a 3.408 (rispetto alle 3836 del 2020) e il costo medio unitario giornaliero pari a euro 152,00. Da sottolineare il fatto che se tutti i dipendenti concludessero ogni esercizio con i giorni di ferie residui concessi dal regolamento di Ateneo vigente, che prevede la possibile fruizione di 10 gg residui nei 18 mesi successivi, il totale dei giorni ferie maturati e non goduti di ateneo ammonterebbe a circa 5.000 gg (cioè 20 gg per circa 250 dipendenti).

Gli Altri Debiti hanno carattere residuale e riguardano essenzialmente versamenti di ritenute previdenziali e altri debitori minori non classificabili nelle diverse categorie.

**tabella 24 – movimentazione debiti**

<b>Denominazione debiti</b>	<b>01/01/2021</b>	<b>Incrementi</b>	<b>diminuzioni</b>	<b>31/12/2021</b>
D1.Mutui e debiti verso banche	-	-	-	-
D2.Verso MIUR e altre Am. Cent.	<b>1.211.765</b>	15.272.312	15.499.111	<b>984.966</b>
D3.Verso Regioni e Province aut.	<b>239</b>	58.707	58.435	<b>511</b>
D4.Verso altre Amm. Locali	<b>292.275</b>	746.914	731.762	<b>307.427</b>
D5.Verso UE e resto del mondo	<b>41.588</b>	850.644	886.529	<b>5.703</b>
D6.Verso Università	<b>297.914</b>	492.758	495.318	<b>295.353</b>
D7.Verso Studenti	<b>1.061.372</b>	10.090.746	9.679.100	<b>1.473.019</b>
D9.Verso Fornitori	<b>3.090.072</b>	15.569.641	17.843.397	<b>816.316</b>
D10.Verso Dipendenti	<b>1.498.963</b>	26.973.582	26.664.886	<b>1.807.659</b>
D11.Verso Enti Società o Enti Collegati	-	43.500	43.500	-

D12. Altri debiti	207.228	2.761.685	2.492.403	476.510
<b>Totale complessivo</b>	<b>7.701.415</b>	<b>72.860.489</b>	<b>74.394.440</b>	<b>6.167.464</b>

## RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

tabella 25 – ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

voce	01/01/2021	Incrementi	diminuzioni	31/12/2021
E1 Contributi agli investimenti	7.648.527	6.647.815	7.820.110	6.476.232
E2 Ratei e risconti passivi	8.774.418	8.877.585	9.022.254	8.629.749
<b>TOTALI</b>	<b>16.422.945</b>	<b>15.525.400</b>	<b>16.842.364</b>	<b>15.105.981</b>

La voce Ratei e Risconti passivi al 31 dicembre 2021 è costituita principalmente da:

- risconti passivi (euro 4.713.153) relativi a tutte le operazioni non ricomprese nei progetti di ricerca (prevalentemente contribuzione studentesca e in minor parte progetti della didattica e dell'area infrastrutture);
- risconti passivi per l'accordo con l'Autorità Portuale di Venezia (euro 3.370.598); trattasi dei risconti sul provento generato dai rimborsi delle opere di ristrutturazione del magazzino 6 di S. Basilio, a copertura parziale dei canoni di concessione e suoi arretrati;
- ratei passivi relativi a costi futuri principalmente per contratti di insegnamento, attività didattiche integrative, assistenza tecnica, etc. (euro 545.998).

La voce dei risconti passivi per contributi agli investimenti (euro 6.476.232) è costituita dai contributi in c/capitale ricevuti da terzi utilizzabili per ridurre le relative quote di ammortamento con la tecnica del risconto.

## RATEI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

tabella 26 – ratei e risconti passivi per progetti e ricerche

voce	01/01/2021	Incrementi	diminuzioni	31/12/2021
F1 Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche finanziate	24.209.272	23.339.842	24.209.272	23.339.842
<b>TOTALI</b>	<b>24.209.272</b>	<b>23.339.842</b>	<b>24.209.272</b>	<b>23.339.842</b>

Tale voce al 31 dicembre 2021 è costituita principalmente dai risconti passivi relativi ai progetti e ricerche in corso, calcolati con l'applicazione del criterio della commessa completata (cost to cost) (euro 23.339.842). L'importo si mantiene ad un importo simile a quello dell'anno scorso.

## CONTI D'ORDINE

Secondo l'articolo 3 del DM n. 19/2014 in calce allo Stato Patrimoniale devono essere esposte le garanzie prestate direttamente o indirettamente, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi, non ancora tradotti in scritture contabili, ed ogni altra posta classificabile tra i Conti d'Ordine.

## Beni di terzi

tabella 27 – elenco beni di terzi a disposizione

Descrizione	Titolo d'uso	Valore catastale (€)
Cubo Mestre	Proprietà Superficiaria – 99 anni	3.132.142
Casetta Mestre	Proprietà Superficiaria – 99 anni	101.514
Ex macello Mestre	Proprietà Superficiaria – 99 anni	1.670.221
Cabina Elettrica Mestre	Proprietà Superficiaria – 99 anni	25.200
Cabina Radiobase Mestre	Proprietà Superficiaria – 99 anni	47.880
Ex Presidio Veterinario Mestre	Proprietà Superficiaria – 99 anni	129.837
Aree Scoperte Mestre	Proprietà Superficiaria – 99 anni (in comunione con l'Università CA'Foscari 50%)	11.619
Aree scoperte san Basilio – Chiosco bar	Proprietà area Fondazione Iuav dal 25/9/19- proprietà superficiaria Iuav	14.376
Ex Convento delle Terese	Comodato d'uso concessione permanente	9.770.792
Magazzino 6	Concessione d'uso fino al 31/12/2032	**
Magazzino 7	Concessione d'uso fino al 01/05/2023	**
<b>TOTALE</b>		<b>14.903.581</b>

\*\* Dato non disponibile

## Garanzie prestate a favore di terzi

tabella 28 – garanzie

Beneficiario	Oggetto	garanzia	rilascio	importo	Scadenza
Autorità Portuale di Venezia	n. posizione 0710 002018389	20041565	25.06.2010	175.000	

## Impegni assunti con soggetti terzi

L'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi, non ancora tradotti in scritture contabili, in quanto di competenza di esercizi futuri, è di euro 29.074.337 così suddivisi (estensioni future di U-GOV al 31.12.2021):

- contratti a persone fisiche euro 6.107.448
- compensi euro 571
- contratti passivi verso ditte fornitrici euro 21.337.273
- ordini verso ditte fornitrici euro 1.456.395

- fatture pro forma euro 1.939
- fatture passive euro 56.285
- generici di spesa euro 29.937
- rimborso tasse studentesche euro 82.419
- missioni autorizzate al personale euro 2.067

Il rilevante incremento dei conti d'ordine alla voce "impegni assunti con soggetti terzi" si deve in maniera rilevante al contratto pluriennale stipulatio con la società COLSER.

#### 4 ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

##### PROVENTI OPERATIVI (A)

I Proventi Operativi 2021 (euro 50.697.275) sono aumentati di circa 5.059.283 euro rispetto all'anno precedente

tabella 29 – proventi operativi

Descrizione	2020	2021	Var
AI PROVENTI PROPRI	9.937.403	11.988.849	2.051.446
AII CONTRIBUTI	33.751.753	36.606.144	2.854.391
AIII ALTRI PROVENTI	1.948.836	2.102.283	153.447
<b>TOTALE</b>	<b>45.637.992</b>	<b>50.697.275</b>	<b>5.059.283</b>

##### Proventi propri (AI)

I Proventi Propri 2021 (euro 11.988.849) sono aumentati di euro 2.051.446.

Essi si suddividono in:

- proventi per la didattica (euro 8.041.691)
- proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (euro 373.446)
- proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (euro 3.573.711)

##### I proventi per la didattica (AI1)

tabella 30 – proventi per la didattica

Descrizione	2020	2021	Var
Iscrizione a corsi di laurea I e II livello	6.486.886	6.749.190	262.304
Iscrizione a dottorati di ricerca	0	0	0
Iscrizione a master	935.609	811.718	-123.891
Iscrizione a corsi di perfezionamento e di formazione permanente	121.074	53.959	- 67.115
Contributo test di accesso	150.935	133.155	-17.780
Contributo esami di stato	125.661	178.429	52.768
Indennità per ritardato pagamento	93.790	115.240	21.450
<b>TOT.</b>	<b>7.913.955</b>	<b>8.041.691</b>	<b>127.736</b>

I proventi per la didattica sono costituiti dalle tasse di iscrizione e dai contributi universitari versati dagli studenti iscritti ai corsi di studio per usufruire dei servizi di istruzione resi dall'ateneo, incluse le indennità di mora per versamenti ritardati.

I proventi per la didattica 2021 aumentano di euro 127.736.

In merito si osservano le seguenti principali variazioni:

le preiscrizioni e le immatricolazioni ai corsi di studio di primo e secondo livello vedono consolidarsi una leggera tendenza positiva, già accennato nell'anno precedente, mentre rimane sostanzialmente stabile la quota di studenti che beneficiano delle provvidenze per il diritto allo studio e degli esoneri totali e parziali

dalle tasse universitarie. Grazie a questa dinamica si registra, dopo molti anni, un'inversione di tendenza nell'entrata da tasse dei corsi di laurea.

Master e corsi di perfezionamento manifestano una maggior difficoltà, soprattutto nell'avvio delle nuove proposte formative, determinando uno slittamento dell'attivazione di alcuni corsi ai primi mesi del 2022.

Si incrementa anche nel 2021 la partecipazione agli esami di abilitazione professionale, che a seguito della pandemia prevedono un'unica prova orale svolta a distanza. La minor entrata per i test d'accesso trova invece una spiegazione meramente tecnica: nel 2021 i partecipanti alla prova di ammissione alla laurea triennale in architettura hanno versato il contributo di partecipazione direttamente al consorzio Cisia, organizzatore della selezione.

Le altre voci non presentano variazioni di rilievo.

### **AI2 I proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**

Sono i proventi derivanti da commesse commerciali realizzate nell'ambito della ricerca scientifica, per prestazioni (attività di ricerca, consulenza, progettazione, sperimentazione, verifica tecnica) svolte dall'Ateneo a favore di terzi a fronte di un corrispettivo.

Nel 2021 sono stati rilevati proventi per euro 373.446 su convenzioni con vari enti a fronte di euro 230.325 dell'anno precedente.

### **AI3 I proventi da ricerche con finanziamenti competitivi**

In queste tipologie di voci sono iscritti tutti i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore. Il MUR finanzia principalmente bandi PRIN e FISR e l'UE progetti Horizon 2020 e altri progetti di ricerca finanziati nell'ambito dei bandi Creative Europe e Interreg e progetti di mobilità internazionale Erasmus +.

Nel 2021 i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi registrano un aumento di euro 1.780.589 legato a nuovi finanziamenti e, soprattutto, all'imputazione delle quote di ricavo di competenza dell'esercizio secondo il criterio della commessa completata (cost to cost).

**tabella 31 - ricerche con finanziamenti competitivi**

<b>Descrizione</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Var</b>
1.Da Miur e altre amministrazioni centrali	295.501	394.675	99.174
2.Da regioni e province autonome	144.720	340.718	195.998
3.Da altre amministrazioni locali	0	0	0
4.Da UE e altri organismi pubblici	1.285.255	2.823.961	1.538.706
5.Da Università	0	0	0
6.Da altri (pubblici)	67.646	14.357	- 53.289
<b>Totale contributi correnti</b>	<b>1.793.122</b>	<b>3.573.711</b>	<b>1.780.589</b>

## Contributi (All)

I Contributi sono risorse finanziarie erogate da enti finanziatori (Ministeri, Unione Europea, altri soggetti pubblici o privati) per coprire spese di investimento, cioè acquisizioni di capitale fisso (in c/capitale) o spese di funzionamento (correnti).

Nel 2021 ammontano a euro 36.606.143 con un aumento di euro 2.854.390 rispetto all'anno precedente.

Gli importi sono così distinti:

tabella 32 – contributi

Descrizione	2020	2021	Var
<b>Contributi correnti</b>			
All1.Da Miur e altre amministrazioni centrali	30.865.281	33.698.406	2.833.126
All2.Da regioni e province autonome	50.190	128.606	78.416
All3.Da altre amministrazioni locali	26.471	48.385	21.914
All4.Da UE e altri organismi internazionali	406.389	44.311	- 362.078
All5.Da Università	0	0	0
All6.Da altri (pubblici)	45.581	31.752	-13.829
All7.Da altri (privati)	437.730	813.987	376.257
<b>Totale contributi correnti</b>	<b>31.831.641</b>	<b>34.765.447</b>	<b>2.933.806</b>
<b>Contributi per investimenti</b>			
All1.Da Miur e altre amministrazioni centrali	597.871	351.526	-246.345
All2. Da regioni e province autonome	50.331	150.403	100.072
All3.Da altre amministrazioni locali	239.436	238.589	- 847
All4.Da UE e altri organismi internazionali	359.953	335.101	- 24.852
All5.Da Università	0	0	0
All6.Da altri (pubblici)	446.266	552.085	105.819
All7.Da altri (privati)	226.255	212.992	-13.263
<b>Totale contributi per investimenti</b>	<b>1.920.112</b>	<b>1.840.696</b>	<b>- 79.416</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>33.751.753</b>	<b>36.606.143</b>	<b>2.854.390</b>

### All1 Contributi Mur e altre amministrazioni centrali

Nella tabella 33, nella prima parte viene esposto il dettaglio delle assegnazioni 2021 del FFO per tutte le voci standardizzate che costituiscono in maniera strutturale il finanziamento periodico da parte del ministero e i cui valori corrispondono a quanto registrato in contabilità; rappresentano inoltre il valore di confronto tra un anno il successivo nonché il riferimento al livello di budget in sede di bilancio preventivo:

tabella 33 (prima parte) – contributi da MUR per FFO

Descrizione	2020	2021	Var
<b>Quota base</b>	<b>16.569.197</b>	<b>16.573.830</b>	<b>4.633</b>
Quota storica	10.844.574	9.183.378	-1.661.196
Costo standard	5.724.623	6.013.264	288.641
Consolidamento piani straordinari (DM 242/2016 - DM 2011 - DM 78/2016)	0	1.152.062	1.152.062
Integrazione quota base DL 34/2020 e art. 9 lett a) DM n. 1059/2021	0	225.126	225.126
<b>Quota premiale</b>	<b>6.064.721</b>	<b>7.158.715</b>	<b>1.093.994</b>
60% qualità della ricerca VQR	3.669.991	4.192.256	522.265
20% valutazione politiche reclutamento	1.097.243	1.279.246	182.003
20% autonomia responsabile	1.297.487	1.687.213	289.726
<b>Intervento perequativo</b>	<b>2.526.926</b>	<b>2.637.530</b>	<b>110.604</b>
<b>Quota una tantum sul perequativo</b>	<b>67.663</b>	<b>0</b>	<b>- 67.663</b>
<b>TOTALE FFO (standard)</b>	<b>25.228.507</b>	<b>26.370.075</b>	<b>1.141.568</b>
<b>Piani straordinari</b>	<b>1.925.761</b>	<b>1.974.593</b>	<b>48.832</b>
Piano straordinario ordinari DM 242/2016	115.684	0	- 115.684
Piano straordinario associati (2011)	801.809	0	- 801.809
Piano straordinario ricercatori DM 78/2016	234.569	0	- 234.569
Piano straordinario ricercatori DM 168/2018	293.103	293.103	0
Piano straordinario ricercatori DM 204/2019	410.596	410.596	0
Piano straordinario progressioni DM 364/2019	70.000	70.000	0
Piano straordinario ricercatori TD - DM 83/2020	0	420.348	420.348
Piano straordinario ricercatori TD - DM 856/2020	0	780.546	780.546
<b>TOTALE FFO (con piani straordinari)</b>	<b>27.154.268</b>	<b>28.344.668</b>	<b>1.190.400</b>
No Tax area	448.058	594.536	146.478
Sostegno passaggio a regime scatti biennali	272.629	0	- 272.629
Incrementi stipendiali docenti	26.000	0	- 26.000
<b>TOTALE FFO (di riferimento budget)</b>	<b>27.900.955</b>	<b>28.939.204</b>	<b>1.038.249</b>

La tabella 33 (prima parte) riporta quindi i valori dell'FFO effettivo assegnato che, fino al valore dell'FFO di budget, corrisponde ai reali proventi di competenza, pari a euro 28.939.204. Essi comprendono principalmente:

- quota base + premiale + fondo perequativo per euro 26.370.075 (contro i 25.228.507 del 2020)
- contributo per piani straordinari 2021 pari a euro 1.974.593 (praticamente immutati rispetto all'esercizio precedente in quanto a fronte del consolidamento di tra piani straordinari sono nel frattempo intervenuti altri due piani straordinari del 2020);
- l'assegnazione per no-tax area sulle tasse di iscrizione degli studenti per euro 594.536 (in incremento di circa 146 mila euro rispetto al 2020).

Nella seconda parte di questa tabella 33 sono invece presenti i valori assegnati nel 2021 all'ateneo per interventi specifici, ma che non corrispondono alle contabilizzazioni a bilancio in quanto le attività ad essi

relative hanno carattere pluriennale e quindi vengono gestiti come progetti finanziati con il metodo della commessa completata, producendo i loro effetti nel corso di vari esercizi, mediante la contabilizzazione di risconti passivi a fine anno:

tabella 33 (seconda parte) – contributi da MUR per attività finalizzate

Descrizione	2020	2021	Var
<b>Programmazioni pluriennali</b>	<b>1.874.882</b>	<b>1.596.583</b>	<b>-278.299</b>
Programmazione triennale DM n. 435/2020	259.499	0	-259.499
Pot – DM n. 435/2020	18.800	0	-18.000
Dipartimento di Eccellenza	1.596.583	1.596.583	0
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>1.164.816</b>	<b>1.224.769</b>	<b>59.953</b>
Borse post lauream	826.562	1.303.159	479.597
Sostegno giovani per mobilità	216.760	213.786	-2.974
Tutorato e orientamento	41.903	158.648	116.745
<b>Interventi finalizzati</b>	<b>2.919.923</b>	<b>2.139.876</b>	<b>-780.047</b>
Piano straordinario Edilizia DM n. 81/2020 intervento C - primo stralcio	358.560	0	-358.560
Edilizia Universitaria 2019-2033 DM n. 1121 intervento A	1.165.190	0	-1.165.190
Edilizia Universitaria 2019-2033 DM n. 1121 intervento C – secondo stralcio	944.000	0	-944.000
Piano straordinario COVID DM n. 294/2020	425.173		-425.173
Piano straordinario COVID DM n. 734/2021	0	425.079	425.079
Piano Nazionale Ricerca varie attività DM n. 737/2021	0	501.033	501.033
Piano Nazionale Ricerca dottorati DM n. 1061/2021	0	661.228	661.228
Piano Nazionale Ricerca ricercatori DM n. 1062/2021	0	552.476	552.476

Tali interventi essendo finalizzati vengono gestiti a bilancio con il metodo della commessa completata; pertanto, sono presenti valori dei risconti passivi di apertura e dei risconti passivi di chiusura, e riguardano:

- programmazione triennale
- dipartimento di eccellenza
- borse post lauream (dottorati e assegni)
- fondo giovani (mobilità, tutorati, tirocini).

Da evidenziare che l'assegnazione del MUR 2021 risulta aumentata rispetto al precedente esercizio anche per una serie di interventi legislativi mirati, come quelli che hanno riguardato:

- Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università - piano straordinario Covid (DM 734/2021) euro 425.079;
- PNR Programma Nazionale per la Ricerca (DM 737/2021) 501.033;
- PON Ricerca e Innovazione a favore del dottorato e dei contratti di ricerca sulle tematiche green e dell'innovazione (DM 1061/2021 e DM 1062/2021) rispettivamente euro 661.228 ed euro 552.476.

Il rimanente importo corrente della macrovoce "MUR e Altre Amministrazioni Centrali" ammonta a euro 707.682 ed è composto principalmente dal contributo MIBACT a favore del corso di laurea Magistrale in Teatro e Arti Performative euro 453.677, dai finanziamenti I.N.D.I.R.E. per i Programmi Erasmus+ Fondi Chiave 1 (KA1) per complessivi euro 792.509, il Cofinanziamento MUR al Progetto Adren - Automatic Recognition in the Adriatic Region per euro 400.000.

### All2 Contributi da Regioni e Province Autonome

tabella 34 – contributi da Regioni e Province Autonome

Descrizione	2020	2021	Var
Da regioni e province autonome correnti	50.190	128.606	78.416
Da regioni e province autonome c/capitale	50.331	150.403	100.072
<b>TOT.</b>	<b>100.521</b>	<b>279.009</b>	<b>178.488</b>

I contributi da Regione e Province Autonome registrano un aumento di euro 178.488.

I contributi correnti riguardano principalmente due accordi rispettivamente con la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e con la Regione Veneto.

I contributi in c/capitale riguardano invece esclusivamente le quote di ricavo di competenza dell'esercizio secondo il criterio della commessa completata (cost to cost).

### All3 Contributi da altre amministrazioni locali

tabella 35 – contributi da altre amministrazioni locali

Descrizione	2020	2021	Var
contributi da altre amministrazioni locali Correnti	26.471	48.385	21.914
contributi da altre amministrazioni locali C/Capitale	239.436	238.589	- 847
<b>TOT.</b>	<b>265.907</b>	<b>286.975</b>	<b>21.068</b>

I contributi da altre amministrazioni locali registrano un aumento nella parte corrente di euro 21.914 dovuto alla stipula di un accordo con il Comune di Padova e la Città di Monselice mentre nella parte in conto capitale non si sono registrate variazioni di rilievo.

### All4 Contributi da UE e altri organismi pubblici

tabella 36 – contributi da UE e altri organismi pubblici

Descrizione	2020	2021	Var
contributi da UE e altri organismi pubblici correnti	406.389	44.311	- 362.078
contributi da UE e altri organismi pubblici in c/capitale	359.953	335.101	- 24.852
<b>TOT.</b>	<b>766.342</b>	<b>379.412</b>	<b>- 386.930</b>

Complessivamente i contributi diminuiscono di euro 386.930. Questa è la voce che risente maggiormente delle modifiche alla distribuzione di poste contabili attivata nel 2020 dal lato ricavi operate laddove la normativa specifica degli enti finanziatori prevede un bando competitivo tra enti.

I contributi da UE e altri organismi pubblici sia correnti che in c/capitale riguardano esclusivamente le quote di ricavo di competenza dell'esercizio secondo il criterio della commessa completata (cost to cost).

### All5 Contributi da altri (pubblici)

tabella 37 – contributi da altri (pubblici)

Descrizione	2020	2021	Var
contributi da altri (pubblici) correnti	45.581	31.752	-13.829
contributi da altri (pubblici) in c/capitale	446.266	552.085	105.819
<b>TOT.</b>	<b>491.847</b>	<b>583.837</b>	<b>91.990</b>

I contributi da altri (pubblici) correnti hanno subito una diminuzione rispetto all'esercizio precedente e riguardano dei nuovi accordi di ricerca finanziata e dei contributi liberali concessi a favore dei Master.

I contributi in c/capitale da altri (pubblici) non registrano nel 2021 nuovi finanziamenti e riguardano le quote di competenza dell'esercizio secondo il criterio della commessa completata (cost to cost).

### All6 Contributi da altri (privati)

tabella 38 – contributi da altri (privati)

Descrizione	2020	2021	Var
contributi da altri (privati) correnti	437.730	813.987	376.257
contributi da altri (privati) in c/capitale	226.255	212.992	-13.263
<b>TOT.</b>	<b>663.985</b>	<b>1.026.979</b>	<b>362.994</b>

Tra i contributi correnti da Privati rilevano principalmente le convenzioni di ricerca ed i contributi liberali a favore delle attività di ricerca e didattica.

I contributi in c/capitale sono sostanzialmente invariati.

### Altri proventi e ricavi diversi (V)

tabella 39 – altri proventi e ricavi diversi

Descrizione	2020	2021	Var
Prestazioni a pagamento (servizi commerciali laboratori)	209.014	342.657	133.643
Proventi diversi (servizi commerciali su spazi)	127.805	93.129	- 34.676
Affitti attivi	108.212	109.561	1.349
Altri proventi e rimborsi vari da terzi	216.718	544.439	327.721
Contributi agli investimenti (utilizzo)	1.042.847	1.000.712	- 42.134
Utilizzo Fondo Di Riserva Vincolato Per Copertura Ammortamenti Da Contabilità Finanziaria	244.239	192.919	- 51.320
<b>TOTALE ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI.</b>	<b>1.948.836</b>	<b>2.283.418</b>	<b>334.583</b>

La voce Altri proventi è aumentata rispetto all'esercizio precedente di euro 334.583.

Le variazioni principali riguardano l'aumento dei ricavi relativi alle prestazioni a pagamento derivanti da attività commerciali effettuate dai Laboratori dell'Ateneo e i rimborsi vari da terzi. La voce "Rimborsi vari da

terzi" accoglie recuperi e rimborsi di varia natura istituzionale e la variazione più significativa riguarda il parziale rimborso del premio assicurativo per i danni subiti dal Compact della sede dei Tolentini e dalla restituzione effettuata da un docente a seguito della sentenza definitiva del Tribunale di Venezia. A questo si aggiunge l'introito determinato dalle "passività non più esistenti" che nel 2021 riguardano da un lato lo storno del risconto passivo agli investimenti in eccesso in virtù dello scorporo dei terreni (non soggetti ad amm.to) effettuato nel 2020 per euro 171.583 da un altro lato la riduzione del fondo svalutazione crediti per euro 9.552.

Sono invece in diminuzione i proventi diversi, conseguenza diretta delle riduzioni dei canoni dei bar e della libreria a seguito delle restrizioni imposte dalla pandemia Covid19.

Infine, i Contributi agli Investimenti sono diminuiti e si riferiscono ai contributi esterni per l'acquisto di beni ammortizzabili, imputati a conto economico per la quota di competenza 2021 a riduzione dell'ammortamento.

### **COSTI OPERATIVI (B)**

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività di ateneo, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo, ed i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente delle attività di formazione, di ricerca e al relativo supporto, compresi gli ammortamenti e le svalutazioni dei beni durevoli.

I costi operativi 2021 aumentano di euro 2.593.792 (+5,7%) rispetto all'esercizio precedente, principalmente per un marcato incremento dei costi della gestione corrente, parzialmente compensato dalla diminuzione degli accantonamenti per rischi e oneri, mentre i costi del personale e gli oneri diversi di gestione si mantengono costanti.

Dopo un 2020 contrassegnato da una contrazione delle spese legate alle normali attività di didattica e di ricerca in concomitanza all'emergenza sanitaria, nel 2021 si assiste ad una incoraggiante ripartenza che ha portato ad un aumento dei costi correlato ad un corrispondente incremento dei ricavi, in un contesto comunque di emergenza non ancora superata, a testimonianza di come l'Ateneo ha saputo adattarsi ed emergere dalle difficoltà imposte dalla pandemia. Tutto questo senza considerare il fatto che, in uno scenario di assenza di emergenza e relativi protocolli di sicurezza, la forbice tra ricavi e costi sarebbe destinata ad allargarsi in virtù di tutti quei costi sostenuti (ad es. il servizio di portierato e di pulizia "rafforzato") per garantire la massima sicurezza dei lavoratori, ma non più necessari. Di seguito il dettaglio:

**Tabella 40 – costi operativi**

<b>Descrizione</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Var</b>
BVIII. COSTI DEL PERSONALE	28.892.081	29.233.449	+ 341.368
BIX. COSTI GESTIONE CORRENTE	13.194.144	15.710.077	+ 2.515.932
BX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.392.910	2.503.260	+ 110.350
BXI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	394.184	0	- 394.184
BXII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	662.010	682.335	+ 20.326
<b>TOTALE</b>	<b>45.535.330</b>	<b>48.129.121</b>	<b>+ 2.593.792</b>

### **Costi del personale (VIII)**

I costi del personale si suddividono tra quelli del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e quelli del personale dirigente e tecnico amministrativo. I primi registrano un forte incremento (+6,4% sul totale) in tutte le sue componenti (docente, assegni di ricerca e contratti di insegnamento), solo parzialmente mitigata dalla flessione registrata dal personale tecnico amministrativo (-6,5%). Il risultato sulla macro-voce è un incremento complessivo della spesa rispetto al 2020 pari ad euro 341.368 (+1,2%).

Tabella 41 – costi del personale

Descrizione	2020	2021	Var
<b>1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>17.170.739</b>	<b>18.274.271</b>	<b>+ 1.103.532</b>
<b>a) Docenti/Ricercatori</b>	<b>12.995.173</b>	<b>13.402.332</b>	<b>+ 407.159</b>
Compet.Fisse Docenti T.Ind.	8.067.470	8.263.275	+ 195.805
Compet.Fisse Ricercatori T.Ind.	396.873	344.918	- 51.956
Indennita' Di Carica	29.600	28.850	- 750
Altre Comp.Accessorie Docenti T.Ind.	55.491	27.777	- 27.714
Comp. Su Proventi Da Terzi Docenti T.Ind.	31.049	101.044	+ 69.995
Comp. Su Proventi Da Terzi Ricercatori T.Ind.	0	4.608	+ 4.608
Ricercatori A Tempo Determinato	862.332	954.342	+ 92.010
Contrib. Obblig. Docenti T.Ind.	1.946.170	2.033.815	+ 87.646
Contrib. Obblig. Ricercatori T.Ind.	96.323	83.705	- 12.618
Ind.Fine Servizio E Tfr Docenti T.Ind.	389.189	382.785	- 6.404
Ind.Fine Servizio E Tfr Ricercatori T.Ind.	18.175	15.674	- 2.501
Contributi Obbligatori Ricercatori T.D.	223.716	247.917	+ 24.201
Contributi Per Inden. Fine Serv. E Tfr Per I Ricercat. t.d.	47.189	51.886	+ 4.697
Irap Docenti T.Ind.	719.363	715.366	- 3.997
Irap Ricercatori T.Ind.	33.734	29.710	- 4.025
Irap Ricercatori T. Determinato	73.533	82.907	+ 9.374
Comp. Su Proventi Da Terzi Ricercatori T. Det.	0	24.240	+ 24.240
Altre Comp.Accessorie Ricercatori T.Det	2.755	1.973	- 782
Assegni familiari personale docente e ricercatore	2.213	7.540	+ 5.327
<b>b) Collaborazioni scientifiche</b>	<b>1.964.863</b>	<b>2.477.302</b>	<b>+ 512.439</b>
Costi per Assegni di Ricerca	1.601.846	2.019.528	+ 417.682
Contributi Obbligatori Assegni di Ricerca	363.016	457.774	+ 94.758
<b>c) Docenti a contratto</b>	<b>927.670</b>	<b>1.116.218</b>	<b>+ 188.548</b>
Contratti di Insegnamento	826.743	984.784	+ 158.041
Contrib.Obblig. Docenti a Contratto	65.564	81.755	+ 16.191
Irap Docenti a Contratto	35.363	49.679	+ 14.316
<b>d) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>1.283.033</b>	<b>1.278.419</b>	<b>- 4.614</b>
Supplenze Personale Docente	177.300	135.853	- 41.447
Attivita' Didattiche Integrative	809.665	769.432	- 40.233
Tecnici di Laboratorio	25.639	101.695	+ 76.057
Missioni - Indennita' e Rimborso Spese Pers.Docente	59.135	74.373	+ 15.238
Contrib. Obblig. Supplenze T. Det.	43.299	33.032	- 10.268
Contributi Obbligatori Attiv.Didattiche Integrative E Tecnici	92.521	110.294	+ 17.773
Irap Supplenze Pers.Docente	15.166	11.548	- 3.619
Irap Attiv.Didattiche Integrative e Tecnici	35.818	42.177	+ 6.358
Oneri prev. su Missioni – Ind. E Rimb. Spese Pers. Docente	140	12	- 127

Descrizione	2020	2021	Var
IRAP su Missioni - Indennita' e Rimb. Spese Pers.Docente	49	4	- 45
Tecnologi tempo determinato	17.092	0	- 17.092
Contributi obbligatori Tecnologi tempo det.	4.501	0	- 4.501
Irap Tecnologi tempo det.	1.368	0	- 1.368
Ind.fine servizio e TFR Tecnologi T.D.	1.339	0	- 1.339
<b>2. Costi del personale dirigente e tecnico amministrat.</b>	<b>11.721.342</b>	<b>10.959.179</b>	<b>- 762.164</b>
Compet.Fisse Pers. T.A. T.Ind.	6.814.953	6.369.134	- 445.819
Fondo Peo E Prod. Pers. T.A. T.Ind.	424.478	425.289	+ 811
Straordinario Pers. T.A. T.Ind.	8.608	22.427	+ 13.819
Fondo Comune D'Ateneo Pers. T.A. T.Ind.	27.740	40.542	+ 12.802
Fondo Trattamento Accessorio Dirigenti T.Ind.	112.772	125.639	+ 12.867
Fondo E. P. Pers. T.A. T.Ind.	202.128	202.128	0
Compet.Fisse Dirigenti T.Ind.	156.666	184.746	+ 28.080
Comp.Su Proventi Da Terzi Pers. T.A. T.Ind.	63.187	46.951	- 16.236
Altre Competenze Accessorie Personale T.A. T.Ind.	24.976	31.762	+ 6.787
Compet.Fisse Direttore T. Det.	108.102	111.720	+ 3.618
Compet.Fisse Dirigenti T. Det.	29.777	0	- 29.777
Compet.Fisse Pers. T.A. T. Det.	252.252	130.073	- 122.179
Fondo Tratt.Accessorio Direttore T. Det.	21.600	21.600	0
Fondo Tratt.Accessorio Dirigenti T. Det.	12.867	0	- 12.867
Fondo Peo E Prod. Pers. T.A. T. Det.	6.010	3.494	- 2.515
Straordinario Pers. T.A. T. Det.	399	138	- 261
Missioni - Indennita' E Rimborso Spese Pers. T.A.	13.628	11.625	- 2.003
Formazione Del Personale - Escluso Relative Missioni	75.783	55.810	- 19.973
Servizio Mensa	63.394	59.437	- 3.957
Visite Mediche E Accertam.Sanitari	9.368	3.927	- 5.442
Compenso Pari Opportunita' E Servizi Sociali	64.173	56.809	- 7.364
Contrib. Obblig. Dirigenti T.Ind.	66.077	76.148	+ 10.070
Contrib.Obblig. Pers. T.A. T.Ind.	1.849.814	1.765.492	- 84.323
Ind.Fine Servizio E Tfr Dirigenti T.Ind.	16.343	19.496	+ 3.153
Ind.Fine Servizio E Tfr Pers. T.A. T.Ind.	449.464	422.385	- 27.080
Contrib. Obblig. Direttore T. Det.	31.922	32.815	+ 894
Contrib. Obblig. Dirigenti T. Det.	10.531	0	- 10.531
Contrib.Obblig. Pers. T.A. T. Det.	68.554	35.636	- 32.918
Ind.Fine Servizio E Tfr Direttore T. Det.	8.472	8.755	+ 284
Ind.Fine Servizio E Tfr Dirigenti T. Det.	3.342	0	- 3.342
Ind.Fine Servizio E Tfr Pers. T.A. T. Det.	19.607	10.113	- 9.494
Irap Dirigenti T.Ind.	22.924	26.698	+ 3.773
Irap Pers. T.A. T.Ind.	601.137	572.853	- 28.284
Irap Direttore T. Det.	11.212	11.526	+ 314
Irap Dirigenti T. Det.	3.909	0	- 3.909

Descrizione	2020	2021	Var
Irap Personale T.A. T. Det.	22.938	11.405	- 11.532
Comp.Su Proventi Da Terzi Pers. T.A. T. Det.	3.041	3.963	+ 922
Oneri prev. su Missioni - Indennita' e Rimb. Spese Pers. T.A.	181	114	- 67
IRAP su Missioni - Indennita' E Rimb. Spese Pers. T.A.	64	40	- 23
Fondo Comune D'Ateneo Pers. T.A. T. Det.	1.482	1.345	- 138
Altre Competenze Accessorie Personale T.A. T. Det.	74	290	+ 216
Rimborso Spese Telelavoro	1.377	2.821	+ 1.444
Assegni familiari personale T.A.	36.019	54.032	+ 18.013
<b>TOTALE</b>	<b>28.892.081</b>	<b>29.233.449</b>	<b>+ 341.368</b>

Il **costo del personale docente/ricercatore** registra un aumento di 407.159 (+3,1%) dovuto principalmente ad una politica di up grade e allargamento della componente docente, iniziata già nel 2020.

La delibera del Consiglio di Amministrazione n. 48 del 23 marzo 2021, alla luce della considerevole disponibilità di punti organico (24,72 PO), delle esigenze manifestate dai settori scientifico disciplinari e dell'intento di allargare quanto più possibile la base, congiuntamente all'utilizzo dei piani straordinari RTD del DM 83/2020 e 856/2020, ha approvato la rimodulazione della programmazione di punti organico per il personale docente dell'anno 2021.

Questo provvedimento ha generato una importante spinta al reclutamento del personale docente, che nel corso del 2021 ha registrato 8 up grade da professore associato ad ordinario e 7 da ricercatori t.det a professori II fascia, a fronte di complessive sole 3 unità cessate Di minore impatto sulle spese, in quanto avvenuti solo a dicembre, sono state invece le 15 assunzioni di Ricercatori TD da DM 83/2020 e 856/2020. La sostanziale costanza del costo complessivo risiede principalmente nell'ampia differenza tra lo stipendio dei cessti rispetto ai ricercatori assunti. Infatti l'aggravio che si è manifestato è quasi completamente determinato dagli scatti biennali dei docenti (euro 464.613 complessivi nel 2021) e dalla quota accantonata per i rinnovi contrattuali (euro 81.516).

Va inoltre ricordato che in questa categoria sono comprese le indenità di carica del rettore (euro 25.099 lordo persona) e del Direttore di Dipartimento (euro 4.500,00 lordo persona).

Le **collaborazioni scientifiche** comprendono esclusivamente i costi per assegni di ricerca a favore di soggetti terzi per lo svolgimento di attività di ricerca. Esse comprendono sia gli assegni di ricerca erogati con fondi Iuav, sia quelli finanziati dal FSE, nonché quelli legati ad attività convenzionate. La voce riporta complessivamente un'impennata di euro 512.439 (+26,1%) in virtù di 177 assegni di ricerca attivi nel 2021 a fronte dei 165 del 2020, grazie all'impulso dei finanziamenti da progetti (in particolare FSE) e alla ricerca di Ateneo (call e Dipartimento di Eccellenza). La proroga della scadenza per l'utilizzo dei fondi 2019 e 2020 in concomitanza dell'emergenza sanitaria ha tra l'altro comportato il posticipo nel 2021 di parte delle spese programmate l'esercizio precedente.

La spesa per i **Docenti a contratto** è composta principalmente da compensi corrisposti ai professori con contratto a tempo determinato necessari al completamento dei piani didattici e all'attivazione di corsi integrativi, compresi i Master. Questa macro-voce registra complessivamente un aumento rispetto all'anno

scorso pari a euro 188.548 (+20,3%). Le risorse dedicate ai contratti per i piani didattici, dopo aver vissuto anni di tendenziale ridimensionamento a favore di un piano di assunzione del personale docente che ha ridotto il fabbisogno di docenti esterni e supplenze, risultano ora tendenzialmente stabili.

Dopo la diminuzione registrata l'anno scorso in concomitanza delle ripercussioni sull'offerta formativa provocate dall'emergenza sanitaria, l'aumento registrato quest'anno ha riportato i valori dei contratti ad un livello pre-pandemia.

La spesa per la voce **Altro Personale Dedicato alla Didattica e alla Ricerca** è complessivamente stabile rispetto al 2020. Essa è composta da compensi corrisposti per attività didattico integrative e per supplenze svolte dal personale docente e ricercatore sia interno che esterno all'ateneo; altra voce importante di questa categoria sono le spese per Tecnici di Laboratorio. Interessate da un significativo aumento sono in particolare proprio quest'ultime, le quali controbilanciano il calo dei costi per Attività Didattiche Integrative, in virtù di una maggiore partecipazione del personale inquadrato appunto come Tecnici di Laboratorio in attività didattica di alcuni corsi di Laurea. La differenza registrata nelle Supplenze del Personale Docente si spiega invece con un maggior utilizzo dei Contratti di Insegnamento nelle attività legate ai Master.

Tra le altre voci si nota una timida ripresa delle missioni del personale docente, pesantemente afflitte nel 2020 dal prolungato lockdown e da tutte le limitazioni agli spostamenti conseguenti le disposizioni normative da emergenza sanitaria.

Relativamente ai costi del **Personale Tecnico Amministrativo** a tempo indeterminato e determinato, si registra una diminuzione di euro 762.164 (-6,5%) rispetto all'anno scorso.

Dopo che gli ultimi anni avevano evidenziato un trend tendenzialmente stabile di personale tecnico amministrativo in servizio, nel biennio 2020-21 si è assistito ad un decremento favorito tuttavia da un numero eccezionale di cessazioni (15 unità nel 2020 e 21 nel 2021) che inevitabilmente hanno portato ad una diminuzione complessiva dei costi sostenuti, anche a fronte dell'inerzia necessaria all'espletamento delle procedure di selezione per i nuovi assunti.

Tutto ciò, nonostante in questo esercizio si sia provveduto a registrare la quota di competenza del rinnovo contrattuale fissato dalla circolare n. 9/2020 del MEF e pari al 3,72% del monte salari del 2017 rivalutato, con un impatto sulla voce pari ad euro 249.572 di maggiori costi.

L'incidenza del costo del personale a tempo determinato per l'anno 2021 si attesta al 3,5% del costo totale del personale t.a. rispetto al 5,3% del 2020.

Tra i costi indicati, oltre a quelli delle competenze fisse e i contributi obbligatori che rappresentano la maggiore quota, sono comprese tra le altre le indennità di fine servizio e TFR, il fondo comune di ateneo, i costi per i buoni pasto, quelli per le missioni, la formazione e le visite mediche.

### **Dotazione di organico**

La successiva tabella mostra l'andamento registrato nella numerosità, al 31 dicembre di ciascuno degli ultimi quattro anni, dei docenti e ricercatori di ruolo e a tempo determinato e le variazioni avvenute nel corso del 2021:

tabella 42- docenti e ricercatori di ruolo

descrizione	2017	2018	2019	2020	Cessa zioni	Assun zioni	passaggi di ruolo in uscita	Passaggi di ruolo in entrata	2021
Professori ordinari	37	46	47	48	1	0		8	55
Professori associati	76	70	73	69	1	1	8	7	68
Ricercatori di ruolo	16	12	8	8	1				7
Ricercatori t.det.	21	20	21	24		15	7		32
<b>TOT.</b>	<b>150</b>	<b>148</b>	<b>149</b>	<b>149</b>	<b>3</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>162</b>

La tabella seguente indica le cessazioni avvenute nell'anno e la previsione delle cessazioni del personale docente e ricercatore previste nel prossimo triennio.

tabella 43 – cessazioni docenti e ricercatori

descrizione	2021	2022	2023	2024	TOT
Professori Ordinari	1	4	4	3	12
Professori Associati	1	1	1	2	5
Ricercatori di ruolo	1		1		2
Ricercatori t.det. A*		3		7	10
<b>Totale complessivo</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>29</b>

\*Possibile proroga biennale

La successiva tabella mostra l'andamento registrato nella numerosità, al 31 dicembre di ciascuno degli ultimi quattro anni, del personale tecnico amministrativo e le variazioni avvenute nel corso del 2021:

tabella 44 – organico p.t.a.

Descrizione	2017	2018	2019	2020	Cessa zioni	Assun zioni	passaggi di categoria in uscita	Passaggi di categoria in entrata	2021
<b>Personale tecnico ammin. a tempo indet.</b>	<b>251</b>	<b>242</b>	<b>243</b>	<b>242</b>					<b>235</b>
Di cui dirigenti	3	3	3	4					4
Di cui categoria EP	24	22	22	20	2			2	20
Di cui categorie C, D	224	***217	***218	***218	19	8	2	6	***211
<b>Personale tecnico ammin. a tempo det.</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>9</b>					<b>2</b>
Di cui dirigenti	1	2	2	1					1
Di cui categoria EP									
Di cui categorie C, D	*9	**12	14	8	1		6		1
<b>TOT.</b>	<b>261</b>	<b>256</b>	<b>259</b>	<b>251</b>	<b>22</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>237</b>

\* di cui 1 tecnologo  
\*\* di cui 2 tecnologi  
\*\*\* di cui 1 aspettativa

La tabella che segue indica le cessazioni avvenute nell'anno e quelle previste nel prossimo triennio.

**tabella 45 – cessazioni del personale t.a.\***

Qualifica	2021	2022	2023	2024	TOT*
<b>C</b>	11	6	3	3	23
<b>D</b>	8	7		3	18
<b>EP</b>	2	1	1	1	5
<b>Totale complessivo</b>	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>46</b>

\*sono esclusi i tempi determinati

Nel 2021 cessa anche un dirigente a tempo indeterminato non considerato nelle tabelle di dotazione organica in quanto da sempre in aspettativa.

### **Costi della gestione corrente (IX)**

I costi della gestione corrente sono legati al funzionamento dell'attività dell'Ateneo e sono articolati, in coerenza con la Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.l. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.l. 19/2014, nelle voci indicate nella tabella seguente. Rispetto al 2020, i conti legati a questa macro-voce vedono nel 2021 un incremento complessivo di euro 2.515.932 (+19,1%) principalmente per una spesa maggiore legata al sostegno agli studenti, ai trasferimenti a partner e all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali. In un contesto 2021 che ha visto tuttavia perdurare l'emergenza sanitaria, l'impennata dei costi della gestione corrente è comunque sintomo di una ripartenza generale delle attività dell'Ateneo, il quale ha saputo trovare le giuste contromisure per uscire da un 2020 segnato da una forte depressione coincidente con la fase più acuta della pandemia che inevitabilmente ha colpito tutti i settori.

**tabella 46 – costi della gestione corrente**

Descrizione	2020	2021	Var
BIX1. Costi per sostegno agli studenti	3.120.890	3.733.123	+ 612.233
BIX2. Costi per diritto allo studio	560.797	864.631	+ 303.834
BIX3. Costi per attività editorial	55.105	100.134	+ 45.029
BIX4. Trasferimento a partner di progetti coordinati	690.709	1.344.179	+ 653.470
BIX5. Acquisto materiale di consumo per laboratori	10.575	43.894	+ 33.319
BIX7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliog.co	423.310	406.331	- 16.980
BIX8. Acquisto di servizi e collabor. tecnico-gestionali	6.623.022	7.342.301	+ 719.279
BIX9. Acquisto di altri materiali	145.993	136.594	- 9.399
BIX11. Costi per godimento beni di terzi	959.821	970.845	+ 11.025

Descrizione	2020	2021	Var
BIX12. Altri costi	603.922	768.045	+ 164.123
<b>TOTALE</b>	<b>13.194.144</b>	<b>15.710.077</b>	<b>+ 2.515.932</b>

### Costo per sostegno a studenti (BIX1)

tabella 47 – costo per sostegno agli studenti

Descrizione	2020	2021	Var
Dottorato Di Ricerca (Solo Borsa)	1.382.554	1.500.827	+ 118.274
Spese Mobilita' Dottorandi	0	10.016	+ 10.016
Borse Di Ricerca	527.420	1.052.401	+ 524.982
Mobilita' Erasmus	867.392	799.346	- 68.047
Rimb.Spese Mobilita' Fini Didattici	120	0	- 120
Prestiti D'Onore Ex D.M. 198/2003	0	5.359	+ 5.359
Borse Post Lauream	28.300	20.192	- 8.108
Oneri previdenziali su Dottorato Di Ricerca (Solo Borsa)	314.634	342.595	+ 27.961
Oneri previdenziali su Spese Mobilita' Dottorandi	0	2.302	+ 2.302
IRAP su Borse Di Ricerca	470	85	- 385
<b>TOTALE</b>	<b>3.120.890</b>	<b>3.733.123</b>	<b>+ 612.233</b>

I costi per il sostegno agli studenti registrano un aumento complessiva di euro 612.233 (+19,6%) tornando vicino ai livelli di spesa pre covid-19.

Le **borse per dottorato di ricerca** registrano un incremento (+8,6%) grazie ai finanziamenti DM 1061/2021 che hanno garantito, nei percorsi di ricerca del corso di dottorato Architettura, Città e Design XXXVII ciclo anno accademico 2021/22, 1 borsa di studio nelle tematiche Innovazione e 10 in quelle denominate Green. Confermate anche quest'anno le 8 borse erogate attraverso il dipartimento di eccellenza, per un numero complessivo di iscritti ai corsi di dottorato che passa dai 111 del 2020 ai 152 del 2021.

Tra le altre note positive si segnala l'impennata della spesa per **Borse di Ricerca**, raddoppiata rispetto al 2020, ottenuta grazie soprattutto ai finanziamenti FSE su bando competitivo dalle DGR n. 1463/2019, n. 204/2019 e n. 254/2020 relative al Programma Operativo Regionale Fondo Sociale Europeo 2014-2020, che da sole hanno portato nella voce un apporto superiore al mezzo milione di euro. Tra le altre convenzioni degne di nota si distinguono quelle da attività commerciale (circa euro 50.000 sulla voce), quelle FESR (Interreg per circa euro 50.000) e quelle dei progetti istituzionali finanziati dal CORILA (euro 63.000) e dalla Fondazione di Venezia (euro 48.000).

Dopo anni consecutivi di crescenti risorse finanziarie impiegate dall'Ateneo a favore della **mobilità Erasmus**, l'emergenza epidemiologica e le conseguenti limitazioni agli spostamenti ne ha bruscamente dimezzato la spesa, che per il secondo anno consecutivo si mantiene a livelli contenuti rispetto a quanto garantiva prima l'Ateneo. Giusto per fare un confronto, nell'anno accademico 2018/2019 gli studenti in

Erasmus per motivi di studio erano 120 in entrata e 185 in uscita, mentre nel 2019/2020 erano già calati a 111 in entrata e 144 in uscita, a fronte infine dei rispettivi 78 e 85 registrati nell'ultimo 2020/21.

## Costi per il diritto allo studio (BIX2)

tabella 48 – costi per il diritto allo studio

descrizione	2020	2021	Var
Test Accertamenti Linguistici	5.172	424	- 4.748
Contratti Di Collaborazione Con Studenti	23.307	48.808	+ 25.501
Contributo Per Gestione Impianti Sportivi	62.500	60.233	- 2.267
Iniziative Senato Studenti	5.846	23.173	+ 17.327
Altri Interventi A Favore Studenti	105.066	157.348	+ 52.282
Assegni Incentivazione Tutorato	36.300	30.775	- 5.525
Oneri Previdenziali Su Assegni Incentivazione Tutorato	8.284	7.023	- 1.261
IRAP su Altri Interventi A Favore Studenti	2.108	1.991	- 117
Borse Regionali Finanziate da Ateneo	312.215	534.855	+ 222.641
<b>TOTALE</b>	<b>560.797</b>	<b>864.631</b>	<b>+ 303.834</b>

I costi sostenuti per gli interventi di diritto allo studio nel 2021 aumentano di euro 303.834 (+54%) rispetto al 2020, in virtù soprattutto delle crescenti risorse di Ateneo impiegate nell'erogazione di **borse regionali**. Queste ultime, già a partire dal 2019, hanno subito infatti un netto calo delle elargizioni da parte della Regione Veneto e pertanto l'Ateneo ha deciso di stanziare fondi propri al fine di garantire un'erogazione agli studenti vicina a quella degli anni precedenti.

Le **collaborazioni studentesche** dopo il netto calo registrato nel 2020 a causa dell'emergenza epidemiologica accennano una timida ripresa, attestandosi a circa la metà della spesa sostenuta normalmente in periodo pre-Covid-19. La spesa per gli **impianti sportivi** interessa essenzialmente le erogazioni al CUS Venezia.

Gli **Altri Interventi a favore degli Studenti** sono in aumento rispetto all'anno scorso in virtù dell'erogazione di contributi finanziati dalla Regione Veneto a sostegno dei canoni di locazione pagati dagli studenti in residenzialità nel periodo di emergenza sanitaria (complessivi euro 53.531). La voce inoltre include principalmente iniziative quali le assegnazioni di borse di studio legate ai Master (euro 41.500), Borse di studio a favore di studenti internazionali (euro 17.500), un corso di italiano come lingua straniera in attuazione di una convenzione interateneo (euro 14.400) e il premio miglior tesi (euro 6.000).

### Costi per attività editoriale (BIX3)

tabella 49 – costi per l'attività editoriale

descrizione	2020	2021	Var
Professori Visitatori per la Ricerca	10.946	58.121	+ 47.175
Pubblicazioni di Ateneo	43.192	35.569	- 7.623
Oneri previdenziali su Professori Visitatori per la Ricerca	37	1.508	+ 1.471
IRAP su Professori Visitatori per la Ricerca	930	4.936	+ 4.006
<b>TOTALE</b>	<b>55.105</b>	<b>100.134</b>	<b>+ 45.029</b>

I costi per l'attività editoriale crescono di euro 45.029 (+82%) e si riferiscono ai **Visiting Professor** e alle **pubblicazioni di Ateneo**. I primi registrano una ripresa dopo che il periodo più acuto della pandemia aveva quasi azzerato l'attività e gli spostamenti dei professori. Le pubblicazioni di Ateneo, il cui oggetto principale riguarda progetti grafici e traduzioni della collana "Vesper Journal", beneficiano anche nel 2021 del finanziamento MUR per il Dipartimento di Eccellenza.

### Trasferimenti (BIX4)

tabella 50 – trasferimenti a partner di progetti coordinati

Descrizione	2020	2021	Var
Trasferimenti Correnti A Università'	119.604	293.108	+ 173.504
Trasf. Corr. Istituz. Sociali Private	111.370	104.321	- 7.049
Trasferimenti Correnti A Imprese Pubbliche	118.168	316.223	+ 198.055
Trasferimenti Correnti A Imprese Private	70.877	303.199	+ 232.321
Trasferimenti Correnti A Enti Territoriali	209.311	327.328	+ 118.017
Trasferimenti Per Investim. A Università'	41.226	0	- 41.226
Trasferimenti Per Investim. A Imprese Pubbliche	20.153	0	- 20.153
<b>TOTALE</b>	<b>690.709</b>	<b>1.344.179</b>	<b>+ 653.470</b>

Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" vengono indicate le somme che i responsabili scientifici, in qualità di coordinatore del progetto finanziato, trasferiscono ai partner che partecipano alle attività previste dal progetto stesso. Nella tabella i trasferimenti sono visualizzati per destinazione.

Rispetto al 2020 sono quasi raddoppiati registrando un aumento complessivo di euro 653.470, a testimonianza di una riacquistata vivacità dei progetti di ricerca, dopo un 2020 che aveva comunque sofferto in parte di una contrazione influenzata dalla situazione emergenziale.

Tra i **trasferimenti correnti alle Università**, in aumento di euro 173.204 rispetto al 2020, si segnalano quelli effettuati agli atenei partner per i progetti CREW (Interreg-Croazia per euro 91.596 all'Università di Camerino), EUREKA (Erasmus per complessivi euro 93.916 alle università di Bilbao, Timisoara e Amsterdam) ed "Processi Editoriali e Innovazione 4.0" (FSE per euro 46.000 all'Università Ca'Foscari).

La voce **Trasferimenti alle Istituzioni Sociali Private** è sostanzialmente invariata rispetto al 2020 e vede come protagonista il progetto "PTM- Pass the Mic!" finanziato dall'UE con l'erogazione di euro 76.931 ai partner di progetto rappresentati dal centro culturale greco Ariona Hellas SA, dalla Società Cooperativa Il Gaviale e dall'associazione portoghese Silversun. Assegnato inoltre nel 2021, a chiusura del progetto "INSIGHT", il saldo del finanziamento erogato dall'International Centre For Migration Policy Development (ICMPD) a favore del partner Nigerian Women Association (euro 7.390). Sempre in questa voce il contributo al CRAL di IUAV si conferma euro 20.000.

Se per il 2020 l'importo registrato nei **Trasferimenti Correnti a Imprese Pubbliche** era rappresentato interamente dall'erogazione del primo acconto del progetto IRENES e dal corrispondente trasferimento ai partner di progetto, allo stesso modo nel 2021 l'erogazione della II e III tranche di finanziamento dello stesso progetto ha comportato il più che raddoppiato importo trasferito ai numerosi partner; va ricordato che il progetto è interamente finanziato dall'UE e dal Ministero dello Sviluppo Economico nell'ambito del programma INTERREG.

I **trasferimenti correnti ad imprese private** registrano un aumento ancora più marcato quadruplicando di fatto quello del 2020, grazie alle erogazioni destinate ai partner del progetto EUREKA nell'ambito dei finanziamenti su bando competitivo Erasmus (complessivi euro 229.000). Anche in questa voce è presente un trasferimento legato al progetto IRENES, pari ad euro 53.348 a favore di Veneto Innovazione S.p.A.

Nei **Trasferimenti Correnti ad Enti Territoriali** (euro 327.328) sono presenti elargizioni a favore dei partner del sopracitato progetto CREW, in particolare l'Agenzia Per L'Occupazione e Lo Sviluppo Dell'Area Nord Barese-Ofantina s.c.a r.l., il comune di S. Benedetto del Tronto, l'Unione Territoriale Intercomunale della Riviera Bassa Friulana e altre 3 realtà locali croate per un importo complessivo di euro 323.928. Va ricordato che CREW è un progetto nato nel 2018 nell'ambito dei finanziamenti INTERREG, con l'obiettivo della cooperazione nella regione transfrontaliera Italia-Croazia per un importo totale di euro 1.748.046.

## Acquisto di materiale di consumo per laboratori (BIX5)

tabella 51 - acquisto materiale di consumo per i laboratori

Descrizione	2020	2021	Var
Materiale di consumo laboratori e centri	10.575	43.894	+ 33.319
<b>TOTALE</b>	<b>10.575</b>	<b>43.894</b>	<b>+ 33.319</b>

Gli acquisti di **Materiali di Consumo Laboratori e Centri** si attestano ad euro 43.894, principalmente costituiti da forniture finalizzate alla conservazione per l'Archivio Progetti e la Biblioteca, oltre ai consueti materiali consumabili (ad es. reagenti chimici per il LAMA) impiegati nell'attività ordinaria dei laboratori. Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori poiché, in considerazione anche della esiguità degli importi interessati, l'ateneo ha deciso di imputare interamente a costo di esercizio gli acquisti effettuati durante l'anno.

## Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (BIX7)

tabella 52 - acquisto di libri, periodici, e materiale bibliografico

Descrizione	2020	2021	Var
Libri	58.576	22.410	- 36.166
Riviste	131.455	140.931	+ 9.476
Pubblicazioni e stampe	233.279	242.990	+ 9.711
<b>TOTALE</b>	<b>423.310</b>	<b>406.331</b>	<b>- 16.980</b>

Gli acquisti relativi a libri, riviste a stampa, contributi per la pubblicazione di volumi, come precisato nei criteri di valutazione, sono rilevati contabilmente a costo senza alcuna rimanenza. La voce complessivamente considerata diminuisce di euro 16.980 euro (-4%), principalmente per la consolidata tendenza degli ultimi anni nel privilegiare la spesa per risorse elettroniche a scapito di quella per **libri e riviste**.

Tra le **pubblicazioni e stampe**, si conferma la presenza del progetto "Editoria", con l'acquisto dei servizi di stampa, progettazione e composizione grafica di alcuni volumi (euro 25.000); nella stessa voce è ricompreso il servizio di rassegna stampa (euro 9.000), mentre tra i numerosi progetti di ricerca che hanno usufruito di servizi di pubblicazione, si distinguono Cluster Iuav FLAIR con la rivista "DUNE VOL.002" (euro 17.100), CREW con il volume "Atlante della laguna" (euro 12.200) e INCOMMON con una collana editoriale che pubblica gli esiti della ricerca (euro 14.700).

## Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (BIX8)

I costi legati ai **servizi e collaborazioni tecnico gestionali** a livello di macrovoce registrano un aumento di euro 719.279 rispetto al 2020 (+10,9%).

tabella 53 - acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

descrizione	2020	2021	Var
Spesa per Utenze	1.277.887	1.187.825	- 90.063
Spese per Manutenzioni Ordinarie	1.577.368	1.329.738	- 247.630
Spese Pulizia Locali	1.016.866	844.505	- 172.361
Vigilanza Locali	500.732	1.064.642	+ 563.910
Trasporti e Facchinaggi	366.063	260.862	- 105.201
Servizio Consultazione e Prestito	240.757	248.649	+ 7.892
Assistenza Tecnica, Software ed Informatica	221.205	491.391	+ 270.185
Manutenzioni e Implementazioni Software	83.843	166.821	+ 82.979
Abbonamenti a Banche Dati e Canoni Radiotelevisivi	154.126	154.337	+ 211
Immissioni ed Elaborazioni Banche Dati	77.904	64.041	- 13.863
Noleggio Attrezzature Informatiche	68.809	65.229	- 3.579

descrizione	2020	2021	Var
Premi Assicurativi	77.868	74.867	- 3.001
Smaltimento Materiale di Risulta	60.959	26.244	- 34.716
Traduzioni	30.557	33.811	+ 3.254
Esami Di Stato e Test D'Accesso	75.715	91.568	+ 15.853
Servizio Postale	69.540	28.592	- 40.948
Prestaz. Professionali e Consulenze	367.034	563.255	+ 196.221
Prestaz. Professionali su Progetti Di Ricerca	207.330	474.871	+ 267.540
Altre Voci	148.460	171.055	+ 22.595
<b>TOTALE</b>	<b>6.623.022</b>	<b>7.342.301</b>	<b>+ 719.279</b>

È una macrovoce che accoglie servizi eterogenei tra loro, comprese le **utenze** e le **manutenzioni ordinarie**, le quali hanno senza dubbio l'impatto più importante in termini di spesa, rappresentando quasi il 35% della categoria.

Si tratta delle spese correlate sia a utenze, telefonia e trasmissione dati, sia al mantenimento ordinario e agli interventi di riparazione e ripristino delle funzionalità dei fabbricati e delle altre immobilizzazioni, al fine di garantire l'efficienza, la sicurezza delle strutture esistenti e degli impianti ad esse asserviti. Nella tabella sotto il dettaglio di queste voci, dove si può notare che l'incremento di spesa più rilevante si registra nelle manutenzioni ordinarie degli impianti, mentre calano drasticamente quelle degli immobili.

tabella 54 – dettaglio spese per utenze e manutenzioni

descrizione	2020	2021	Var
Spese Energia Elettrica	676.994	576.156	- 100.838
Spese per Riscaldamento	415.103	513.543	+ 98.440
Spese Consumo Acqua	49.190	39.647	- 9.543
Utenze e Canoni per Reti Trasmis.Dati	108.730	42.374	- 66.356
Utenze e Canoni per Telefonia Fissa	18.720	8.039	- 10.682
Utenze e Canoni per Telefonia Mobile	9.150	8.067	- 1.083
Manutenzione Impianti	900.201	1.074.263	+ 174.062
Manutenzione Ordinaria Immobili	464.588	76.339	- 388.248
Manutenzione Ordinaria Giardini e Aree Scoperte	46.390	20.099	- 26.290
Manutenzione Attrezzature	30.940	6.740	- 24.200
Manutenzione Attrezzature Informatiche	89.058	12.693	- 76.365
Manutenzione Mezzi di Trasporto	0	1.571	+ 1.571
Manutenzione Mobili e Arredi	24.842	5.661	- 19.180
Manutenzione Collezioni Scientifiche	21.350	132.370	+ 111.020
<b>TOTALE</b>	<b>2.855.255</b>	<b>2.517.562</b>	<b>- 337.693</b>

Per quanto riguarda la spesa per utenze, la chiusura totale o parziale di alcune sedi nel periodo più acuto dell'emergenza epidemiologica ha determinato nel 2020 valori sotto la media per il **riscaldamento**, il quale

nel 2021 è tornato vicino a importi pre-pandemici. **L'energia elettrica** riporta invece nel 2021 un calo in quanto è presente nel 2020 una contabilizzazione di un conguaglio di consumi dell'anno precedente, mentre per il **consumo di acqua**, anch'esso in calo rispetto all'anno scorso, la spesa è legata al contratto di concessione di servizi con Engie Servizi Spa e al servizio idrico integrato di Veritas spa per l'acqua non potabile.

La voce relativa alle **Utenze e i Canoni per Reti Trasmissione Dati** è tornata a registrare valori di spesa normali, dopo l'eccezionale aumento del 2020 in virtù della fornitura di SIM e noleggio di modem offerti agli studenti al fine di supportare la didattica a distanza durante l'emergenza da COVID-19.

Per quanto riguarda la **telefonia mobile e fissa** il decremento registrato nel 2021 (complessivo -42 %) è spiegato principalmente con un miglioramento tariffario da Convenzione Consip rispettivamente con i fornitori Telecom spa e Fastweb spa.

Passando alle **manutenzioni ordinarie**, quella che riguarda gli impianti è aumentata di euro 174.062 rispetto al 2020, in particolare per numerosi interventi di varia natura quali ad esempio la sanificazione anti-legionella delle condotte idrauliche ed aerauliche di diverse sedi (euro 54.000) o il trasloco all'esterno delle bombole di azoto nei Laboratori di Palazzo Badoer (euro 40.000). Anche nel 2021 sono stati effettuati servizi di manutenzione, sanificazione e pulizia degli impianti di climatizzazione, necessari per l'apertura al pubblico degli ambienti conformemente alla normativa dettata dall'emergenza sanitaria (euro 48.000). Va in ogni caso ricordato che la spesa più importante in questa voce è rappresentata dai canoni legati al contratto di concessione dei servizi di efficientamento energetico, termico, ed elettrico con Engie Servizi spa (euro 38.914/mese).

Le spese per le manutenzioni ordinarie degli immobili hanno registrato un marcato ribasso rispetto all'anno precedente (euro -388.248), in quanto nel 2021 sono state contabilizzate solamente quelle legate alla riqualificazione dell'Aule Teatro e A presso le Terese, mentre nel 2020 erano stati effettuati numerosi interventi tra i quali si distingueva quello eseguito al Laboratorio di Scienza delle Costruzioni (Cubo), la cui prevista revisione del rivestimento della facciata effettuata nel 2021 aveva comportato la rimozione dell'isolamento termico e delle lastre lapidee pericolanti, oltre che spese di permanenza, rimozione e ripristino del ponteggio.

L'importo eccezionale rilevato dalla voce Manutenzione Collezioni Scientifiche nel 2021 (euro 132.370) è originato esclusivamente dal restauro dei documenti alluvionati presenti nel compact della Biblioteca, che grazie ad un delicato intervento di prelievo, congelamento, asciugatura, pressatura e riconsegna del materiale effettuato dalla ditta specializzata Frati & Livi srl, ha salvato gran parte del patrimonio librario danneggiato.

Le altre voci di manutenzione non riportano nel 2021 importi significativi in termini assoluti.

Passando in rassegna le altre spese principali della macrovoce **servizi e collaborazioni tecnico gestionali**, la composizione delle voci più rilevanti per questa tipologia di costi è data da:

- "**Spese Pulizia Locali**", legate al contratto con Co.L. Ser. Servizi S.C.R.L. per i servizi di disinfestazione ed igiene ambientale, in diminuzione di euro 172.361 rispetto al 2020 (-16,9%); il calo è conseguenza sia delle tariffe legate al nuovo contratto di partenariato pubblico privato stipulato con CO.L.SER. Servizi s.c.r.l. per il facility management, sia per l'attenuazione dei servizi eccezionali di igienizzazione e disinfezione dei locali necessaria per il contenimento Covid-19;

- **"Vigilanza locali"**, anch'essa legata al contratto CO.L. SER Servizi S.C.R.L. per i servizi di reception, più che raddoppiati rispetto al 2020, sia per la differente suddivisione delle spese nel sopraccitato nuovo contratto PPP, che ha fatto confluire nella voce alcuni servizi tra cui quello **postale**, di fattorinaggio e supporto logistico prima inseriti in voci dedicate, sia per servizi extra di reception (portierato/triage/misurazione temperatura corporea) dovuti all'emergenza sanitaria;
- **"Trasporti e Facchinaggi"** effettuati soprattutto da CO.L. SER Servizi S.C.R.L. in convenzione, registrano una diminuzione di euro 105.201 (-28%) rispetto al 2020, principalmente per, come detto sopra, il diverso piano economico finanziario legato al nuovo contratto di PPP che, pur senza portare un cambiamento significativo dei servizi offerti, prevede una diversa classificazione delle spese;
- **"Servizio consultazione e prestito"** erogato da Euro & Promos FM spa per i servizi integrati di Biblioteca, in aumento di euro 7.892 (+3,2%) dopo le minori esigenze dell'anno scorso per la parziale chiusura della biblioteca nel periodo di lockdown.
- Le voci **"Assistenza Informatica"** ed **"Assistenza software"** riguardano i compensi erogati a personale esterno per consulenze tecniche e specialistiche applicate all'ICT di Ateneo e più in generale alla struttura tecnico-amministrativa. La somma complessiva dei costi aumenta sensibilmente di euro 185.706 (+121%) rispetto al 2020, in virtù dei servizi per i dispositivi di sicurezza e di addestramento sulla fornitura, nell'ambito del più vasto contratto con Telecom spa per la realizzazione, manutenzione e gestione di una rete locale, cofinanziata DM 1121/2020 intervento C), riguardante l'ammodernamento dell'infrastruttura di rete dati dell'ateneo;
- L'**"Assistenza Tecnica"** riporta un'importo di euro 152.063, più che raddoppiando quanto sostenuto nel 2020, in quanto accoglie i servizi di Smart Building forniti da CO.L.SER. Servizi s.c.r.l. nell'ambito del nuovo contratto di PPP;
- Gli acquisti per **"Manutenzione ed Implementazione Software"** ed **"Abbonamenti a Banche Dati e Canoni Radiotelevisivi"**, complessivamente in rialzo rispetto al 2020 (euro +83.190), sono legati alle crescenti esigenze di risorse elettroniche richieste dall'utenza del Sistema Bibliotecario, la cui disponibilità è aumentata negli ultimi anni. Tra le implementazioni software sono presenti nuovi servizi di datacenter in formula laas (Infrastructure as a service), finanziati dal citato DM 1121/2020 intervento C), nell'ambito del progetto per il consolidamento dell'infrastruttura del Data Centre dello Iuav presso Venezia Informatica e Sistemi S.p.A. (euro 21.760) e la realizzazione di un sistema di booking management finanziato dal DM 81/2020 (euro 12.200).  
Sempre nell'ambito delle suddette voci, per la prima si distingue il costo legato alla gestione delle banche dati archivistiche e bibliografiche fornito da Nexus IT srl (euro 35.000) e il servizio "Software as a Service" (Saas) di Ex Libris Italy srl (euro 42.939); per la seconda voce si segnalano gli abbonamenti a banche dati ELSEVIER (euro 28.500), EBSCO 2019 (euro 25.600) e WOS (euro 18.000), erogati in convenzione CRUI.
- Nelle **"Immissioni ed Elaborazioni Banche Dati"**, in diminuzione rispetto all'anno scorso (euro -13.863), si rileva principalmente il costo correlato alla banca dati dell'Osservatorio Regionale Veneto del Partenariato Pubblico e Privato, strumento istituito dal Centro Studi Vault di Iuav-IR.IDE al fine di monitorare, analizzare e diffondere le esperienze e le buone pratiche di PPP in Veneto, con il finanziamento del Dipartimento di Eccellenza (euro 36.600). Tra le altre spese si segnalano le indagini e gli inserimenti in banca dati Almalaura (euro 17.000) e quello per la partecipazione al Good Practices (euro 8.500)
- **"Noleggio Attrezzature informatiche"**, pressochè invariato rispetto al 2020, costituito dai canoni del

contratto per le stampanti multifunzioni stipulato con Kyocera Document Solution Italia Spa.

- **"Premi assicurativi"** anch'essi pressochè invariati rispetto all'anno precedente, comprendono principalmente l'emissione del rinnovo polizze (All Risk danni diretti/indiretti, infortuni, RC patrimoniale, etc.) con il broker Aon S.P.A.

- **"Prestazioni professionali e Consulenze"**, in deciso aumento di euro 196.221 (+530%) concernenti compensi correlati principalmente ad attività di supporto alla Didattica, ad attività di ricerca non legata a progetti, consulenze tecniche, direzionali, informatiche e legali. Tra queste voci si distinguono le consulenze Tecniche e Direzionali per la progettazione esecutiva dei lavori di manutenzione straordinaria effettuati a Palazzo Badoer e Casetta Palma (euro 170.000). Tra le prestazioni professionali sono presenti i contratti con il consulente fiscale, il RSPP e il DPO (complessivi euro 85.000);

- per quanto invece riguarda le prestazioni professionali effettuate nell'ambito di progetti di ricerca, sono imputate nel conto dedicato **"Prestaz. Professionali su progetti di ricerca"**, registrano un'impennata di euro 228.571 rispetto al 2020, a riprova di un'eccezionale ripartenza dell'attività di ricerca, tra cui spiccano quelle per "INCOMMON" e "FRAMESPORT".

In **"Altre Voci"** sono ricomprese tutte le residue voci di conto (Spese di Pubblicità, Iscrizioni a Convegni/Seminari, Servizi Plottaggio, Servizi Accessori Gare ed Appalti, etc.) con importi marginali presenti nel raggruppamento e complessivamente sono in aumento rispetto al 2020 (+15%). La voce che ha generato questo aumento è quella dedicata alla **Pubblicità** (euro +25.000), in quanto è stata intrapresa una massiccia campagna promozionale su diversi canali e con il supporto di Ouverture Service srl, utile al sostegno alle immatricolazioni all'Università Iuav di Venezia per l'anno accademico 2021-2022.

## Acquisto di altri materiali (BIX9)

tabella 55 - acquisto di altri materiali

Descrizione	2020	2021	Var
Materiali Igienico-Sanitari	33.229	24.947	- 8.282
Libretti E Tessere	6.311	1.290	- 5.021
Vestiaro E Biancheria	0	1.904	+ 1.904
Cancelleria	32.732	49.740	+ 17.008
Stampati Vari	12.774	559	- 12.215
Carta Per Fotocopie	6.011	0	- 6.011
Materiale Fotografico	70	856	+ 786
Materiale Informatico Di Consumo	35.188	25.688	- 9.500
Reggilibri, Portariviste, Schede Prestito E Consultazione	974	0	- 974
Cartografia Cartacea	102	13	- 90
Documentazione Digitale	3.255	3.010	- 246
Carburanti	1.557	4.939	+ 3.382
Materiale Di Consumo Per Edilizia	12.326	21.641	+ 9.315

Immobilizzazioni Materiali Di Modico Valore	1.464	2.008	+ 544
<b>TOTALE</b>	<b>145.993</b>	<b>136.594</b>	<b>- 9.399</b>

La voce **“Acquisto Altri Materiali”** è in diminuzione di euro 9.399 (-6,4%) ed è articolata secondo il prospetto di dettaglio sopra esposto. Gli importi coinvolti sono modesti e non sono previste rilevazioni di rimanenze di materiali. La cancellaria registra un aumento (+51%) per acquisti di cancelleria e materiale di consumo vario per l’assistenza didattica (euro 5.200) e Wave 2021 (euro 9.800). Tra le altre voci si distingue il leggero calo dei materiali igienici sanitari (mascherine, gel igienizzante, guanti, etc.), e informatico di consumo (kit completi per l’interazione a distanza) dopo un 2020 eccezionale dovuto alla fase più acuta della pandemia.

### Costi per godimento beni di terzi (BIX11)

tabella 56 - costi per godimento beni di terzi

descrizione	2020	2021	Var
Canone Licenze Software	690.429	673.811	- 16.619
Fitto Locali	266.895	294.258	+ 27.364
Noleggio Mezzi di Trasporto	2.497	2.776	+ 279
<b>TOTALE</b>	<b>959.821</b>	<b>970.845</b>	<b>+ 11.025</b>

I **“Costi per godimento di beni di terzi”** registrano complessivamente un lieve aumento di euro 11.025 (+1,1%) rispetto al 2020.

I Canoni Licenze Software, calati di euro 16.619, sono rappresentati principalmente dai canoni di licenze software legati alle convenzioni con CINECA (euro 480.000) per l'utilizzo dei moduli legati al Sistema informativo (U-GOV, IRIS, TITULUS, etc.) e con la CRUI per il rinnovo delle licenze Microsoft (circa 58 mila euro). Il Fitto Locali registra un aumento di 27.364 rispetto all'anno scorso in virtù del pagamento all'Università Ca' Foscari di un rimborso delle spese relative alla fornitura di energia elettrica per il laboratorio Auriga presso il VEGA, nell'ambito dell'Accordo tra CIVEN e gli Atenei veneti a consuntivo della procedura di assegnazione dei beni dati in pegno alle Università. Questa voce comprende anche i canoni annui di concessione dei fabbricati demaniali Magazzini 6 e 7 area Santa Basilio da corrispondere alla Autorità Portuale di Venezia (euro 264.470).

### Altri costi (BIX12)

tabella 57 - altri costi

Descrizione	2020	2021	Var
<b>Manifestazioni e convegni</b>			
Compensi a Relatori per Partecipazione Convegni e Seminari	251.106	283.743	+ 32.637
Spese allestimento Convegni e Seminari	43.996	111.628	+ 67.632

Descrizione	2020	2021	Var
Spese per Ristorazione e Ospitalità	50.929	55.154	+ 4.224
Missioni - Indennita' e rimborso Spese Pers.Esterno	37.010	83.075	+ 46.065
Oneri previdenziali su Missioni Pers.Esterno	1	13	+ 11
Rimborsi a Relatori per Partecipazione Convegni E Seminari	4.935	5.470	+ 535
Spese per Materiale Promozionale	23.436	22.282	- 1.154
Irap su Compensi e Rimborsi a Relatori	13.579	14.154	+ 575
IRAP su Missioni - Indennita' e Rimborso Spese Pers.Esterno	0	5	+ 4
Oneri Previdenziali su Compensi e Rimborsi a Relatori	483	881	+ 398
<b>Tot. Manifestazioni e convegni</b>	<b>425.476</b>	<b>576.403</b>	<b>+ 150.927</b>
<b>Organi istituzionali</b>			
Missioni e Rimb Spese Organi Istituzionali	2.022	3.404	+ 1.382
Compenso Revisori dei Conti	20.585	19.603	- 982
Gettoni Presenza Nucleo Valutazione	14.159	13.456	- 703
Gettoni Presenza CdA	8.902	7.467	- 1.435
Oneri previdenziali su Gettoni Presenza CDdA e Nucleo valutazione	4.261	4.282	+ 21
Oneri previdenziali su Compenso Revisori dei Conti	2.287	2.193	- 95
IRAP su Compenso Revisori dei Conti	1.156	1.102	- 53
IRAP su Gettoni Presenza CdA e Nucleo Valutazione	1.676	1.686	+ 10
<b>Tot. Organi Istituzionali</b>	<b>55.048</b>	<b>53.192</b>	<b>- 1.856</b>
<b>Servizi diversi</b>			
Quote associative	121.466	119.455	- 2.011
Commissioni Consorzi Pers. Docente	333	5.463	+ 5.130
Rimb.Residui Fondi Di Ricerca	0	10.003	+ 10.003
Commissioni Concorsi Pers. T.A.	1.599	2.912	+ 1.312
IRAP e Oneri su Commiss. Concorsi Pers. Docente e T.A.	0	617	+ 617
<b>Totale servizi diversi</b>	<b>123.398</b>	<b>138.450</b>	<b>+ 15.052</b>
<b>TOTALE ALTRI COSTI</b>	<b>603.922</b>	<b>768.045</b>	<b>+ 164.123</b>

La voce **"Altri Costi"** si articola in 3 gruppi omogenei:

- costi per manifestazioni e convegni;
- costi per organi istituzionali;
- costi per servizi diversi

Essa registra un aumento complessivo di euro 164.123 (+27%).

Le spese legate alle **manifestazioni e convegni** rilevano una incoraggiante ripresa (+35%) rispetto allo scorso anno, caratterizzato da una drastica limitazione per effetto della pandemia dei numerosi eventi in presenza che periodicamente usa ospitare il nostro Ateneo.

Le voci di costo correlate agli "Organi Istituzionali" sono sostanzialmente stabili e si mantengono in termini assoluti sui livelli storici degli anni precedenti. La tabella sotto evidenzia il dettaglio analitico delle somme corrisposte.

tabella 58 – Dettaglio compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

descrizione	Valore compenso	Valore gettoni	Compensi liquidati	Gettoni liquidati	Rimborsi spese	Inizio incarico	Fine incarico
Cons. Amm. (interni)		104,58		7.467,01	3.403,64*		
Cons. Amm. (esterni)		209,16					
<b>Senato Accadem.</b>		104,58					
<b>Collegio dei Revisori</b>							
Presidente	7.529,94	104,58	7.529,94	313,74		13/03/2018	30/09/2022
Componente**	5.019,93	104,58	6.369,29	265,39		02/10/2019	30/09/2022
Componente	5.019,93	104,58	5.019,93	104,58		02/10/2019	30/09/2022
Supplente		104,58				02/10/2019	30/09/2022
Supplente		104,58				02/10/2019	30/09/2022
<b>Totali Collegio</b>	<b>17.569,80</b>		<b>18.919,16</b>	<b>683,71</b>	<b>0,00</b>		
<b>Nucleo di valutazione</b>							
Presidente	4.500,00	104,58	4.500,00			01/10/2019	30/09/2022
Componente esterno	1.500,00	104,58	1.500,00	836,64		01/10/2019	30/09/2022
Componente esterno	1.500,00	104,58	1.500,00	1045,80		01/10/2019	30/09/2022
Componente interno	1.200,00	104,58	1.200,00	1045,80		23/03/2020	30/09/2022
Componente interno	1.200,00	104,58	500,00	209,16		01/10/2019	19/05/2021
Componente interno	1.200,00	104,58	700,00	418,32		20/05/2021	30/09/2022
<b>Totali Nucleo</b>	<b>10.800,00</b>		<b>9.900,00</b>	<b>3.555,72</b>	<b>0,00</b>		

\* rimborsi spese del Rettore e Direttore Generale

\*\* professionista soggetto ad IVA 22% + rivalsa 4%

Nell'aggregato di conti racchiusi nelle nei "servizi diversi", si sommano costi eterogenei tra cui le quote associative, in particolare Venice International University (euro 59.000), CRUI (euro 25.500) e Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (euro 7.437), e quelli sostenuti dalle commissioni di concorso del personale docente. Sempre in questo raggruppamento, i rimborsi della ricerca sono rappresentati dalla restituzione al MUR dei fondi residui dei progetti Prin 2015 (euro 10.003).

### Ammortamenti e svalutazioni (X)

tabella 59 - ammortamenti e svalutazioni

descrizione	2020	2021	Var
<b>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>	<b>768.523</b>	<b>758.133</b>	<b>- 10.390</b>
Costi Di Ricerca, Sviluppo E Pubblicità	774	2.600	+ 1.826
Diritti di brevetto industriale	0	13	+ 13,37
Licenze Software	31.361	25.726	- 5.635
Migliorie su beni di terzi	736.388	729.794	- 6.594
<b>Ammortamento immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.624.386</b>	<b>1.745.127</b>	<b>+ 120.741</b>
Edifici	911.721	886.905	- 24.816
Impianti generici	118.794	199.080	+ 80.286
Macchine ufficio	7.833	7.303	- 530

Strumenti tecnici e attrezzature in genere	269.845	299.017	+ 29.172
Attrezzature informatiche	270.230	293.853	+ 23.623
Arredi	35.889	48.647	+ 12.758
Mobili	10.074	10.286	+ 212
Altre immobilizzazioni materiali	0	37	+ 37
<b>Svalutazione immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Svalutazione dei crediti att. Circolante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.392.909</b>	<b>2.503.260</b>	<b>+ 110.351</b>

La tabella sopra evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni. L'importo degli ammortamenti 2021 è stato in parte coperto da:

- "Contributi per investimenti" riferiti ai beni acquistati in passato con finanziamento da terzi per euro 1.000.712 (in particolare Legge Speciale per Venezia per le Migliorie su beni di Terzi e gli Edifici)<sup>4</sup>;
- "Riserve di patrimonio netto provenienti dalla Contabilità Finanziaria" per euro 192.919 come suggerito dal manuale tecnico operativo (Decreto Direttoriale 1055 del 30.05.2019).

Per quanto riguarda gli importi, le immobilizzazioni immateriali sono sostanzialmente stabili (-1,3%) rispetto all'anno scorso, mentre le immobilizzazioni materiali aumentano del 7,4%, in linea con i crescenti investimenti realizzati nell'ultimo triennio.

#### **Accantonamenti per rischi e oneri (XI)**

In questo raggruppamento confluiscono le voci di 3° livello Accantonamento per Rischi Ed Oneri e Altri accantonamenti destinate entrambe alla copertura di perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nel 2021 non sono stati effettuati accantonamenti.

Va precisato che gli accantonamenti in aumento presenti nel passivo dello stato patrimoniale alla categoria Fondo per Rischi e Oneri sono riferiti esclusivamente agli scatti stipendiali dei docenti e agli adeguamenti contrattuali di tutte le categorie di personale, ma i cui conti di costo di imputazione sono quelli specifici del costo del personale, come previsto dalle norme contabili e dal manuale tecnico operativo (Decreto Direttoriale 1055 del 30.05.2019 e come successivamente specificato e nella successiva Nota n. 6 del MEF).

**tabella 60 - accantonamento per rischi ed oneri**

descrizione	2020	2021	Var
Acc.To Altri Rischi ed Oneri	29.601	0	- 29.601
Acc.To Svalutazione Crediti	364.584	0	- 364.584
<b>TOTALE</b>	<b>394.184</b>	<b>0</b>	<b>- 394.184</b>

<sup>4</sup> L'importo complessivo di euro 1.000.712 è inserito tra gli altri proventi mediante la tecnica del risconto ai sensi dell'articolo 4, c. 2, lett. b) del decreto Miur-Mef n. 19 del 14 gennaio 2014.

## Oneri diversi di gestione (XII)

La voce Oneri diversi di gestione, di tipo residuale, comprende tutti i costi della gestione caratteristica non iscrivibili nelle altre voci dell'aggregato B) ed i costi delle gestioni accessorie (diverse da quella finanziaria) che non abbiano natura di costi straordinari. Essa, inoltre, comprende tutti i costi di natura tributaria che non rappresentano oneri accessori di acquisto (imposte indirette, tasse e contributi vari) diversi dalle imposte dirette e anche i "Trasferimenti correnti allo Stato". Quest'ultimi sono costituiti dai versamenti imposti dai provvedimenti normativi raccolti sotto la denominazione "taglia spese" di cui si esplicita alla seconda parte di questo documento.

tabella 61 – oneri diversi di gestione

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2020	2021	VAR
Smaltimento Rifiuti Urbani	0	26.810	26.810
Altre Imposte E Tasse	82.698	197.144	114.446
Vertenze Personale E Sindacali	1.300	0	-1.300
Oneri Ravvedimento Operoso	0	32	32
Rimborso Contributi Studenteschi	224.218	240.692	16.475
Perdite su Crediti	30.490	75.673	45.183
Trasferimenti Correnti Allo Stato	323.297	141.973	-181.324
Perdite Su Cambi	7	12	5
<b>TOTALE</b>	<b>662.010</b>	<b>682.335</b>	<b>20.326</b>

La voce "**Smaltimento Rifiuti Urbani**" accoglie i costi del servizio fornito da da CO.L.SER. Servizi s.c.r.l. nell'ambito del nuovo contratto di PPP;

Le "**Altre imposte e tasse**" registrano una spesa dell'importo complessivo di euro 197.144, in aumento di euro 114.446 rispetto all'anno scorso, che aveva beneficiato di una riduzione TARI concessa dal comune di Venezia per il periodo di sospensione delle attività a causa del Covid-19. Oltre ai pagamenti della tassa sui rifiuti (TARI) per euro 153.314, in questa voce sono presenti principalmente imposte di varia natura quali i versamenti di acconto e saldo del bollo virtuale (euro 10.100) e le competenze versate all'ANAC (euro 2.800) e al Consorzio di Bonifica (euro 2.300).

I **Rimborsi Contributi Studenteschi** aumentano di euro 16.475 (+7,3%) rispetto al 2020.

La voce "**Perdite su crediti**" ammonta a euro 75.673 per lo stralcio di un credito nei confronti di R.G. SMART SRL per canoni di concessione dei locali adibiti a bar a S. Marta, stornati a causa chiusura attività per lockdown.

Nei "**Trasferimenti Correnti allo Stato**" sono stati imputati euro 141.973 e riguardano i versamenti per la riduzione di spesa dettati dalla normativa di riferimento (DL 112/2008, DL 78/2010); nel 2020 sono stati versati al bilancio dello Stato gli importi delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa L. 228/2012 art.1 commi 141-142 per le annualità pregresse dal 2013 al 2016. La loro ingente diminuzione è dovuta solo alle rilevanti integrazioni che erano state eseguite nel 2020 nel corso della verifica Ispettiva del MEF per allineare quanto dovuto allo stato e che non era stato versato negli esercizi precedenti il 2017.

**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)**

tabella 62 - proventi e oneri finanziari

<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Var</b>
Interessi Attivi C/C Bancario	1	1	-
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
<b>ONERI FINANZIARI</b>			
Interessi Passivi	0	13.607	+ 13.607
Spese Bancarie	515	400	- 115
<b>TOTALE</b>	<b>515</b>	<b>14.007</b>	<b>+ 13.492</b>
<b>SALDO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>- 514</b>	<b>-14.006</b>	<b>- 13.492</b>

L'importo di euro 13.607 tra gli **interessi passivi** ~~sono~~ è conseguenza della sentenza n. 401/2021 del Tribunale di Venezia, che ha visto soccombere parzialmente IUAV a favore di BANCA FARMAFACTORING S.p.A. in un ricorso avverso un decreto ingiuntivo che imponeva il pagamento di interessi moratori e anatocistici su fatture del 2016 pagate in ritardo poiché contestate.

Le altre movimentazioni della gestione finanziaria dell'ateneo sono marginali e si riferiscono principalmente ai costi legati al Tesoriere Banco Popolare.

**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)**

tabella 63 - proventi e oneri straordinari

<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Var</b>
Sopravvenienze Attive	705.481	410.571	- 294.910
<b>TOTALE</b>	<b>705.481</b>	<b>410.571</b>	<b>- 294.910</b>
<b>ONERI STRAORDINARI</b>			
Minusvalenze Patrimoniali	0	2.167	+ 2.167
Sopravvenienze Passive	89.814	92.939	+ 3.125
<b>TOTALE</b>	<b>89.814</b>	<b>95.106</b>	<b>+ 5.292</b>
<b>SALDO GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>615.667</b>	<b>315.465</b>	<b>- 300.202</b>

Nel 2021 il saldo della gestione straordinaria riporta un valore negativo per euro 300.202.

La partita più importante è rappresentata dalle **sopravvenienze attive**, composte da:

- differenze positive ed errori di contabilizzazione di fatture da ricevere registrate negli anni precedenti per euro 250.000 circa;
- il tradizionale risconto passivo dei ricavi derivanti dall'accordo con l'Autorità Portuale di Venezia per il riconoscimento delle spese di manutenzione straordinaria del Magazzino 6 per euro 87.843;
- allineamento dei Debiti Vs Personale per diminuzione delle ferie maturate e non godute (diminuzione di quanto stanziato nel conto in eccesso rispetto alle effettive ferie maturate e non godute dal personale al 31/12/2021) per euro 65.056.

Le **sopravvenienze passive** ammontano a euro 92.939 e riguardano quasi esclusivamente le compensazioni su minori entrate di progetti finanziati rispetto a quanto programmato in accordo.

## IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTE (F)

tabella 64 - Imposte su reddito dell'esercizio corrente

IMPOSTE SU REDDITO DELL'ES. CORRENTE	2020	2021	Var
<i>IRES commerciale</i>	17.482	25.257	
<i>IRES istituzionale</i>	31.600	31.622	
<i>Totale IRES dovuta 2021</i>	49.082	56.880	
<i>Crediti da dichiarazione</i>	0	-42.946	
Costo IRES di competenza 2021	49.082	13.934	-35.148
IMU - Imposta municipale propria	2.712	2.712	0
<b>TOTALE</b>	<b>51.794</b>	<b>16.646</b>	<b>- 35.148</b>

La categoria imposte dirette dovrebbe contenere le seguenti tipologie:

L'IRES Istituzionale, IRES commerciale, IRAP retributivo, IRAP commerciale, IMU.

**L'IRES istituzionale** calcolata sulle proprietà immobiliari rimane pressochè invariata (euro 31.622).

**L'IRES sui redditi dell'attività commerciale** risente dell'andamento dei risultati d'esercizio delle attività commerciali e nel 2021 ammonta a euro 25.257. Nel corso dell'anno vengono eseguiti versamenti in acconto che vanno poi conguagliati in sede di dichiarazione in base ai crediti di imposta e alle detrazioni applicabili. Nel 2021 l'ateneo ha beneficiato di detrazioni relative al bonus facciate e all'acquisto di dispositivi COVID oltre che dal credito dell'anno precedente, per un totale a credito di euro 42.946. Pertanto il costo di competenza del 2021 ammonta a euro 13.934.

**L'IRAP retributivo** viene inserito nella tabella dei costi del personale e ammonta complessivamente a euro 1.603.468, di cui euro 1.462.052 riferito alle retribuzioni del personale dipendente ed euro 141.416 riferito ai contratti con personale esterno per attività didattiche e di ricerca.

**L'IRAP produttivo** è pari a zero.

Per quanto riguarda l'**IMU**, viene pagato l'imposta sugli spazi adibiti ad attività commerciale e si è provveduto al versamento di 2.712 per l'esercizio 2021 a titolo di acconto e saldo.

## Risultato Economico e proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato positivo di gestione o di copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di Patrimonio Netto

### Il risultato operativo e il risultato economico conseguito

Il risultato finale conseguito nel 2021 è positivo nonostante l'emergenza sanitaria ancora in atto che ha comportato una contrazione delle attività operative sia dal lato ricavi sia dal lato costi. Seppur con minore entità rispetto al 2020, risulta ancora difficile poter evidenziare una linea di continuità nella gestione aziendale rispetto alla situazione precedente l'emergenza.

Il risultato operativo della gestione caratteristica (tipica dell'università) al netto dell'utilizzo delle riserve è positivo e pari a euro 2.375.235 in aumento di circa 2,5 milioni euro rispetto a quello dell'esercizio 2020. A fronte di un incremento dei proventi complessivi per circa 5,1 milioni euro, si è registrata la rilevante crescita di costi causata dalle voci relative all'attività di ricerca e didattica per circa 2,5 milioni euro; le ricadute degli aggravii stipendiali ammontano complessivamente a circa 355 mila euro mentre i costi di struttura crescono di circa 700 mila euro.

Il risultato economico di esercizio, al lordo dell'utilizzo delle riserve di natura finanziaria, è positivo e pari a euro 3.034.101 ed è superiore a quello del 2020 per euro 2,3 milioni.

Il Risultato economico al netto dell'utilizzo delle riserve di natura finanziaria è pari a euro 2.841.182 in quanto sono stati contabilizzati i proventi derivanti dalle riserve di contabilità finanziaria pari a euro 192.919.

**Tabella 65 – Conto economico, risultato operativo e risultato di esercizio**

VOCI	2019	2020	2021	Variaz. 20/21
PROVENTI PROPRI	8.609.555	9.937.404	11.988.849	2.051.445
CONTRIBUTI	35.464.079	33.751.753	36.606.144	2.854.391
ALTRI PROVENTI (compreso utilizzo riserve)	2.092.724	1.948.836	2.283.418	334.583
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>46.166.358</b>	<b>45.637.992</b>	<b>50.878.410</b>	<b>5.240.418</b>
COSTI DEL PERSONALE	27.942.953	28.892.081	29.233.449	341.368
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	13.798.524	13.194.144	15.710.077	2.515.933
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.286.994	2.392.910	2.503.260	110.350
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	356.720	394.184	0	-394.184
ALTRI ONERI OPERATIVI	888.557	662.011	682.335	20.324
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>45.273.748</b>	<b>45.535.330</b>	<b>48.129.121</b>	<b>2.593.791</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>892.610</b>	<b>102.662</b>	<b>2.749.289</b>	<b>2.646.627</b>

Le altre poste di bilancio sono le seguenti:

VOCI	2019	2020	2021	Variaz. 20/21
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	478	-513	- 14.007	- 13.494
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-25.445	615.666	315.465	- 300.202
IMPOSTE SUL REDD DELL'ES. CORRENTE	87.879	51.794	16.646	35.148
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>779.764</b>	<b>666.023</b>	<b>3.034.101</b>	<b>2.368.080</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO (al netto riserve COFI)</b>	<b>500.800</b>	<b>421.783</b>	<b>2.841.182</b>	<b>2.419.400</b>

### La variazione della composizione delle riserve del Patrimonio Netto derivanti dalla gestione 2021

Il risultato economico di esercizio evidenzia l'incremento del patrimonio dell'ente per effetto dei fatti gestionali tradotti in costi e proventi. Di seguito vengono riportate alcune particolarità delle riserve.

#### Riserva vincolata per riporti

L'ente gestisce le risorse finanziarie mediate il budget annuale (economico e per investimenti), i cui costi non sono sempre direttamente correlati a ricavi e che, per la natura delle attività previste nell'ente pubblico, generano disponibilità finale di budget che necessita riportare all'esercizio successivo. Si tratta di operazioni che in contabilità analitica (COAN) vengono considerati come "riporti di budget". Poiché tali grandezze rappresentano quote di utile che verranno consumate negli esercizi successivi, nella contabilità generale (COGE) trovano collocazione nella parte vincolata del Patrimonio netto alla voce CG.2.10.02.02 "riserva vincolata" e sono composte da:

1. riporti di economie:
  - progetti biennali di ricerca finanziata dall'ateneo, con manifestazione economica biennale
  - progetti di didattica, con manifestazione economica per anno accademico
  - risorse relative a margini finali di attività commerciali e istituzionali
  - quote trattenute ai sensi dei regolamenti di Ateneo su attività finanziate dall'esterno
2. riporti di impegni di risorse:
  - contratti passivi pluriennali a persone fisiche
  - contratti e ordini pluriennali a ditte pubbliche e private.

Occorre quindi, in sede di consuntivo, determinare nel modo più preciso possibile, avvalendosi della Contabilità analitica (COAN), il valore dei riporti di impegni ed economie relativi agli esercizi precedenti che porteranno alla manifestazione di costi negli anni successivi.

Le conseguenze delle variazioni di questi "riporti di budget", che possono essere molto diverse da un anno all'altro, si ripercuotono sull'entità delle altre riserve in quanto rappresentano in gran parte costi futuri di quasi certa manifestazione.

I nuovi riporti di economie e di impegni determinati dalla contabilità analitica al 31.12.2021 risultano costituiti come segue:

**Tabella 66a – Composizione della riserva vincolata per riporti di economie**

<b>Riporti di economie</b>	<b>Importi</b>
Quote accantonamento *	1.500.970,99
Margini di ateneo	445.936,44
Margini progetti docenti	352.443,41
Senato studenti	15.859,10
Dottorato	432.053,17
Ricerca	629.190,07
Didattica – corsi di laurea	410.235,75
Edilizia - Immobili	881.260,91
Altre voci	603.175,09
<b>Totale economie progetto</b>	<b>5.271.124,93</b>

\*contengono le quote derivanti dall'applicazione dei regolamenti di ateneo sulle attività finanziate

**Tabella 66b – Composizione della riserva vincolata per riporti di impegni (per tipologia)**

<b>Riporti di impegni per tipologia</b>	<b>Importi</b>
Missioni	6.553,20
Contratti a persone fisiche	464.763,80
Contratti a ditte	179.999,69
Ordini a ditte	1.850.293,65
Ordini e contratti indistinti**	200.872,20
<b>Totale riporti</b>	<b>2.702.473,54</b>

\*\*contengono quote per pubblicazioni in corso, quote per stipendi personale TA a tempo determinato su fondi interni

**Tabella 66c – Composizione della riserva vincolata per riporti di impegni (per funzione)**

<b>Riporti di impegni per funzione</b>	<b>Importi</b>
Divisione biblioteca	121.295,19
Divisione Ricerca	18.708,30
Divisione Dottorati	15.718,54
Servizio ricerca	2.660,00
Divisione bilancio e finanza	3.262,21
Divisione Risorse Umane	26.032,98
Area Didattica	21.677,29
Servizio Programmazione didattica	436.365,44
Servizio Alta Formazione (Master)	8.662,00
Area tecnica	1.866.563,84
Divisione Affari istituzionali	8.162,90
Laboratori	39.734,68
Servizio Segreteria Dipartimento	105.585,77
Staff Direzione	28.044,40
	<b>2.702.473,54</b>

I riporti di economie per progetti interni aventi valenza pluriennale ammontano a euro 5.271.124,93:

I riporti di impegni per contratti o ordini pluriennali, ammontano a euro 2.702.473,54.

Il valore complessivo di tali riporti ammonta pertanto a euro 7.973.598,47 con un incremento rispetto al 31.12.2020 di euro 2.081.313,82.

Il forte incremento delle riserve per riporti, risulta causata essenzialmente da due cause:

- il protrarsi dell'emergenza epidemiologica nel 2021 che ha comportato la necessità di ulteriori proroghe di risorse interne destinate alle attività di ricerca e dottorato;
- i riporti di ordini e contratti in tema di edilizia per i cofinanziamenti di ateneo su decreti ministeriali, che hanno prodotto ingenti contratti di appalto e acquisizione di beni e servizi, ma che rappresentano solo uno spostamento di collocazione delle riserve in quanto sorgono dalla voce "riserve per investimenti", la quale pertanto viene liberata per un pari importo; tale quota di riporti ammonta a euro 917.709,74 per impegni di ordini e contratti e euro 439.298,52 per economie provvisorie.

Considerate le politiche di ateneo e la necessità di garantire una adeguata copertura agli investimenti in calendario, si propone infine di liberare la riserva per riporti dalle quote accantonate per l'applicazione dei regolamenti di ateneo sulle attività finanziate per ricerca commerciale, ricerca istituzionale e master degli

anni 2020 e 2021, per un totale euro 978.578,14 e di destinarle alla riserva per investimenti. La composizione complessiva di questa riserva viene riportata nella tabella seguente:

**Tabella 67 – variazioni alla Riserva Vincolata per riporti**

<b>Tipo di riporto</b>	<b>31.12.2020 post CDA</b>	<b>Incrementi 2021</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Prelievi proposti 2021</b>	<b>31.12.2021 Post destin.</b>
Riporto di economie	5.015.052,80	256.072,13	5.271.124,93	-978.578,14	4.292.546,79
Riporto di impegni	877.231,85	1.825.241,69	2.702.473,54	0,00	2.702.473,54
<b>Totali</b>	<b>5.892.284,65</b>	<b>2.081.313,82</b>	<b>7.973.598,47</b>	<b>-978.578,14</b>	<b>6.995.020,33</b>

*Il Fondo di riserva vincolato per ammortamenti COEP*

Tale riserva di Patrimonio è composta unicamente dal fondo costituito per la copertura degli ammortamenti dei beni acquisiti tra il 2013 e il 2016: tale fondo viene ridotto ogni anno della quota che non è stato necessario utilizzare per gli ammortamenti corrispondenti, in quanto si provvede alla copertura di tali oneri con risorse di bilancio.

Il valore al 31.12.2020 ammontava a euro 4.721.209,58. Poiché non risulta necessario l'utilizzo di questa riserva per la copertura degli ammortamenti ad essa riferiti dell'anno 2021 (pari ad euro 260.587,22), si ritiene congruo proporre al Consiglio di Amministrazione lo spostamento di tali risorse a favore della Riserva per investimenti futuri. Dopo tale intervento il presente fondo ammonta a euro 4.460.622,36.

*Riserve vincolata per ammortamenti COFI*

Le riserve per ammortamenti COFI al 31.12.2020 ammonta a euro 4.756.345,77: Viene liberata per la parte relativa agli ammortamenti dei beni acquisiti fino al 2012 mediante provento economico per euro 192.919,43 (come previsto dal Manuale tecnico COEP del ministero), che porta tale riserva all'importo di euro 4.563.426,30.

Si propone di utilizzare ulteriormente questa riserva di euro 221.994,10 per la parte di beni immobili sui quali alla chiusura del bilancio 2020 era stato operato lo scorporo del valore dei terreni, per i quali non sussiste ammortamento, destinando l'importo alla Riserva per investimenti. Questa riserva avrà pertanto una consistenza finale di euro 4.341.432,24.

*Riserve vincolata per investimenti*

Il Fondo di Riserva per Investimenti al termine del 2020 ammontava a euro 9.749.060,89. Su tale fondo vengono imputate le tranche pluriennali della programmazione degli investimenti in fase di budget: è necessario quindi che tale riserva sia sempre capiente per consentire, in fase di budget, la copertura di 4 annualità di investimenti, senza considerare le eventuali necessità imposte da decreti ministeriali in tema di edilizia. Ora, poiché il maggiore peso della riserva per riporti (euro 2.081.313,82) è composta principalmente dalle assegnazioni per cofinanziamenti MUR per l'edilizia prelevate dalla Riserva per Investimenti, è necessario ricostituire questo fondo in misura sufficiente alle finalità di budget. Pertanto viene proposto di spostare euro 2 milioni dalle riserve libere del risultato di esercizio 2021, come indicato nel paragrafo seguente.

**Destinazione del risultato di esercizio e la composizione finale del Patrimonio Netto.**

Il risultato di esercizio pari a euro 3.034.101,20 si propone di destinarlo per euro 2 milioni alla riserva per investimenti.

La composizione finale del Patrimonio netto, alla luce delle precedenti considerazioni, è quella riportata nella tabella seguente:

**Tabella 68 – Composizione del Patrimonio netto post proposta di destinazione del risultato e di rimodulazione poste**

descrizione	Valore al 31.12.2020 post CdA	Differenza 2020/2021	Valore al 31.12.2021	Destinazione del risultato o rimodulazioni 2021	Valore 2021 post destinazione
<b>Fondo di Dotazione</b>	<b>4.578.511</b>		<b>4.578.511</b>		<b>4.578.511</b>
<b>Patrimonio Vincolato</b>					
Fondo di Riserva Vincolato per donazione da terzi	22.490.596		22.490.596		22.490.596
Fondo di riserva per ammortamenti COEP	4.721.209		4.721.209	- 260.587	4.460.622
Riserva per ammortamenti COFI	4.756.346	- 192.919	4.563.426	- 221.994	4.341.432
Riserva per spese e rischi futuri	3.488.462		3.488.462		3.488.462
Riserve per copertura deficit	5.135.803		5.135.803		5.135.803
Riserva Vincolata per riporti	5.892.284		5.892.285	+ 1.102.736	6.995.020
<i>di cui riporti di economie</i>	<i>5.015.052</i>		<i>5.015.053</i>	<i>+ 256.072</i> <i>- 978.578</i>	<i>4.292.547</i>
<i>di cui riporti di impegni</i>	<i>877.232</i>		<i>877.231</i>	<i>+ 1.825.242</i>	<i>2.702.474</i>
Riserva per investimenti	9.749.061		9.749.061	- 2.081.314 + 978.578 + 221.994 + 260.587 + 2.000.000	11.128.907
<b>Tot. Patrimonio Vincol.</b>	<b>56.233.762</b>	<b>- 192.919</b>	<b>56.040.843</b>	<b>+ 2.000.000</b>	<b>58.040.843</b>
<b>Patrimonio non vincol.</b>					
Risultato di esercizio	666.023	+ 2.368.079	3.034.101	- 2.000.000	1.034.101
Risultato esercizi preced.	2.149.837	+ 666.023	2.815.860		2.815.860
Altre riserve libere	696.971		696.971		696.971
<b>Tot. Patrimonio non vincolato</b>	<b>3.512.831</b>	<b>+ 3.034.101</b>	<b>6.546.932</b>	<b>- 2.000.000</b>	<b>4.546.932</b>
<b>TOTALE</b>	<b>64.325.104</b>	<b>2.841.182</b>	<b>67.166.286</b>	<b>0</b>	<b>67.166.286</b>

Sul piano programmatico, le riserve di Patrimonio netto, considerate le variazioni proposte e alla luce degli impegni pluriennali già assunti a budget, presenteranno pertanto le seguenti composizioni e disponibilità:

**Tabella 69 – Composizione del Patrimonio netto post proposta di destinazione e disponibilità**

<b>Voce di patrimonio Netto</b>	<b>Euro</b>	<b>disponibilità</b>
Fondo di Dotazione	4.578.511	indisponibile
Fondo di Riserva Vincolato per donazione da terzi	22.490.596	indisponibile
Fondo di riserva per ammortamenti COEP	4.460.622	indisponibile
Riserva per ammortamenti COFI	4.341.432	indisponibile
Riserva per spese e rischi futuri	3.488.462	indisponibile
Riserve per copertura deficit	5.135.803	2.253.093
Deficit previsto anno 2022	1.537.895	
Deficit previsto anno 2023	808.723	
Deficit previsto anno 2024	536.092	
Riserva per riporti di economie	4.292.547	indisponibile
Riserva per riporti di impegni	2.702.474	indisponibile
Riserva per investimenti	11.128.907	2.734.664
Quota investimenti anno 2022	2.869.642	
Quota investimenti anno 2023	2.762.300	
Quota investimenti anno 2024	2.762.300	
Risultato di esercizio	1.034.101	1.034.101
Risultato esercizi preced.	2.815.860	2.815.860
Altre riserve libere	696.971	696.971

Venezia, 31 marzo 2022

Il Direttore generale